

RELATÓRIOS DE PESQUISAS | 2024

1. Pesquisa sobre o Perfil de Público e Qualidade dos Serviços Prestados

2. Pesquisa salarial: 12 maiores salários

1. Pesquisa sobre o Perfil do Público e Qualidade dos Serviços prestados no ano de 2024 de acordo com as normas da ICC/ESOMAR

De acordo com o Contrato de Gestão (p. 115), foram realizadas pesquisas que apontem o perfil socioeconômico dos(as) estudantes da SPED. As pesquisas do perfil socioeconômico e, também, do perfil do público e qualidade dos serviços foram elaboradas de acordo com as normas da ICC/ESOMAR. Nesse sentido, esta pesquisa de mercado foi conduzida por meio de parâmetros objetivos, de acordo com a LGPD – Lei Geral de Proteção aos Dados, tais como: confidencialidade, respostas voluntárias, transparência, sistematização e proteção de dados.

A pesquisa do perfil socioeconômico de estudantes da São Paulo Escola de Dança foi conduzida pela equipe educacional, em conjunto com os setores pedagógicos e informacional da escola. Um dos aspectos importantes desta ação foi o de conhecer melhor a realidade dos(as) estudantes. Desse modo, a pesquisa socioeconômica foi um importante **instrumento de análise**.

É a partir desta pesquisa que a Escola organiza um conjunto de informações sobre o corpo estudantil, a fim de conhecer o seu perfil.

PERFIL DO PÚBLICO – PERFIL SOCIOECONÔMICO DOS(AS) ESTUDANTES

Em termos quantitativos temos:

Em 2024, considerando as matrículas dos Cursos Regulares, Livres e Extensão Cultural, tivemos 1.573 estudantes matriculados(as) na São Paulo Escola de Dança, de modo que:

- 6 (Seis) Cursos Regulares ocorrem no período matutino (11,6% do corpo estudantil);
- 3 (Três) Cursos Regulares ocorrem no período vespertino (8% do corpo estudantil);
- 4 (Quatro) Cursos Livres ocorrem no período noturno (10,9% do corpo estudantil);
- 20 (Vinte) Cursos de Extensão Cultural ocorrem em período integral, matutino, vespertino e/ou noturno (69,5% do corpo estudantil);

Idade e Identidade de Gênero

Dentre o corpo estudantil do ano de 2024, 11,1% são menores de 20 anos, 48,1% têm entre 20 e 29 anos, 34,8% estão na faixa dos 30 aos 49 anos e 6% são maiores de 50 anos. No que concerne à identidade de gênero dos(as) estudantes, 67,3% são Mulheres Cis, seguido de 21,9% de Homens Cis. Pessoas Não-Binário correspondem a 5,5%, assim como 0,6% se autodeclara Travesti. Homens e Mulheres Trans somam cerca de 1,1% e 3,6% preferem não responder a questão.

**IDADE E
IDENTIDADE
DE GÊNERO**

São Paulo Escola
de Dança - 2024

IDADE	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%
Menos de 20 anos	48	33	93	174	11,1%
20 a 29 anos	185	81	491	757	48,1%
30 a 49 anos	66	49	433	548	34,8%
Mais de 50 anos	9	9	76	94	6%
	308	172	1.093	1.573	100%

IDENTIDADE DE GÊNERO	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%
Mulher Cis	204	113	742	1059	67,3%
Mulher Trans	-	-	5	5	0,3%
Homem Cis	71	42	231	344	21,9%
Homem Trans	2	2	9	13	0,8%
Não Binário	20	12	54	86	5,5%
Travesti	3	1	5	9	0,6%
Prefiro não responder	8	2	47	57	3,6%
	308	172	1.093	1.573	100%

Naturalidade e Nacionalidade

Grande parte do corpo estudantil possui origem no estado de São Paulo, sendo 78,4%, assim como outros 5,8% de estudantes nascidos na Região Sudeste do país (Espírito Santo (5), Minas Gerais (50) e Rio de Janeiro (36)). Estudantes naturais da Região Nordeste do país totalizam 6,4% (Alagoas (6), Bahia (39), Ceará (14), Maranhão (8), Paraíba (8), Pernambuco (15), Piauí (3), Rio Grande do Norte (6) e Sergipe (1)), seguidos de 3,8% da Região Sul (Paraná (20), Rio Grande do Sul (27) e Santa Catarina (12)), 2% da Região Norte (Acre (3), Amazonas (9), Pará (13), Rondônia (2) e Tocantins (5)) e 1,7% da Região Centro Oeste (Distrito Federal (10), Goiás (5) Mato Grosso do Sul (6) e Mato Grosso (5)). Um grupo de 32 estudantes são estrangeiros(as) em que 15 são naturalizados(as), naturais dos seguintes países: Angola (2), Argentina

(4), Bolívia (3), Chile (4), China (1), Colômbia (4), Costa Rica (1), Espanha (3), EUA (1), França (1), Haiti (1), Israel (1), Japão (2), México (1), Peru (1) e Rússia (2).

**NATURALIDADE
E NACIONALIDADE**

São Paulo Escola
de Dança - 2024

NATURALIDADE	MATRÍCULAS	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%	
Região Norte	AC	1573	2	1	0	3	0,2%
	AM	1573	3	-	6	9	0,6%
	AP	1573	-	-	0	0	0,0%
	PA	1573	6	3	4	13	0,8%
	RO	1573	-	1	1	2	0,1%
	RR	1573	-	-	0	0	0,0%
	TO	1573	3	1	1	5	0,3%
Região Nordeste	AL	1573	2	-	4	6	0,4%
	BA	1573	9	5	25	39	2,5%
	CE	1573	1	2	11	14	0,9%
	MA	1573	1	2	5	8	0,5%
	PB	1573	2	-	6	8	0,5%
	PE	1573	3	1	11	15	1,0%
	PI	1573	-	1	2	3	0,2%
	RN	1573	1	1	4	6	0,4%
Região Centro-Oeste	SE	1573	-	-	1	1	0,1%
	DF	1573	1	1	8	10	0,6%
	GO	1573	1	-	4	5	0,3%
	MS	1573	2	-	4	6	0,4%
Região Sudeste	MT	1573	2	1	2	5	0,3%
	ES	1573	1	1	3	5	0,3%
	MG	1573	9	4	37	50	3,2%
	RJ	1573	5	4	27	36	2,3%
	SP	1573	237	134	862	1233	78,4%
Região Sul	PR	1573	4	1	15	20	1,3%
	RS	1573	5	4	18	27	1,7%
	SC	1573	-	1	11	12	0,8%

**NATURALIDADE
E NACIONALIDADE**

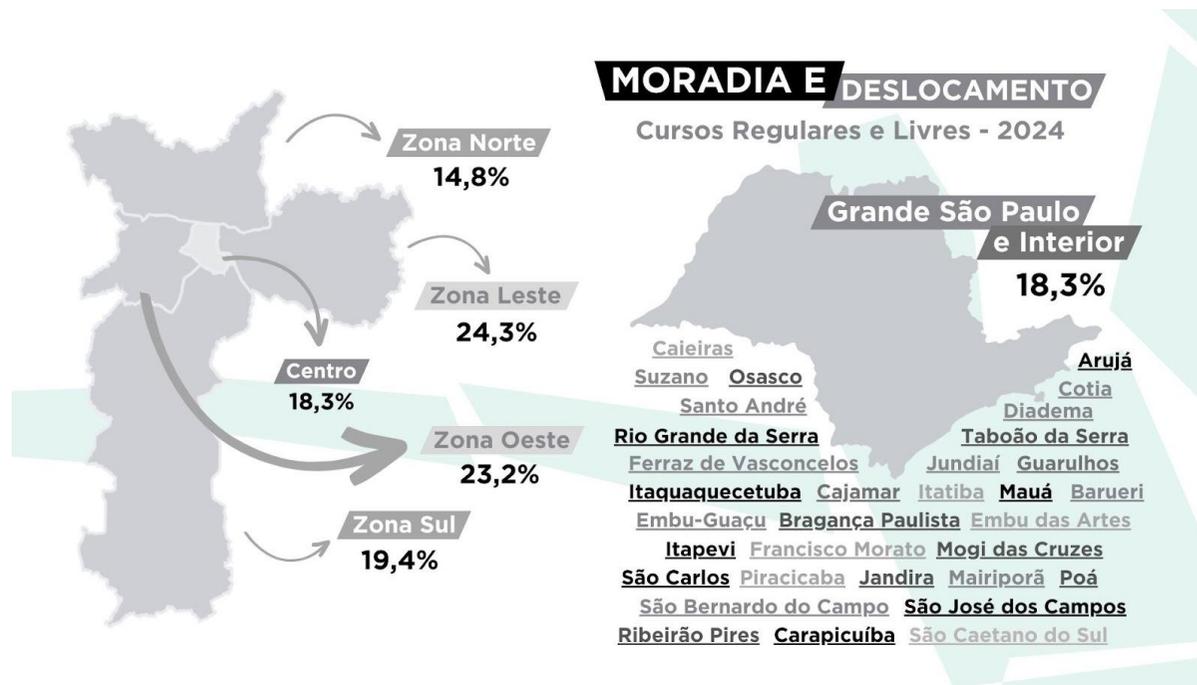
São Paulo Escola
de Dança - 2024

NATURALIDADE		MATRÍCULAS	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%
Exterior	Angola	1573	-	-	2	2	0,1%
	Argentina	1573	1	-	3	4	0,3%
	Bolívia	1573	1	-	2	3	0,2%
	Chile	1573	2	-	2	4	0,3%
	China	1573	-	-	1	1	0,1%
	Colômbia	1573	1	1	2	4	0,3%
	Costa Rica	1573	-	-	1	1	0,1%
	Espanha	1573	1	-	2	3	0,2%
	EUA	1573	-	-	1	1	0,1%
	França	1573	-	-	1	1	0,1%
	Haiti	1573	-	-	1	1	0,1%
	Israel	1573	-	-	1	1	0,1%
	Japão	1573	-	1	1	2	0,1%
	México	1573	1	-	0	1	0,1%
Peru	1573	1	-	0	1	0,1%	
Rússia	1573	-	1	1	2	0,1%	
							2%

NACIONALIDADE	MATRÍCULAS	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%
Brasileiro(a)	1573	300	169	1072	1541	98%
Brasileiro(a) Naturalizado(a)	1573	4	1	10	15	1%
Estrangeiro(a)	1573	4	2	11	17	1%
		308	172	1.093	1.573	100%

Regiões Territoriais de Moradia e Deslocamento

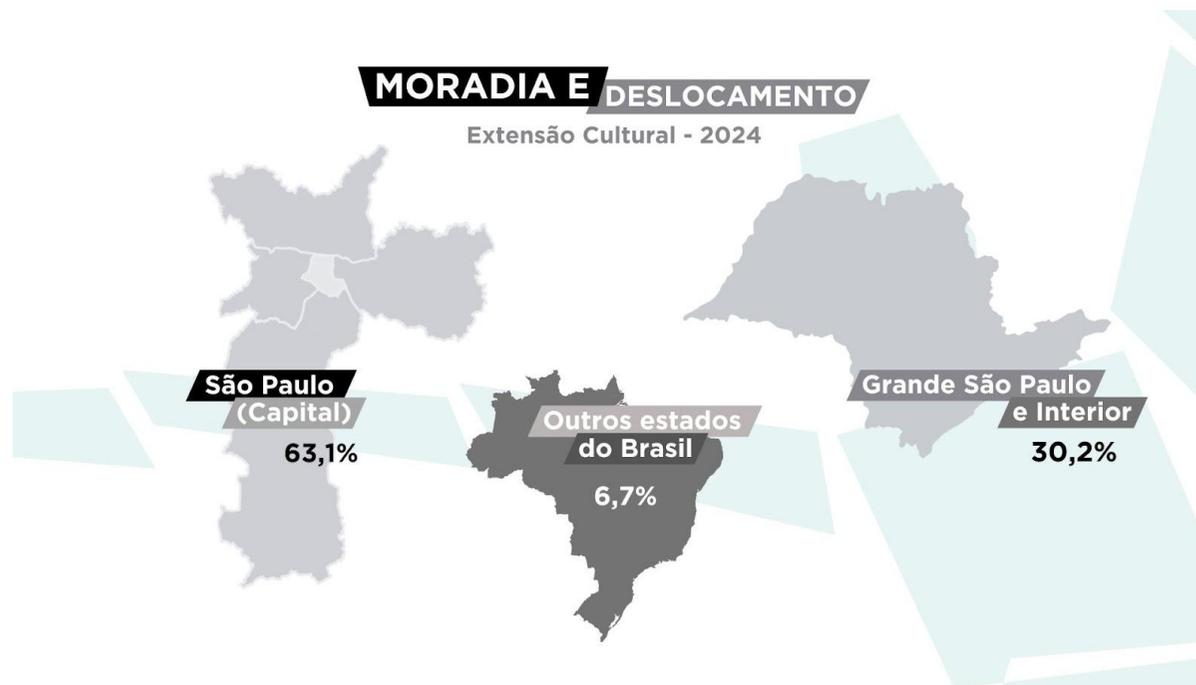
A região de moradia, como fator que influencia o deslocamento, tipo de transporte e chegada às aulas, auxilia na compreensão da realidade estudantil, mapeamento de redes e parcerias para assistência e desenvolvimento destes estudantes, de modo que 78,3% dos(as) estudantes dos Cursos Regulares e Livres moram dentro da cidade de São Paulo e 21,7% na região metropolitana da Grande São Paulo e Interior do estado, a saber:



No caso dos Cursos de Extensão Cultural, há uma especificidade do deslocamento de estudantes de outros estados para participar, sobretudo, dos Cursos de Férias oferecidos nos meses de janeiro e julho, para além de estudantes residentes no estado de São Paulo. No ano de 2024, dentre os 20 (vinte) cursos oferecidos, tivemos:

- **63,1%** de estudantes residentes na cidade de São Paulo;
- **30,2%** de estudantes que residem em municípios da Grande SP ou Interior:

- **Municípios:** Americana, Araraquara, Arujá, Atibaia, Barueri, Batatais, Bauru, Brotas, Cachoeira Paulista, Cajamar, Campinas, Campo Limpo Paulista, Capivari, Caraguatatuba, Carapicuíba, Catanduva, Cotia, Diadema, Embu das Artes, Embu-Guaçu, Espírito Santo do Pinhal, Ferraz de Vasconcelos, Franca, Francisco Morato, Franco da Rocha, Guarujá, Guarulhos, Ilhabela, Indaiatuba, Itapetininga, Itapevi, Itaquaquecetuba, Itu, Jacareí, Jandira, Jardinópolis, Jaú, Jundiaí, Limeira, Mairiporã, Marília, Mauá, Mogi das Cruzes, Osasco, Pindamonhangaba, Poá, Porto Feliz, Praia Grande, Ribeirão Pires, Ribeirão Preto, Rio Claro, Salesópolis, Salto, Santana de Parnaíba, Santo André, Santos, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul, São Carlos, São José do Rio Preto, São José dos Campos, São Roque, São Sebastião, Serra Azul, Sorocaba, Suzano, Taboão da Serra, Taquarituba, Taubaté, Valinhos e Votuporanga.
- **6,7%** de estudantes moradores de outros estados do Brasil, de modo que somente Acre, Amapá, Pará, Roraima, Ceará, Paraíba e Piauí não tiveram estudantes matriculados(as) nestes cursos ao longo do ano.



Indicadores de Cor/Etnia e Acessibilidade

Os marcadores de cor/etnia, por autodeclaração, evidenciam a diversidade presente no corpo estudantil no ano de 2024. A grande maioria, correspondente a 47,1%, se autodeclararam pessoas brancas, seguido por 25% de pessoas pretas e 21,3% pessoas pardas, assim como 2,4% de estudantes amarelos(as), 1,3% indígenas e 2,9% não preferiram responder ou declararam “Outros”.

No que diz respeito à acessibilidade, 37 estudantes se declararam como Portadores de Deficiência no momento da matrícula, com tipificações como “quadro delirante-alucinatório”, “paraplegia espástica tropical”, “esclerose múltipla forma

recorrente-remitente”, “TEA leve”, “transtorno cognitivo leve”, “déficit motor no hemicorpo direito”, “TDAH”, “artrose”, “astenopia” e outras necessidades de suporte em aula.

COR/ETNIA

São Paulo Escola de Dança - 2024

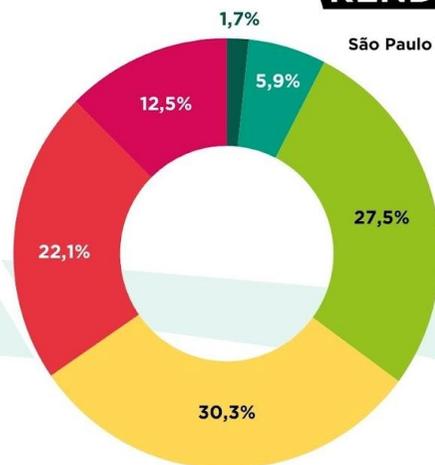
COR/ETNIA	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%
Branca(o)	148	148	519	741	47,1%
Preta(o)	81	81	272	394	25,0%
Parda(o)	62	62	228	335	21,3%
Amarela(o)	4	4	26	37	2,4%
Indígena	4	4	14	21	1,3%
Outras	4	4	13	17	1,1%
Prefiro não responder	5	5	21	28	1,8%
	308	172	1.093	1.573	100%

Renda per capita

Considerando a premissa de 50% do corpo estudantil como pertencentes às classes mais vulneráveis da sociedade, a proposta pedagógica e social da escola é cumprida, de modo que cerca de 64,9% dos(as) estudantes estão inseridos entre as faixas I e III de renda per capita, conforme gráfico abaixo:

RENDA PER CAPITA

São Paulo Escola de Dança - 2024



Até meio salário-mínimo: 12,5% (197 estudantes)

Até 1 salário-mínimo: 22,1% (347 estudantes)

De 1 a 2 salários-mínimos: 30,3% (477 estudantes)

De 2 a 5 salários-mínimos: 27,5% (433 estudantes)

De 5 a 10 salários-mínimos: 5,9% (93 estudantes)

Acima de 10 salários-mínimos: 1,7% (26 estudantes)

RENDA PER CAPITA

São Paulo Escola de Dança - 2024

RENDA PER CAPITA	REGULARES	LIVRES	EXTENSÃO	TOTAIS	%	
Até meio salário-mínimo	88	18	91	197	12,5%	64,9%
Até 1 salário-mínimo	94	36	217	347	22,1%	
De 1 a 2 salários-mínimos	60	53	364	477	30,3%	-
De 2 a 5 salários-mínimos	49	55	329	433	27,5%	-
De 5 a 10 salários-mínimos	16	6	71	93	5,9%	-
Acima de 10 salários-mínimos	1	4	21	26	1,7%	-
	308	172	1.093	1.573	100%	-

QUALIDADE DOS SERVIÇOS – PESQUISAS DE SATISFAÇÃO

Ao longo do ano de 2024, a São Paulo Escola de Dança aplicou **12 (doze) relatórios de satisfação**, três por eixo pedagógico, a fim de avaliar a qualidade das ações educacionais e saber das necessidades e desejos do público-alvo da Escola para proposição de melhoria do dia a dia dos cursos e atividades realizadas, além do ambiente escolar.

O instrumento e método de coleta da pesquisa se constitui por meio de um formulário eletrônico, abrangendo todos os segmentos da escola, denominados de eixos pedagógicos - **Cursos Regulares, Cursos Livres, Cursos de Extensão Cultural e Oportunidades e Projetos Especiais**. As questões do instrumento de pesquisa são quantitativas e qualitativas, mensuradas em **Muito Satisfatório, Satisfatório e Pouco Satisfatório**, com questões abertas e fechadas.

Nesta metodologia as pesquisas buscam garantir o anonimato de quem as responde. Os questionários eletrônicos são enviados via comunicado por e-mail da Secretaria Educacional, com preenchimento pelos estudantes de modo espontâneo.

Em relação ao estímulo dos participantes na pesquisa de dados, cabe destacar a atuação da equipe de Atendimento e Apoio Escolar e das Coordenações dos Cursos Regulares, Livres, Extensão Cultural e Oportunidades que, ao longo do ano, seja no contato direto com os(as) estudantes em sala de aula ou por meio de representantes de turma que reiteram o papel das pesquisas como um importante espaço de escuta e melhoria dos serviços prestados para a comunidade educacional.

A partir da análise das pesquisas de satisfação foi possível, por meio das respostas, propor ajustes no APP ESTUDANTES, indicar Cursos Regulares, Livres e Extensão Cultural em horários abrangentes e com linguagens da Dança

diversas (que foram encaminhados à cada coordenação para implantação no ano de 2024 e 2025), dentre outras questões envolvendo o dia-a-dia escolar.

Assim, por meio deste instrumento de análise, no ano de 2024, a meta anual (> ou = 80%) foi cumprida com índice geral de satisfação dos estudantes de **95,4%**.

Para cada eixo pedagógico, tivemos:

- **87% de satisfação dos Cursos Regulares (Eixo 1)** em relação aos procedimentos metodológicos e, conteúdo, ampliação do conhecimento, docentes e atendimento da equipe da SPED - pedagógico e/ou atendimento;
- **97,3% de satisfação dos Cursos Livres (Eixo 2)** em relação aos procedimentos metodológicos e, conteúdo, ampliação do conhecimento, docentes e atendimento da equipe da SPED - pedagógico e/ou atendimento;
- **98,6% de satisfação dos Cursos de Extensão Cultural (Eixo 3)** em relação aos procedimentos metodológicos e, conteúdo, ampliação do conhecimento, docentes e atendimento da equipe da SPED - pedagógico e/ou atendimento;
- **98,6% de satisfação de Oportunidades e Projetos Especiais (Eixo 4)** em relação aos Intercâmbios Culturais, Bolsas-Oportunidade, Residências Artísticas e atendimento da equipe da SPED - do eixo em específico e/ou atendimento geral.

CONCLUSÃO

A pesquisa socioeconômica realizada na São Paulo Escola de Dança aponta para uma escola, segundo a identidade de gênero, predominantemente, feminina. Qualitativamente se observa na pesquisa que a escola apresenta múltiplas identidades, aberto a todas as identidades de gênero. Chama a atenção o item – prefiro não responder – que aponta uma camada a ser revelada. Esta possibilidade de identificação aponta o modo como a escola respeita a opção e o tempo de cada indivíduo, no processo de identidade.

Assim como a pesquisa de Satisfação apontam que as ações tomadas ao longo do ano estão na direção correta. Buscando a excelência e qualidade no processo formativo em dança.

As pesquisas são importantes instrumentos para o monitoramento, reflexão e também para orientar a tomada de decisões na melhoria de atividades que impactam o dia a dia dos estudantes e da comunidade educacional como um todo.

2. Pesquisa salarial referente a compatibilidade com a média do mercado

A Associação Pró-Dança atualizou a pesquisa salarial que analisa a compatibilidade de seus salários com o mercado, no âmbito do Terceiro Setor e de empresas atuantes na área cultural, para cargos com responsabilidades semelhantes.

A seguir é apresentada a consolidação dos dados levantados nesta pesquisa, considerando os 12 maiores salários da APD e, em anexo, a tabela comparativa completa (**Anexo 1**).

Além das pesquisas Wiabiliza, Idee-GIFE e SG CompPartners, as tabelas apresentam valores referenciais praticados por outras Organizações Sociais de Cultura. As fontes das informações referentes a estas OSs constam nos respectivos sites¹, razão pela qual não são reproduzidas neste relatório. Anote-se ainda que estas entidades participam das pesquisas acima referidas.

¹ Links para acesso às tabelas salariais das seguintes Organizações Sociais de Cultura: 1) ACAM(<https://www.acamporinari.org/transparencia/gestao-de-pessoas/relatorios-de-remuneracao>); 2) ACCIM (<https://mis-sp.org.br/transparencia/>); 3) ADAAP(<https://www.adaap.org.br/transparencia>); 4)APAA (<https://amigosdaarte.org.br/relatorios/relatorio-de-remuneracao-dezembro-2024/>); 5) Fundação OSESP (<https://fundacao-osesp.art.br/foresp/pt/transparencia/cargos-salarios-beneficios>); 6) IDBRASIL (<https://www.idbr.org.br/plano-de-cargos-salario-e-beneficios-anexos/>); 7) IDGBrasi <https://idg.org.br/pt-br/transparencia/documentos/cult-sp-prol>); 8) INCI <https://museudaimigracao.org.br/gestao/transparencia>); 9)SAMAS <https://museuartesacra.org.br/museu/gestao/transparencia/>); 10) Museu Afro <http://www.museuafrobrasil.org.br/transparencia/documentos-administrativos/documentos-institucionais>); 11) ODEON https://www.institutoodeon.org.br/transparencia?dd892ef8_page=4 12) PINA (APAC) (<https://apacsp.org.br/institucional/rh/>); 13) POIESIS (<https://site.poiesis.org.br/transparencia/prestacao-de-contas-e-relatorios/2024/>); 14) SAC (<https://cinemateca.org.br/cinemateca/transparencia/documentos-de-gestao/>); 15) SUSTENIDOS (<https://www.sustenidos.org.br/recursos-humanos/>).

1- Diretora Artística e Educacional

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Viabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H.L)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)
Diretora Artística e Educacional (1 funcionário) (a)	R\$ 46.910,78	Diretor Executivo e Artístico									R\$ 34.669,83	R\$ 43.337,60	R\$ 52.005,37	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Diretor Presidente						R\$ 53.217,94	R\$ 59.699,89						
		Diretor Executivo/ Diretor Estatutário Executivo				R\$ 29.364,00	R\$ 37.025,00	R\$ 58.016,00			R\$ 28.143,19	R\$ 35.178,68	R\$ 42.214,16		
		Diretor Geral/ Direção Geral de Programa de Museus	R\$ 33.100,00	R\$ 48.000,00	R\$ 58.950,00										
		Diretor Técnico				R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ -30.148,53	R\$ 32.404,89				R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Diretor Artístico / Arte e Cultura				R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89	R\$ 28.143,19	R\$ 35.178,68	R\$ 42.214,16		

1.1 Robert Half (ano base 2024) Base Vendas e Marketing – São Paulo / Sudeste)

Vendas e Marketing (Sales and Marketing) | Sudeste (Southeast)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Liderança Executiva (Leadership)	Diretor Geral - <i>Managing Director</i> (P/M)	33.100	48.000	58.950
Liderança Executiva (Leadership)	Diretor Geral - <i>Managing Director</i> (G)	44.200	64.000	78.550

1.2 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

1.3 Idee (ano Base 2023) correção pelo Banco Central INPC

Idee Consult													
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023													
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023													
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3			
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74			
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51			
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43			
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56			
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74			
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,17			

Diretor Presidente

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 50.816,31 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 53.217,94 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 57.005,74 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 59.699,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor Técnico / Artístico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 28.787,98 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 30.148,53 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 30.942,51 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.404,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

1.4 SG Comp Partners (ano base 2021) correção pelo BCB / INPC

D1 - Diretor

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Diretor Executivo e Artístico	R\$ 27.867	R\$ 34.834	R\$ 41.801
B	Diretor Artístico Diretor Executivo	R\$ 22.621	R\$ 28.276	R\$ 33.931

Diretor Executivo e Artístico / Artístico e Educacional

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 27.867,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 34.669,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 34.834,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 43.337,60 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 41.801,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 52.005,37 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor Executivo / Diretor Artístico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.621,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 28.143,19 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 28.276,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 35.178,68 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 33.531,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 41.716,52 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

1.5 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

atualizado 24/04/2023

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção. 	<p>R\$ 43.047,00</p> <p>até</p> <p>R\$ 70.903,00</p>

2. Superintendente de Produção

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Viabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALARIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Superintendente de Produção (1 funcionário)	R\$ 31.298,12	Superintendente Técnico Cultural/ Diretor Técnico				R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89	R\$ 22.844,49	R\$ 28.554,99	R\$ 34.265,50	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Superintendente Geral / Gerente Organização				R\$ 26.780,96	R\$ 32.703,82							
		Diretor Técnico Estatutário de Formação/ Diretor Técnico	R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89							
		Diretor Curatorial												
		Diretor de Projetos e Programas				R\$ 36.475,40	R\$ 38.918,80							

2.1 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
	Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
	Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
	Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
	Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
	Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
	Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
	Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
	Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
	Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
	Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

2.2 Idee/Gife (ano base 2023) corrigido pelo BCB/INPC

Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023												
												Média Simples - Mercado Geral - 10/2023
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3		
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74		
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51		
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43		
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56		
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74		
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,17		

Diretor Técnico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 28.787,98 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 30.148,53 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 30.942,51 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.404,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor de Projetos e Programas

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 34.829,33 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 36.475,40 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 37.162,56 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 38.918,90 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Gerente de Organização

Idee Consult										
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023										
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023										
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3
ADM7210	Administração	Especialista / Analista	Secretária Diretoria	21	33	7.474,33	7.474,33	7.511,51	7.530,96	9.342,69
ADM7240	Administração	Especialista / Analista	Secretária Português	4	6	3.103,43	3.103,43	3.103,43	3.103,43	4.756,89
ADM8009	Administração	Administrativo	Assistente Administrativo	27	130	2.963,46	2.963,46	3.031,56	3.041,27	4.980,54
ADM8040	Administração	Administrativo	Recepcionista	10	76	2.224,10	2.224,10	2.224,10	2.224,10	3.982,42
ADM8100	Administração	Administrativo	Auxiliar Administrativo	17	47	2.027,48	2.027,48	2.035,68	2.027,63	3.849,53
ADM8155	Administração	Administrativo	Auxiliar de Serviços Gerais	20	83	2.110,12	2.110,12	2.115,88	2.115,88	3.956,77
ADM9200	Administração	Administrativo	Motorista Administrativo	5	7	2.888,70	2.888,70	2.949,04	2.956,54	5.273,64
ADM9300	Administração	Administrativo	Copeira	9	23	2.255,47	2.255,47	2.289,30	2.286,45	3.591,07
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74
CEO5000	Executivos	Gerente	Gerente da Organização	8	11	25.572,38	25.572,38	28.524,14	29.363,01	31.227,95
COM7297	Relacionamento	Especialista / Analista	Analista de Relacionamento	9	11	6.018,17	6.018,17	6.100,19	6.086,62	8.155,20

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 25.572,38 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 26.780,96 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 31.227,95 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.703,82 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

2.3 SG Comp Partners (ano base 2021) reajuste BCB/ INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.362,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.844,49 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.952,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 28.554,99 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 27.542,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 34.265,50 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

2.4 Fundação OSESP (Matriz de Cargo e Salário 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

Atualizado 24/03/2024

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias de instituição. Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção. 	<p>R\$ 43.047,00 até R\$ 70.903,00</p>

2.5 Santa Marcelina (Tabela de Cargos e Salários 2024 / 2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025				
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35	
	Júnior	30.514,87	34.176,66	
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42	
	Júnior	21.719,89	24.326,27	

3.1 Robert Half (ano base 2024)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700

3.2 Wiabiliza (ano Base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
	Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
	Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
	Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
	Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
	Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
	Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
	Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
	Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
	Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
	Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

3.3- Idee / Gife (ano Base 2023) com correção Banco Central/ INPC

Idee Consult												
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023												
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023												
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3		
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74		
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51		
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43		
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56		
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74		
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,17		

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 35.614,01 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 37.297,17 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 38.451,74 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 40.269,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

3.4- SG Comp Partners (ano base 2021) com correção pelo Banco Central / INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

3.5 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

atualizado 26/11/2023

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção. 	<p>R\$ 43.047,00 até R\$ 70.903,00</p>

4. Superintendente Institucional e de Controladoria

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Wiabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)
Superintendente Institucional e de Controladoria (1 funcionário)	R\$ 23.919,99	Superintendente Administrativo e Financeiro									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00	R\$ 15.693,00	R\$ 20.733,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68					
		Controller	R\$ 19.050,00	R\$ 25.500,00	R\$ 28.700,00										
		Diretor de desenvolvimento institucional/ Dir. Relações Institucionais				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89					

4.1 Robert Half (ano base 2024 / Área Finanças)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700

SALÁRIOS | FINANÇAS E CONTABILIDADE | 2 de 4

FINANCE AND ACCOUNTING

2024 Guia Salarial

CARGOS - ROLES		25°	50°	75°
Contábil/Fiscal (Accounting/Tax)	Analista Contábil/Fiscal Júnior <i>Jr Accounting/Tax Analyst (P/M)</i>	3.650	4.150	4.700
	Analista Contábil/Fiscal Júnior <i>Jr Accounting/Tax Analyst (G)</i>	4.200	5.200	6.300
Planejamento Financeiro/Controladoria (Financial Planning)	Gerente de Planejamento Financeiro/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Manager (P/M)</i>	15.750	19.400	23.900
	Gerente de Planejamento Financeiro/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Manager (G)</i>	21.900	27.700	36.500
	Coordenador de Planejamento/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Coordinator (P/M)</i>	12.500	14.600	17.000
	Coordenador de Planejamento/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Coordinator (G)</i>	15.250	17.600	21.750

4.2 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
	Assistente de Conservação e Restauo	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
	Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
	Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
	Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
	Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
	Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
	Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
	Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
	Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
	Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

4.3. Idee/GIFE (ano base 2023) correção pelo BCB/ INPC

Analista de Relações Públicas	4	5	6.819,45	6.819,45	6.819,45	6.819,45	8.609,32
Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74
Controller	5	5	14.955,17	14.955,17	15.268,44	15.216,92	16.816,78
Gerente Administrativo Financeiro	21	23	17.571,40	17.855,88	18.540,78	18.360,20	20.305,04
Gerente Contábil	4	4	19.747,32	19.747,32	19.747,32	19.747,32	21.674,27
Coordenador Administrativo Financeiro	24	28	11.199,27	11.199,27	11.463,33	11.477,74	13.402,97
Coordenador Contábil	4	4	10.454,30	10.454,30	10.454,30	10.454,30	12.962,52
Especialista Administrativo Financeiro	8	22	9.884,30	9.884,30	10.779,34	10.603,93	12.902,63
Analista Administrativo Financeiro III	21	28	7.826,20	7.826,20	8.229,33	8.193,62	10.410,51
Analista Contábil III	4	4	6.857,28	7.061,77	7.252,50	7.189,69	8.734,00
Analista Administrativo Financeiro II	22	45	5.560,06	5.564,69	5.725,04	5.741,97	7.918,71
Analista Contábil II	4	7	5.244,92	5.244,92	5.399,25	5.399,25	7.694,68
Analista Administrativo Financeiro I	22	61	4.073,71	4.073,71	4.153,67	4.121,75	6.066,71
Analista Contábil I	4	4	3.987,99	3.987,99	3.987,99	3.987,99	5.823,04
Assistente Administrativo Financeiro	15	29	3.238,94	3.238,94	3.274,09	3.259,83	5.164,72
Assistente Contábil	5	5	2.982,92	2.982,92	2.982,92	2.982,92	4.862,32

Gerente Administrativo Financeiro

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 17.541,40 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.370,43 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 20.305,04 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 21.264,68 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Dir. Relações Institucionais / Desenvolvimento Institucional

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 29.544,52 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 30.940,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 31.219,43 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.694,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

4.4 SG Comp Partners (ano base 2021) com correção BCB/INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

4.5. Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Estratégico		análise 24/04/2023	
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias de instituição. Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 a 15 anos, sendo 03 em cargos de direção. 	<p>R\$ 43.047,00 até R\$ 70.903,00</p>

5. Gerente Administrativo Financeiro

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Wiabiliza (2024) (C)			FOSESP (BASE 2024) (H.1)		PINACOTECA (2024)(J)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Gerente Administrativo e financeiro (1 funcionário)	R\$ 21.745,61	Gerente Administrativo e financeiro				R\$ 19.977,00	R\$ 20.107,00	R\$ 27.118,00	R\$ 12.499,00	R\$ 35.272,00			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00									
		Coordenador Adm. Financeiro III									R\$ 14.781,00	R\$ 23.278,00		
		Gerente de Operações e finanças												
		Gerente de Contabilidade Geral												

Página 1

5.1. Robert Half (ano base 2024) – Área Finanças / São Paulo / Região Sudeste

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700
Finanças (Finance)	Coordenador - <i>Coordinator</i>	11.050	14.900	16.700
Finanças (Finance)	Analista - <i>Analyst</i>	7.100	9.600	10.650
Subscrição/Técnico (Underwriter)	Diretor - <i>Director</i>	28.250	37.800	42.400
Subscrição/Técnico (Underwriter)	Gerente - <i>Manager</i>	15.500	20.800	23.350

5.2 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
	Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
	Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
	Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
	Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
	Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
	Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
	Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
	Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
	Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
	Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

5.3 Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Atualizado 24/04/2023

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	<ul style="list-style-type: none"> Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependerem. Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. Participar na formulação das políticas de empresa, bem como garantir sua correta aplicação. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão. 	<p>R\$ 12.018,00</p> <p>até</p> <p>R\$ 33.915,00</p>

5.4– Pinacoteca (tabela salarial – 2023/2024)

GRUPO	CARGO	STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4	STEP 5
9 - DIRETOR ESTATUTÁRIO		R\$ 25.750,00	R\$ 30.528,00	R\$ 33.581,00	R\$ 36.786,00	R\$ 40.602,00
	DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO*					
	DIRETOR RELAÇÕES INSTITUCIONAIS*					
	DIRETOR GERAL*					
9 - DIRETOR CLT		R\$ 20.363,00	R\$ 21.435,00	R\$ 22.563,00	R\$ 23.750,00	R\$ 25.000,00
	DIRETOR TÉCNICO					
8 - COORDENADOR AREA		R\$ 14.781,00	R\$ 17.554,00	R\$ 19.207,00	R\$ 21.115,00	R\$ 23.278,00
	COORDENADOR ÁREA FINANCEIRA					
	COORDENADOR ÁREA INFRAESTRUTURA					
	COORDENADOR ÁREA RH E ATENDIMENTO AO PÚBLICO					

5.5 - Santa Marcelina (tabela salarial 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025				
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35	
	Júnior	30.514,87	34.176,66	
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42	
	Júnior	21.719,89	24.326,27	

6.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
	Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
	Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
	Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
	Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
	Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
	Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
	Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
	Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
	Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
	Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
	Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
	Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
	Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

6.2SG Comp Partners (ano base 2021) com correção BCB/ INPC

G2 - Gerente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Gerente Administrativo-Financeiro	R\$ 12.098	R\$ 15.123	R\$ 18.147
	Gerente de Comunicação e Educativo			
	Gerente de Comunicação e Marketing			
	Gerente de Educativo			
	Gerente de Ensaio			
	Gerente de Memória			
	Gerente de Produção			
	Gerente Técnico			

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 12.098,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 15.051,34 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 15.123,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.814,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.147,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.577,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

6.3 Fundação OSESP (Matriz de Salário 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	<ul style="list-style-type: none"> • Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. • Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos • Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. • Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependem. • Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. • Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. • Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. • Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas • Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. • Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. • Participar na formulação das políticas de empresa, bem como garantir sua correta aplicação. 	<ul style="list-style-type: none"> - Requer Formação Superior. 	R\$ 12.018,00
		<ul style="list-style-type: none"> - Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão. 	até R\$ 33.915,00

6.4 Santa Marcelina (Tabela de cargos e Salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025			
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78
	Pleno	34.176,67	37.594,35
	Júnior	30.514,87	34.176,66
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86
	Pleno	24.326,28	27.245,42
	Júnior	21.719,89	24.326,27

CARGOS	
DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.

6.5 SUSTENIDOS (ano base 2024/setembro)

Cargo	Lotação	Salário Bruto
BAILARINO (A) - I	BALE DA CIDADE DE SAO PAULO	R\$ 13.369,80
DIRETOR (A) TECNICO (A) DE PALCO - II	DIRECAO TECNICA	R\$ 17.192,38
Diretor Administrativo Financeiro	Diretoria Adm. Financeira	R\$ 30.077,58
Diretor Executivo	Diretoria Executiva	R\$ 33.719,65
Gerente Artístico e Pedagógico II	Gerência Pedagógica Musical	R\$ 12.408,84
Gerente Artístico e Pedagógico II	Gerência de Artes Cênicas	R\$ 13.306,99
Gerente Artístico II	Gerência Artística Musical	R\$ 13.306,99
GERENTE CENOTECNICO - IV	CENOTECNICA	R\$ 14.959,49
Gerente de Com e Marketing II	Comunicação	R\$ 14.270,15
Gerente de Comunicação	Comunicação	R\$ 9.574,54
GERENTE DE COMUNICACAO - I	COMUNICACAO	R\$ 10.771,12
Gerente de Controladoria II	Controladoria	R\$ 13.306,99
GERENTE DE FORMACAO, ACERVO E MEMORIA - III	FORMACAO, ACERVO E MEMORIA	R\$ 17.007,04
GERENTE DE MUSICOTECA - I	MUSICOTECA	R\$ 14.875,17
GERENTE DE PARCERIAS E NEGOCIOS - I	PARCERIAS E NEGOCIOS	R\$ 10.771,12
GERENTE DE PRODUCAO E PROGRAMACAO ARTISTICA - II	PRODUCAO	R\$ 18.543,02
Gerente Financeiro II	Financeiro	R\$ 12.408,84
Gerente Geral	Gerência Geral	R\$ 15.918,34
GERENTE GERAL DE OPERACOES E FINANÇAS - I	ADMINISTRACAO OPERACIONAL E FINANCEIRA	R\$ 17.825,53
Gerente Producao Eventos II	Produção e eventos	R\$ 13.649,73
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Superintendente Educacional	Superint. Educacional	R\$ 25.797,96
SUPERINTENDENTE GERAL - III	SUPERINTENDENCIA GERAL	R\$ 24.943,66

7.1 Viabiliza (ano base 2021) com correção BCB/ INPC

Dir. Relações Institucionais

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauo	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

Gerente de Comunicação e Marketing

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Auxiliar Financeiro	2.426	9	1.770	1.934	2.097	2.807	3.516
Coordenador Jurídico	19.769	4	12.409	14.985	17.561	20.137	35.593
Advogado Pl	8.416	6	6.760	7.219	7.678	9.744	10.432
Assistente Jurídico	4.703	3	2.895	3.843	4.790	5.737	6.684
Gerente de Serviços e Manutenção Predial	16.633	5	13.520	14.859	16.197	19.142	23.158
Coordenador de Serviços e Manutenção Predial	11.634	11	8.736	9.856	10.976	13.013	18.512
Supervisor de Serviços e Manutenção Predial	8.014	7	6.887	7.326	7.764	8.454	11.901
Líder de Serviços e Manutenção Predial	5.017	18	3.840	4.312	4.889	5.833	8.036
Eletricista Manutenção II	3.655	22	2.389	3.275	3.882	4.021	4.160
Eletricista Manutenção I	3.398	15	1.994	2.837	3.590	3.816	4.403
Oficial de Manutenção Geral	4.062	29	3.117	3.729	3.987	4.244	6.523
Assistente de Manutenção Geral / 1/2 Oficial	2.931	27	2.127	2.396	2.785	3.316	4.760
Auxiliar de Manutenção Geral	2.266	50	1.414	1.985	2.180	2.517	3.275
Pintor	2.846	4	2.049	2.431	2.814	3.579	4.344
Arquiteto	13.072	4	10.310	11.238	12.166	13.093	18.659
Gerente de Comunicação/Marketing	20.229	6	17.255	18.335	19.415	21.576	28.779
Coordenador de Comunicação/Marketing	13.224	7	10.040	10.838	11.635	15.737	17.332

Gerente de Desenvolvimento Institucional / Captação

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Curador	11.494	8	7.677	8.787	9.898	16.931	18.782
Gerente de Documentação e Acervo	20.704	5	14.914	17.560	20.206	26.026	33.963
Coordenador de Documentação e Acervo	12.283	12	9.643	10.608	11.573	13.395	20.900
Supervisor de Documentação e Acervo	9.714	5	6.812	7.789	8.766	12.381	13.846
Analista de Documentação e Acervo Sr	6.859	6	4.757	6.630	7.192	7.473	7.754
Analista de Documentação e Acervo Pl	5.370	17	4.734	5.023	5.312	5.703	6.774
Analista de Documentação e Acervo Jr	4.761	10	4.164	4.423	4.681	5.146	5.405
Assistente de Documentação e Acervo	3.951	6	2.973	3.244	4.148	4.283	4.419
Auxiliar de Documentação e Acervo	2.775	2	2.431	2.603	2.775	2.947	3.119
Gerente de Desenvolvimento Institucional/Captação	18.716	6	15.687	16.818	18.703	20.589	21.720

7.2 GIFE/ IDEE (ano base 2023) corrigida pelo BCB/ INPC

Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43
Gerente de projetos e arquitetura	3	4	21.879,19	21.879,19	23.189,86	21.879,19	24.209,62
Gerente de Relações Institucionais	6	6	17.215,62	17.215,62	17.764,34	17.489,98	19.650,93
Professor/Orientador	4	255	21,03	21,09	21,09	21,09	1.329,47
Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56
PMO II	6	11	13.356,46	13.356,46	13.356,46	13.356,46	15.224,16
Gerente de Projetos/Programas	27	63	17.716,18	17.716,18	19.538,12	19.187,03	21.310,55
Coordenador de Projetos/Programas	36	105	12.316,56	12.316,56	12.794,05	12.727,98	14.282,61
Especialista de Projetos/Programas III	10	19	11.917,02	11.917,02	12.353,24	12.346,88	14.494,70
Pesquisador III	5	7	8.414,99	8.414,99	8.414,99	8.414,99	10.070,80
Analista de Projetos/Programas III	24	49	8.498,00	8.548,43	8.899,68	8.884,19	11.282,26
Especialista de Projetos/Programas II	4	8	11.117,45	11.117,45	11.117,45	11.117,45	13.183,69
Pesquisador II	3	14	5.749,27	5.749,27	5.749,27	5.749,27	7.056,63
Analista de Projetos/Programas II	21	61	6.133,47	6.133,47	6.482,41	6.419,31	8.828,79
Especialista de Projetos/Programas I	6	28	7.760,18	7.760,18	7.906,77	7.887,46	10.639,85
Pesquisador I	7	22	4.292,25	4.292,25	4.292,25	4.292,25	6.307,54
Analista de Projetos/Programas I	21	40	4.999,07	4.999,07	5.160,09	5.091,45	7.264,19
Assistente de Projetos/Programas	15	40	3.295,40	3.295,40	3.350,67	3.333,43	5.305,24
Auxiliar de Projetos/Programas	3	4	2.636,90	2.636,90	2.684,10	2.640,51	4.580,42
Analista de Relações Públicas	4	5	6.819,45	6.819,45	6.819,45	6.819,45	8.609,32
Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74
Controller	5	5	14.955,17	14.955,17	15.268,44	15.216,92	16.816,78
Gerente Administrativo Financeiro	21	23	17.571,40	17.855,88	18.540,78	18.360,20	20.305,04
Gerente Contábil	4	4	19.747,32	19.747,32	19.747,32	19.747,32	21.674,27

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 29.544,52 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 30.940,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 31.219,43 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.694,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

7.3 SG Comp (ano base 2021) corrigido pelo BCB/ INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

7.4 APAA (Ano base 2024/ out)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00

7.5 Fundação Osep (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

Atualizado 26/04/2023

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> • Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. • Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. • Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. • Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. • Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. • Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. • Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> • Requer Formação Superior. • Cursos de especialização na área de atuação. • Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção. 	<p>R\$ 43.047,00</p> <p>até</p> <p>R\$ 70.903,00</p>

7.6 Pina (tabela salarial do Manual de Recursos Humanos)

GRUPO	CARGO	STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4	STEP 5
9 - DIRETOR ESTATUTÁRIO		R\$ 25.750,00	R\$ 30.528,00	R\$ 33.581,00	R\$ 36.786,00	R\$ 40.602,00
	DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO*					
	DIRETOR RELAÇÕES INSTITUCIONAIS*					
	DIRETOR GERAL*					

8.1 Viabiliza (ano base 2024)

Gerente Educativo

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Produtor Artístico/Executivo Pl	6.273	23	5.045	5.777	6.322	6.806	7.754
	Produtor Artístico/Executivo Jr	4.793	10	4.333	4.595	4.695	4.796	5.300
	Assistente de Produção Artística/Executiva	3.914	42	2.317	3.415	4.387	4.573	4.758
	Auxiliar de Produção Artística/Executiva	2.435	139	1.778	2.467	2.517	2.568	3.119
	Editor	14.289	4	9.382	11.250	13.119	16.856	20.593
	Gerente Educativo	17.146	12	13.706	14.717	15.729	19.775	23.821
	Coordenador Educativo	11.086	8	9.182	9.743	10.304	12.547	13.668
	Supervisor Educativo	7.863	11	6.290	6.739	7.187	9.307	10.204

8.2 SG Comp Partners (ano base 2021) com reajuste BCB / INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

8.3 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

Atualizado 24/04/2023

Nível Estratégico				
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial	
Diretor / Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias de instituição. Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção. 	R\$	43.047,00 até 70.903,00

8.4 Santa Marcelina (Tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025				
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35	
	Júnior	30.514,87	34.176,66	
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42	
	Júnior	21.719,89	24.326,27	

8.5 Sustenidos (ano base 2024 / setembro)

Cargo	Lotação	Salário Bruto
GERENTE GERAL DE OPERACOES E FINANÇAS - I	ADMINISTRACAO OPERACIONAL E FINANCEIRA	R\$ 17.825,53
Gerente Producao Eventos II	Produção e eventos	R\$ 13.649,73
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Superintendente Educacional	Superint. Educacional	R\$ 25.797,96
SUPERINTENDENTE GERAL - III	SUPERINTENDENCIA GERAL	R\$ 24.943,66

9. Gerente Técnico

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Wiabiliza (2024) (C)			APAA (OUT/2024)(F)	FOSESP (BASE 2024) (H)		Odeon - tabela salarial 23/24 (I)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$) Nível I	MAIOR SALÁRIO (R\$) Nível X	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Gerente Técnico (1 funcionário)	R\$ 18.205,36	Gerente Técnico	R\$ 11.541,00	R\$ 16.021,00	R\$ 25.289,00		R\$ 12.499,00	R\$ 35.272,00	R\$ 10.849,29	R\$ 14.864,47	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Gerente de Projetos culturais/eventos				R\$ 18.129,00						
		Gerente de produção artística/Técnica	R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00	R\$ 17.879,00						

9.1 Wiabiliza (ano base 2024)

Gerente de Produção Técnica

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Supervisor Pedagógico	7.939	26	6.152	6.696	7.492	9.301	10.173
	Assistente Pedagógico	2.958	14	2.625	2.721	2.817	3.393	3.723
	Auxiliar Pedagógico	2.097	23	1.785	2.012	2.081	2.170	2.691
	Gerente de Produção Técnica	16.021	10	11.541	13.260	14.978	17.842	25.289

Gerente de Produção Artística/ Executiva

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

9.2 APAA (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00

9.3. Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	<ul style="list-style-type: none"> Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependerem. Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. Participar na formulação das políticas da empresa, bem como garantir sua correta aplicação. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão. 	<p>R\$ 12.018,00</p> <p>até</p> <p>R\$ 33.915,00</p>

9.4 ODEON (Tabela Salarial Instituto Odeon 2023/2024)



TABELA SALARIAL - INSTITUTO ODEON 2023/2024										
CARGO	NÍVEL I	NÍVEL II	NÍVEL III	NÍVEL IV	NÍVEL V	NÍVEL VI	NÍVEL VII	NÍVEL VIII	NÍVEL IX	NÍVEL X
Diretor Presidente	R\$ 26.757,24	R\$ 28.496,46	R\$ 30.348,73	R\$ 32.321,39	R\$ 34.422,28	R\$ 36.659,73	R\$ 39.042,61	R\$ 41.580,38	R\$ 44.283,11	R\$ 47.161,51
Diretor Executivo / Operações e Finanças / Relações Institucionais	R\$ 22.881,71	R\$ 24.369,02	R\$ 25.953,01	R\$ 27.639,95	R\$ 29.436,55	R\$ 31.349,93	R\$ 33.387,07	R\$ 35.557,87	R\$ 37.869,13	R\$ 40.330,62
Diretor de Equipamento	R\$ 13.360,50	R\$ 14.228,93	R\$ 15.153,81	R\$ 16.138,81	R\$ 17.187,83	R\$ 18.305,04	R\$ 19.494,87	R\$ 20.762,04	R\$ 22.111,57	R\$ 23.548,82
Gerente / Coordenador Geral	R\$ 10.849,29	R\$ 11.554,49	R\$ 12.305,54	R\$ 12.305,54	R\$ 13.105,40	R\$ 13.105,40	R\$ 13.957,25	R\$ 13.957,25	R\$ 14.864,47	R\$ 14.864,47
Coordenador de área	R\$ 7.764,55	R\$ 8.269,25	R\$ 8.806,75	R\$ 9.379,19	R\$ 9.988,83	R\$ 10.638,11	R\$ 11.329,58	R\$ 12.066,01	R\$ 12.850,30	R\$ 13.685,57
Supervisor	R\$ 5.681,35	R\$ 6.050,64	R\$ 6.443,93	R\$ 6.862,78	R\$ 7.308,87	R\$ 7.783,94	R\$ 8.289,90	R\$ 8.826,74	R\$ 9.402,61	R\$ 10.013,76
Assessor	R\$ 5.526,93	R\$ 5.886,18	R\$ 6.268,78	R\$ 6.676,25	R\$ 7.110,21	R\$ 7.572,37	R\$ 8.064,58	R\$ 8.588,77	R\$ 9.147,05	R\$ 9.741,50
Analista	R\$ 5.358,73	R\$ 5.707,05	R\$ 6.078,01	R\$ 6.473,08	R\$ 6.893,83	R\$ 7.341,92	R\$ 7.819,15	R\$ 8.327,39	R\$ 8.868,67	R\$ 9.445,14
Assistente	R\$ 3.191,28	R\$ 3.398,71	R\$ 3.619,63	R\$ 3.854,91	R\$ 4.105,47	R\$ 4.372,33	R\$ 4.656,53	R\$ 4.959,21	R\$ 5.281,55	R\$ 5.624,86
Apoio	R\$ 1.600,00	R\$ 1.704,00	R\$ 1.814,76	R\$ 1.932,72	R\$ 2.058,35	R\$ 2.192,14	R\$ 2.334,63	R\$ 2.486,38	R\$ 2.647,99	R\$ 2.820,11
Educador	R\$ 3.386,01	R\$ 3.606,10	R\$ 3.840,50	R\$ 4.090,13	R\$ 4.355,99	R\$ 4.639,13	R\$ 4.940,67	R\$ 5.261,81	R\$ 5.603,83	R\$ 5.968,05

PELO(A) PRESIDENTE DO INSTITUTO ODEON: SER MARRA LOPES e Emília Antórcia Pativa.

TABELA DE CARGOS E SALÁRIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NÍVEL	SUB-NÍVEL	INÍCIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

10.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
	Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
	Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
	Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
	Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
	Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
	Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
	Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
	Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
	Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
	Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
	Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
	Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
	Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

10.2 SG Comp Partners (ano base 2021) com correção pelo BCB/ INPC

G2 - Gerente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Gerente Administrativo-Financeiro	R\$ 12.098	R\$ 15.123	R\$ 18.147
	Gerente de Comunicação e Educativo			
	Gerente de Comunicação e Marketing			
	Gerente de Educativo			
	Gerente de Ensaio			
	Gerente de Memória			
	Gerente de Produção			
Gerente Técnico				

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 12.098,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 15.051,34 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 15.123,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.814,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.147,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.577,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

10.3 APAA (ano base 2024/outubro)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00
Coordenadora Financeiro	15.934,00
Gerente de Controles Internos	15.336,00
Gerente Artística	15.336,00

10.4 Fundação Osesp (matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	<ul style="list-style-type: none"> Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos. Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependem. Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes às diferentes áreas de atuação da organização. Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas. Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. Participar na formulação das políticas de empresa, bem como garantir sua correta aplicação. 	<ul style="list-style-type: none"> Requer Formação Superior. Cursos de especialização na área de atuação. Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão. 	R\$ 12.018,00
			até R\$ 33.915,00

10.5 Santa Marcelina (tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	
	Pleno	34.176,67	37.594,35		Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	
	Pleno	24.326,28	27.245,42		Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Júnior	21.719,89	24.326,27		
COORDENAÇÃO	Sênior	18.886,86	21.719,88	COORDENAÇÃO	
	Pleno	16.423,36	18.886,85		Coordenador Pedagógico, Social, de Relacionamento Institucional, de Comunicação, de Processos da Gestão de Pessoas e Produção de Eventos, de Controle e Registros Acadêmicos, Administrativo, Administrativo de Regionais.
	Júnior	14.281,17	16.423,35		

11 . Gerente de Memória e Audiovisual

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Wiabiliza (2024) (C)			POIESIS (OUT/2024)(F)	SAC (OUT/2024)(F)	Santa Marcelina (2024) (K)		SUSTENIDOS (SET/2024)(L)
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)
Gerente de Memória e Audiovisual (1 funcionário)	R\$ 14.934,56							R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	
		Gerente de Documentação e Acervo / Gerente de Comunicação	R\$ 14.914,00	R\$ 20.704,00	R\$ 33.963,00		R\$ 14.941,26			R\$ 17.007,04
		Coordenador de difusão digital / Gerente de Difusão				R\$ 14.695,45				

11.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL							
	Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
	Curador	11.494	8	7.677	8.787	9.898	16.931	18.782
	Gerente de Documentação e Acervo	20.704	5	14.914	17.560	20.206	26.026	33.963
	Coordenador de Documentação e Acervo	12.283	12	9.643	10.608	11.573	13.395	20.900
	Supervisor de Documentação e Acervo	9.714	5	6.812	7.789	8.766	12.381	13.846
	Analista de Documentação e Acervo Sr	6.859	6	4.757	6.630	7.192	7.473	7.754
	Analista de Documentação e Acervo Pl	5.370	17	4.734	5.023	5.312	5.703	6.774
	Analista de Documentação e Acervo Jr	4.761	10	4.164	4.423	4.681	5.146	5.405
	Assistente de Documentação e Acervo	3.951	6	2.973	3.244	4.148	4.283	4.419

11.2 Poiesis (ano base 2024/outubro)

cargo	salário
DIRETOR(A) EXECUTIVO(A)	R\$ 38.000,00
DIRETOR ESTATUTARIO ADMINISTRATIVO E F	R\$ 35.000,00
DIRETOR DE FÁBRICAS	R\$ 31.008,64
DIRECAO GERAL DE PROGRAMA MUSEUS	R\$ 31.008,64
SUPERINTENDENTE DE COMUNICAÇÃO E DE	R\$ 22.322,00
SUPERINTENDENTE DE MANUTENCAO	R\$ 20.090,00
SUPERINTENDENTE DE PROGRAMA FABRICA	R\$ 20.089,68
GERENTE DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCI	R\$ 15.401,00
GERENTE DE ARTICULACAO E DIFUSAO	R\$ 14.695,46
GERENTE DE FABRICA DE CULTURA	R\$ 14.695,45
GERENTE ARTISTICO PEDAGOGICO	R\$ 14.695,45
GERENTE DE FABRICA DE CULTURA	R\$ 14.695,45
GERENTE ARTISTICO PEDAGOGICO	R\$ 14.695,45

11.3 SAC / Cinemateca (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Remuneração Bruta	Setor
Diretora Geral	28.866,65	Diretoria Geral
Diretor Administrativo Financeiro	25.652,92	Diretoria Meio
Diretora Técnica	25.652,92	Diretoria Fim
Gerente de Projetos Administrativo	14.941,26	Administrativo
Gerente de Acervo e Preservação	14.941,26	Preservação de Filmes
Gerente de Laboratório de Imagem e Som	14.941,26	Laboratório de Imagem e Som

11.4 Santa Marcelina (tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		
COORDENAÇÃO	Sênior	18.886,86	21.719,88	COORDENAÇÃO	Coordenador Pedagógico, Social, de Relacionamento Institucional, de Comunicação, de Processos da Gestão de Pessoas e Produção de Eventos, de Controle e Registros Acadêmicos, Administrativo, Administrativo de Regionais.
	Pleno	16.423,36	18.886,85		
	Júnior	14.281,17	16.423,35		

11.5 Sustenidos (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Lotação	Salário Brut
Diretor Administrativo Financeiro	Diretoria Adm. Financeira	R\$ 30.077,58
Diretor Executivo	Diretoria Executiva	R\$ 33.719,65
GERENTE CENOTECNICO - IV	CENOTECNICA	R\$ 14.959,49
Gerente de Com e Marketing II	Comunicação	R\$ 14.270,15
Gerente de Comunicação	Comunicação	R\$ 9.574,54
GERENTE DE COMUNICACAO - I	COMUNICACAO	R\$ 10.771,12
Gerente de Controladoria II	Controladoria	R\$ 13.306,99
GERENTE DE FORMACAO, ACERVO E MEMORIA - III	FORMACAO, ACERVO E MEMORIA	R\$ 17.007,04
GERENTE DE MUSICOTECA - I	MUSICOTECA	R\$ 14.875,17
GERENTE DE PARCERIAS E NEGOCIOS - I	PARCERIAS E NEGOCIOS	R\$ 10.771,12
GERENTE DE PRODUCAO E PROGRAMACAO ARTISTICA - II	PRODUCAO	R\$ 18.543,02

* A APD apresenta como referência a tabela salarial de 2024 porque a que consta no site da Sustenidos referente a 2023 é de março e não contém alguns cargos importantes para o objetivo da pesquisa, como os bailarinos, por exemplo.

12. Bailarinos

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			<u>SUSTENIDOS</u> (SET/2024)(L)	BALLET DO THEATRO MUNICIPAL DO RIO DE JANEIRO (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)(M)
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	LIVRO: Profissão de Bailarino: raio X de uma paixão, autor: Steven Harper. Editora SPDRJ 2014
							VALOR MENSAL 2024 (R\$)
Bailarino Solista	R\$ 14.914,95	Bailarino Categoria I (Balé da Cidade) / Primeiro Bailarino (TMRJ)/Bailarino Solista (Teatro Guaíra)/Bailarino I (A)	R\$ 7.422,41	R\$ 14.846,06	R\$ 22.268,47	R\$ 13.369,80	R\$ 18.429,80

12.1 SG Comp Partners (ano base 2021) corrigido pelo INPC

A3 - Artista-Técnico III

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A'	Bailarino Solista	R\$ 5.966	R\$ 11.933	R\$ 17.899
	Ensaaiador III			
	Pianista III			
	Professor Ensaaiador III			
A	Assessor Artístico III	R\$ 5.242	R\$ 7.862	R\$ 10.483

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 5.966,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 7.422,41 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 11.933,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 14.846,06 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 17.899,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.268,47 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

12.3 – Fonte Livro Profissão do Bailarino – ano base 2014 – correção INPC

Algumas companhias de dança

Nome	UF	Modalidade principal	Situação de vínculo		Qtd. bailarinos	Plano de carreira				Módulo de atuação		Remuneração				Gratificação em viagens	Adicional por tempo de serviço	Cobra exclusividade?			
			Pública	Indep.		Estagiários	Audíções	Estágios	Indicação	Escola parente	Entrada	Saída	Mínimo	Máximo	Salário				Cachê		
1 Ballet do Theatro Municipal do RJ	RJ	Balé clássico	X		109	Não	X					18 (1)	20 (1)	R\$ 3.000,00	R\$ 10.000,00 (1)	X		Sim	Sim	Sim	
2 Cia. Deborah Collier	RJ	Contemporâneo		X	10	2	X					18	39	R\$ 3.000,00	R\$ 7.000,00	X		Sim	Sim	Sim	
3 Cia. de Dança Carlinhos de Jesus	RJ	Dança de salão		X	16	Não	X			X		21	35	Variável (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não	
4 Cia. Urbana de dança	RJ	Dança Libera/Contemp		X	9	1	X	X	X			18	não tem	n.i.				Sim	Não	Não	
5 Cia. Renato Vieira	RJ	Contemporâneo		X	6	Não	X					22 - 40	variável	Variável (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não	
6 Cia. de Ballet da Cidade de Niterói	RJ	Contemporâneo	X		30	Não	X (1)					23	variável	R\$ 2.850,00	n.i.			Sim	Sim	Não	
7 Focos Cia. de dança	RJ	Contemporâneo		X	8	Não		X	X			25	35	Base R\$2000,00 + cachês		X	X	Sim	Sim	Não	
8 Lia Rodrigues Cia. de danças	RJ	Contemporâneo		X	11	Não	X					variável	variável	Variável (por projetos, editais, etc)		X				Sim	
9 Anacê Cia de Dança	SP	Contemporâneo		X	14	8	X	X	X	X		18	variável	R\$ 1.500,00	n.i.	X				Sim	
10 Balé da Cidade de SP	SP	Contemporâneo	X		36	Não	X					20	40	R\$ 2.500,00	R\$ 6.000,00	vari		Sim	Não	Não	
11 Ballet Stagium	SP	Contemporâneo		X	16	Sim	X					18	60	n.i.		n.i.		Não	Não	Não	
12 Cia. de Danças de Diadema	SP	Contemporâneo		X	12	Não conseguimos contato com a companhia															
13 Cia. Negra Cia. de Dança	SP	Balé/Contemporâneo		X	12	Sim	X			X		20	30	n.i.		X		Sim	Não	Não	
14 Roca Cia. de Dança de São Paulo	SP	Contemporâneo		X	15	Não	X	X	X	X		18	24	Variável (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não	
15 São Paulo Cia. de Dança	SP	Balé/Contemporâneo	X		52	Não	X					20	35	R\$ 3.000,00	R\$ 5.000,00	X		Não	Não	Sim	
16 Studio 3 Cia. de Dança	SP	Contemporâneo		X	10	Não			X			30	variável	R\$ 6.000,00	n.i.	X		Não	Não	Sim	
17 Camaleão Grupo de Dança	MG	Contemporâneo		X	7	Variável (7)		X	X	X		20 - 40	25 - 34	R\$ 1.000,00		X		Sim	Não	Não	
18 Cia. de Dança Palácio das Artes	MG	Contemporâneo	X		27	Não	X					20	variável	R\$ 3.300,00	R\$ 2.500,00	X		Sim	Sim	Não	
19 Cia. de Dança Sesiminas	MG	Balé/Contemporâneo		X	16	Não	X					18	não tem	n.i.		X		Sim	Sim	Não	
20 Cia. Mario Nascimento	MG	Contemporâneo		X	6	at. 100%		X				20 - 25	não tem	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	X		Não	Não	Não	
21 Cia. Sesc de dança	MG	Balé/Contemporâneo		X	22	Não	X					23	n.i.	R\$ 4.800,00	n.i.			Sim	Sim	Não	
22 Grupo Corpo	MG	Contemporâneo		X	21	Não conseguimos contato com a companhia															
23 Grupo de Dança 1º ato	MG	Contemporâneo		X	7	2		X	X			20	não tem	R\$ 1.800,00	Extra além do balé	X	X				Não
24 Mimosas Cia de dança	MG	B. de salão/Contemp		X	8	2	X	X		X		18 - 28	22 - 35	n.i.		X	X	Não	Não	Não	
25 Balé Teatro Castro Alves	BA	Contemporâneo	X		34	1	X					Não tem		R\$ 5.000,00		X		Sim	Sim	Sim	
26 Balé Folclórico da Bahia	BA	Dança Folclórica		X	20	Não	X	X		X		19/17	25/27	R\$ 800,00	R\$ 2.400,00	X		Sim	Não	Não	
27 Balé Gaiato	PR	Balé/Neo-clás/Contemp	X		27	Não	X					18	não tem	R\$ 3.500,00	R\$ 8.000,00 (1)	X		Sim	Sim	Não	
28 Geata 2 Cia. de Dança	PR	Balé/Neo-clás/Contemp		X	9	Efetivos						40	60-65 (1)		R\$ 4.000,00	X		Sim	Sim	Não	
29 Cena 11	SC	Contemporâneo		X	8	Não conseguimos contato com a companhia															
30 Balé do Estado de Goiás	GO	Contemporâneo	X		14	2	X					20	30	R\$ 1.300,00	vari			Sim	Sim	Não	
31 Ocasar Cia. de dança	GO	Contemporâneo		X	8	Não	X	X	X	X (1)		21	39	R\$ 1.700,00	n.i.	X		Sim	Não	Sim	
32 Corpo de Dança do Amazonas	AM	Contemporâneo	X		18	Não	X					18	não tem	R\$ 3.300,00		X		Sim	Não	Não	

Elaborado por HARPER, Steven, 2014

Notas de rodapé

- (1) Du 16 anos, emancipado
 (2) Por se tratar do regime estatutário pode-se sair apenas na compulsória aos 70 anos.
 (3) Por se tratar de um plano de cargos a cada cinco anos este valor aumenta até atingir um determinado teto. Por se tratar de uma Cia. mantida pelo Estado, os valores variam.
 (4) Concurso público
 (5) Aumento de R\$90 a cada triênio
 (6) Aumento de 6,5% a cada triênio

- (7) O estagiário recebe uma ajuda de custo de R\$500,00 a um salário mínimo, dependendo da carga horária
 (8) Bailarinos efetivos: entre R\$ 6.000-8.000,00. Bailarinos com cargo em comissão: entre R\$ 3.500-6.000,00
 (9) Remanejamento concurso público
 (10) De acordo com a legislação : 60 anos mulheres / 65 anos homens
 (11) Turma de 10 jovens em projeto de formação
 (12) Reajustes anuais conforme legislação do trabalho

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	01/2014
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 10.000,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,84297980
Valor percentual correspondente	84,297980 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.429,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Superintendente Institucional e de Controladoria (1 funcionário)	R\$ 23.919,99	Superintendente Administrativo Financeiro									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00	R\$ 15.693,00	R\$ 20.733,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68			
		Controller	R\$ 19.050,00	R\$ 25.500,00	R\$ 28.700,00								
		Diretor de desenvolvimento institucional/ Dir. Relações Institucionais				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89			
Gerente Administrativo e financeiro (1 funcionário)	R\$ 21.745,61	Gerente Administrativo e financeiro				R\$ 13.977,00	R\$ 20.107,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68	R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00				R\$ 20.680,60	R\$ 22.698,62			
		Coordenador Adm. Financeiro III											
		Gerente de Operações e finanças											
		Gerente de Contabilidade Geral											
Gerente de Produção (1 funcionário)	R\$ 21.693,69	Gerente de Produção				R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00			R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01
		Gerente de Projetos Especiais											
		Gerente de Projetos culturais/eventos							R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99			
Superintendente de Desenvolvimento Institucional	R\$ 20.840,88	Diretora de desenvolvimento institucional									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74
		Diretor de Relacionamento Institucional				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89			
		Gerente de comunicação e marketing	R\$ 17.000,00	R\$ 21.400,00	R\$ 26.250,00	R\$ 17.255,00	R\$ 20.229,00	R\$ 28.779,00	R\$ 20.741,41	R\$ 23.652,65			
		Superintendente de Programas Oficinas Culturais											
		Gerente de desenvolvimento institucional e captação				R\$ 15.687,00	R\$ 18.716,00	R\$ 21.720,00					
Superintendente Pedagógico e educacional	R\$ 19.060,71	Superintendente Educacional									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74
		Gerente de Programa educacional / Educativo				R\$ 13.706,00	R\$ 17.146,00	R\$ 23.821,00	R\$ 16.669,40	R\$ 19.350,61			
Gerente Técnico (1 funcionário)	R\$ 18.205,36	Gerente Técnico				R\$ 11.541,00	R\$ 16.021,00	R\$ 25.289,00			R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01
		Gerente de Projetos culturais/eventos							R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99			

		Gerente de produção artística/Técnica				R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00						
Gerente de Ensaio (1 funcionário)	R\$ 17.389,27	Gestor Assistente (Central de Produção/Direção Artística)									R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01	
		Gerente Projetos Especiais												
		Gerente de Projetos culturais/eventos							R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99				
		Gerente (Produção/Direção Artística)				R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00						
		Gerente Artístico e Pedagógico												
Gerente de Memória e Audiovisual (1 funcionário)	R\$ 14.934,56										R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01	
		Gerente de Documentação e Acervo /Gerente de Comunicação				R\$ 14.914,00	R\$ 20.704,00	R\$ 33.963,00						
		Coordenador de difusão digital / Gerente de Difusão												
Bailarino Solista	R\$ 14.914,95	Bailarino Categoria I (Balé da Cidade) / Primeiro Bailarino (TMRJ)/Bailarino Solista (Teatro Guaíra)/Bailarino I (A)									R\$ 7.422,41	R\$ 14.846,06	R\$ 22.268,47	

POIESIS (OUT/2024)(F)	SAC (OUT/2024)(F)	Santa Marcelina (2024) (K)		SUSTENIDOS (SET/2024)(L)	BALLET DO THEATRO MUNICIPAL DO RIO DE JANEIRO (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)(M)
		MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)		SALÁRIOS APLICADOS (R\$)
		R\$ 37.594,36	R\$ 41.353,78		
R\$ 38.000,00				R\$ 33.719,65	
R\$ 31.008,64	R\$ 28.866,65				
	R\$ 25.652,92				
	R\$ 25.652,92	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
				R\$ 24.943,66	
	R\$ 25.652,92	R\$ 37.594,36	R\$ 41.353,78	R\$ 30.077,58	
	R\$ 25.652,92				
R\$ 35.000,00					

Retirados da pesquisa de 2023 feita pela empresa IDEE/ GIFE, reajuste dos valores do ano base out/23 para out/24 utilizando Calculadora do Cidadão do Banco Central, www3.bcb.gov.br/CALC/DADO/publico/corrirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice dados da folha de outubro - site das OSs, (G) os retirados do Manual de RH, (L) Sustenidos informação da folha de Setembro

		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	
				R\$ 17.825,53
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	R\$ 18.543,02
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	
R\$ 20.089,68				
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	R\$ 25.757,96
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	

nte Marketing -Base de Marketing e Vendas / Cargos Dir. Financeiro, Controler e Ger Financeiro -Base Seguros) (C) Valores retirados da Pesquisa realizada entre empresas de Cultura pela Wiabliza- ano base 2024 , (D) Valores r
(E) Valores retirados da pesquisa de 2021 feita pela empresa SG Comp Partners , reajuste dos valores do ano base março/21 para out/24 utilizando Calculadora do Cidadão do Banco Central, reajuste segundo (INPC): <https://w>
.AP (H) dados retirados da matriz de salário da Fundação Osesp (anos2023/2024) ,(I) Odeon dados retirados do Manual de Recursos Humanos , (J) PINA dados retirados do Manual de RH - Faixa salarial , (K) Santa Marcelina Dad

				R\$ 18.543,02	
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
				R\$ 18.543,02	
R\$ 14.695,45					
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
	R\$ 14.941,26			R\$ 17.007,04	
R\$ 14.695,45					
				R\$ 13.369,80	R\$ 18.429,80

Notas explicativas: (a) Cargo Artístico e Educacional acumulado na APD ; (b) Pesquisa Robert Half 2024 (Cargos Dir e Gere reajuste segundo (NPC): <https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigrPorIndice.do?method=corrigrPorIndice;> dados da folha de novembro -ADA