

RELATÓRIOS DE PESQUISAS | 2024

1. Pesquisa de público: perfil, satisfação, impacto e outros

2. Pesquisa salarial: 12 maiores salários

1. Pesquisa de público: perfil, satisfação, impacto e outros

FORMULÁRIOS DE AVALIAÇÃO

A Associação Pró-Dança realiza pesquisas de satisfação do público após cada espetáculo ou atividade educativa. Um formulário é entregue aos espectadores e/ou participantes das atividades antes do seu início, sendo seu preenchimento e devolução ao final das ações opcional. Após a pesquisa as informações são consolidadas e os formulários arquivados na APD para consulta.

No ano de 2024, com ações presenciais e realizadas também em ambiente virtual, foi adotado o uso de formulário on-line para as pesquisas. Os dados contribuem para orientação das ações da SPCD e posterior divulgação de novas ações, promovendo a diversificação do público nas distintas atividades.

Com relação às atividades educativas, 277 pessoas responderam as pesquisas de satisfação e 113 pessoas responderam sobre os espetáculos realizados.

Neste ano, estão refletidos nos gráficos apresentados no **Relatório Anual de Atividades 2024, referentes ao CG 01/2019**, nas **páginas 127 e 128**.

DEPOIMENTOS E OLHARES

Para ilustrar os indicadores de satisfação do público – além das fichas de avaliação entregues nos espetáculos e atividades educativas - incluímos depoimentos espontâneos de algumas ações da Companhia nas redes sociais, que revelam o entusiasmo das pessoas com o trabalho da SPCD, apresentados no **Relatório Anual de Atividades 2024**, entre as **páginas 158 e 162**.

Mais avaliações e depoimentos na página São Paulo Companhia de Dança (@spciadedanca), no Facebook: <https://www.facebook.com/pg/spciadedanca/reviews/>

PESQUISA QUANTAS | SATISFAÇÃO DE ESPETÁCULOS

No último ano, a APD contratou a empresa de pesquisa *Quantas* com o objetivo de compreender a recepção do público e identificar oportunidades para fortalecer o vínculo com os espectadores da São Paulo Companhia de Dança. A pesquisa seguiu uma abordagem quantitativa, com 247 entrevistas realizadas durante a temporada da companhia no Teatro Sérgio Cardoso, durante o espetáculo *O Quebra-Nozes no Mundo dos Sonhos*. Foram conduzidas 149 entrevistas presenciais no saguão do teatro após a apresentação com o público geral e 98 entrevistas com assinantes da SPCD, sendo 90 por telefone e 8 presenciais.

Os resultados revelaram diferenças significativas entre os dois segmentos do público. A plateia geral era predominantemente feminina, mais jovem, com maioria dos espectadores abaixo dos 34 anos, alta escolaridade e uma parcela considerável assistindo a um espetáculo da SPCD pela primeira vez. Já entre os assinantes da Companhia, o perfil predominante era de pessoas com 45 anos ou mais, um público fiel que frequenta regularmente as apresentações e está mais presente nos fins de semana, especialmente aos sábados e domingos. Além disso, notou-se um comportamento distinto ao longo da semana: durante os dias úteis, houve maior presença de jovens e novos espectadores, enquanto nos finais de semana, a audiência era formada majoritariamente por assinantes regulares.

A recepção do espetáculo foi amplamente positiva, com índices elevados de satisfação e recomendação. A grande maioria do público recomendaria fortemente a apresentação, demonstrando uma aprovação quase unânime. Entre os aspectos mais elogiados, destacaram-se a ambientação, incluindo figurinos, cenários e iluminação, apontada como um dos principais fatores de impacto positivo. A interpretação dos bailarinos também foi amplamente apreciada. No entanto, a pesquisa identificou um ponto de atenção: a infraestrutura do teatro, especialmente o estacionamento, foi um aspecto citado como negativo.

Além de avaliar a satisfação do público, a pesquisa revelou uma oportunidade de conversão da plateia geral para o programa de assinaturas da SPCD. Os dados indicam que 11% do público geral demonstrou interesse em se tornar assinante. Os principais fatores que motivam a assinatura incluem a qualidade artística da Companhia, a valorização da cultura brasileira e a possibilidade de garantir ingressos antecipadamente. Para aumentar essa conversão, a Companhia pode investir na valorização dos benefícios, enfatizando a experiência premium e o acesso facilitado às apresentações.

Com esses resultados, *O Quebra-Nozes no Mundo dos Sonhos* consolidou ainda mais a reputação da SPCD, ao apresentar uma proposta inovadora sem perder a essência do balé clássico. O sucesso da produção abre caminho para novas estratégias de fidelização e expansão do público, fortalecendo o relacionamento da companhia com sua audiência e criando oportunidades para ampliar sua base de espectadores regulares.

Os resultados desta pesquisa são apresentados no **Anexo 1**.

2. Pesquisa salarial referente a compatibilidade com a média do mercado

A Associação Pró-Dança atualizou a pesquisa salarial que analisa a compatibilidade de seus salários com o mercado, no âmbito do Terceiro Setor e de empresas atuantes na área cultural, para cargos com responsabilidades semelhantes.

A seguir é apresentada a consolidação dos dados levantados nesta pesquisa, considerando os 12 maiores salários da APD e, em anexo, a tabela comparativa completa (**Anexo 2**).

Além das pesquisas Wiabiliza, Idee-GIFE e SG CompPartners, as tabelas apresentam valores referenciais praticados por outras Organizações Sociais de Cultura. As fontes das informações referentes a estas OSs constam nos respectivos sites¹, razão pela qual não são reproduzidas neste relatório. Anote-se ainda que estas entidades participam das pesquisas acima referidas.

¹ Links para acesso às tabelas salariais das seguintes Organizações Sociais de Cultura: 1) ACAM(<https://www.acamportinari.org/transparencia/gestao-de-pessoas/relatorios-de-remuneracao>); 2) ACCIM (<https://mis-sp.org.br/transparencia/>); 3) ADAAP(<https://www.adaap.org.br/transparencia>); 4) APAA (<https://amigosdaarte.org.br/relatorios/relatorio-de-remuneracao-dezembro-2024/>); 5) Fundação OSESP (<https://fundacao-osp.org.br/foresp/pt/transparencia/cargos-salarios-beneficios>); 6) IDBRASIL (<https://www.idbr.org.br/plano-de-cargos-salario-e-beneficios-anexos/>); 7) IDGBrasi <https://idg.org.br/pt-br/transparencia/documentos/cult-sp-prol>); 8) INCI <https://museudaimigracao.org.br/gestao/transparencia>); 9) SAMAS <https://museuartesacra.org.br/museu/gestao/transparencia/>); 10) Museu Afro <http://www.museuafrobrasil.org.br/transparencia/documentos-administrativos/documentos-institucionais>); 11) ODEON https://www.institutoodeon.org.br/transparencia?dd892ef8_page=4 12) PINA (APAC) (<https://apacsp.org.br/institucional/rh/>); 13) POIESIS (<https://site.poiesis.org.br/transparencia/prestacao-de-contas-e-relatorios/2024/>); 14) SAC (<https://cinemateca.org.br/a-cinemateca/transparencia/documentos-de-gestao/>); 15) SUSTENIDOS (<https://www.sustenidos.org.br/recursos-humanos/>).

1- Diretora Artística e Educacional

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Viabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)
Diretora Artística e Educacional (1 funcionário) (a)	R\$ 46.910,78	Diretor Executivo e Artístico									R\$ 34.669,83	R\$ 43.337,60	R\$ 52.005,37	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Diretor Presidente							R\$ 53.217,94	R\$ 59.699,89					
		Diretor Executivo/ Diretor Estatutário Executivo				R\$ 29.364,00	R\$ 37.025,00	R\$ 58.016,00			R\$ 28.143,19	R\$ 35.178,68	R\$ 42.214,16		
		Diretor Geral/ Direção Geral de Programa de Museus	R\$ 33.100,00	R\$ 48.000,00	R\$ 58.950,00										
		Diretor Técnico				R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ -30.148,53	R\$ 32.404,89				R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Diretor Artístico / Arte e Cultura				R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89	R\$ 28.143,19	R\$ 35.178,68	R\$ 42.214,16		

1.1 Robert Half (ano base 2024) Base Vendas e Marketing – São Paulo / Sudeste)

Vendas e Marketing (Sales and Marketing) | Sudeste (Southeast)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Liderança Executiva (Leadership)	Diretor Geral - <i>Managing Director</i> (P/M)	33.100	48.000	58.950
Liderança Executiva (Leadership)	Diretor Geral - <i>Managing Director</i> (G)	44.200	64.000	78.550

1.2 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

1.3 Idee (ano Base 2023) correção pelo Banco Central INPC

Idee Consult													
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023													
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023													
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3			
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74			
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51			
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43			
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56			
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74			
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,17			

Diretor Presidente

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 50.816,31 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 53.217,94 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 57.005,74 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 59.699,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor Técnico / Artístico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 28.787,98 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 30.148,53 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 30.942,51 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 32.404,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

1.4 SG Comp Partners (ano base 2021) correção pelo BCB / INPC

D1 - Diretor

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Diretor Executivo e Artístico	R\$ 27.867	R\$ 34.834	R\$ 41.801
B	Diretor Artístico Diretor Executivo	R\$ 22.621	R\$ 28.276	R\$ 33.931

Diretor Executivo e Artístico / Artístico e Educacional

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 27.867,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 34.669,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 34.834,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 43.337,60 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 41.801,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 52.005,37 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor Executivo / Diretor Artístico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.621,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 28.143,19 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 28.276,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 35.178,68 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 33.531,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 41.716,52 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

1.5 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

atualizado 24/04/2024

Nível Estratégico	Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
	Diretor / Superintendente	• Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. • Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. • Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. • Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. • Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. • Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. • Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	• Requer Formação Superior. • Cursos de especialização na área de atuação. • Experiência de 10 a 15 anos, sendo 03 em cargos de direção.	R\$ 43.047,00 até R\$ 70.903,00

2. Superintendente de Produção

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Viabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Superintendente de Produção (1 funcionário)	R\$ 31.298,12	Superintendente Técnico Cultural/ Diretor Técnico				R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89	R\$ 22.844,49	R\$ 28.554,99	R\$ 34.265,50	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Superintendente Geral / Gerente Organização				R\$ 26.780,96	R\$ 32.703,82							
		Diretor Técnico Estatutário de Formação/ Diretor Técnico	R\$ 30.000,00	R\$ 39.799,00	R\$ 52.697,00	R\$ 30.148,53	R\$ 32.404,89							
		Diretor Curatorial												
		Diretor de Projetos e Programas				R\$ 36.475,40	R\$ 38.918,80							

2.1 Wiabiliza (ano base 2024)

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

2.2 Idee/Gife (ano base 2023) corrigido pelo BCB/INPC

Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023											
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023											
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3	
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74	
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51	
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43	
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56	
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74	
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,17	

Diretor Técnico

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 28.787,98 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 30.148,53 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 30.942,51 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 32.404,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Diretor de Projetos e Programas

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 34.829,33 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 36.475,40 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	10/2023
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 37.162,56 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,04726110
Valor percentual correspondente	4,726110 %
Valor corrigido na data final	R\$ 38.918,90 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Gerente de Organização

Idee Consult										
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023										
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023										
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3
ADM7210	Administração	Especialista / Analista	Secretária Diretoria	21	33	7.474,33	7.474,33	7.511,51	7.530,96	9.342,69
ADM7240	Administração	Especialista / Analista	Secretária Português	4	6	3.103,43	3.103,43	3.103,43	3.103,43	4.756,89
ADM8009	Administração	Administrativo	Assistente Administrativo	27	130	2.963,46	2.963,46	3.031,56	3.041,27	4.980,54
ADM8040	Administração	Administrativo	Recepcionista	10	76	2.224,10	2.224,10	2.224,10	2.224,10	3.982,42
ADM8100	Administração	Administrativo	Auxiliar Administrativo	17	47	2.027,48	2.027,48	2.035,68	2.027,63	3.849,53
ADM8155	Administração	Administrativo	Auxiliar de Serviços Gerais	20	83	2.110,12	2.110,12	2.115,88	2.115,88	3.956,77
ADM9200	Administração	Administrativo	Motorista Administrativo	5	7	2.888,70	2.888,70	2.949,04	2.956,54	5.273,64
ADM9300	Administração	Administrativo	Copeira	9	23	2.255,47	2.255,47	2.289,30	2.286,45	3.591,07
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74
CEO5000	Executivos	Gerente	Gerente da Organização	8	11	25.572,38	25.572,38	28.524,14	29.363,01	31.227,95
COM7297	Relacionamento	Especialista / Analista	Analista de Relacionamento	9	11	6.018,17	6.018,17	6.100,19	6.086,62	8.155,20

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 25.572,38 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 26.780,96 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 31.227,95 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 32.703,82 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

2.3 SG Comp Partners (ano base 2021) reajuste BCB/ INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.362,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.844,49 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.952,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 28.554,99 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 27.542,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 34.265,50 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

2.4 Fundação OSESP (Matriz de Cargo e Salário 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

atualizado 24/02/2024

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	- Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. - Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. - Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. - Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. - Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. - Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias de instituição. - Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	Requer Formação Superior.	R\$ 43.047,00
		- Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção.	até R\$ 70.903,00

2.5 Santa Marcelina (Tabela de Cargos e Salários 2024 / 2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

3. Diretor Administrativo Financeiro

[illegible]

3.1 Robert Half (ano base 2024)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700

3.2 Viabiliza (ano Base 2024)

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

3.3– Idee / Gife (ano Base 2023) com correção Banco Central/ INPC

Idee Consult												
Relatório de Tabulação Salarial - Pesquisa de Remuneração e Benefícios - GIFE 2023												
Média Simples - Mercado Geral - 10/2023												
Código	Área	Nível	Cargo	Nº Empresas	Ocupantes	Salário Base	S1	S2 Target	S2 Pago	S3		
CEO2001	Executivos	Presidente	Diretor Presidente	32	34	50.816,31	50.816,31	55.957,71	55.170,31	57.005,74		
CULT0093	Cultura	Diretor	Diretor Técnico/Artístico/Cultural	10	14	28.787,98	29.862,28	29.862,28	29.862,28	30.942,51		
CULT0313	Cultura	Diretor	Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43		
ENG3000	Projetos / Programas	Diretor	Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56		
FIN3060	Administrativo Financeiro	Diretor	Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74		
MKT3200	Comunicação	Diretor	Diretor de Comunicação	7	8	33.783,12	33.783,12	35.073,18	34.391,62	36.689,14		

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 35.614,01 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 37.297,17 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 38.451,74 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 40.269,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

3.4- SG Comp Partners (ano base 2021) com correção pelo Banco Central / INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

3.5 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

MATRIZ DE CARGO E SALÁRIO

atualizado 26/01/2024

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	- Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. - Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. - Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. - Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. - Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. - Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. - Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	Requer Formação Superior.	R\$ 43.047,00
		- Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 a 15 anos, sendo 03 em cargos de direção.	até R\$ 70.903,00

4.Superintendente Institucional e de Controladoria

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Wiiabiliza (2024) (C)			GIFE/ IDEE (base 2023) (D)		SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO BASE	SALÁRIO ALVO	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)
Superintendente Institucional e de Controladoria (1 funcionário)	R\$ 23.919,99	Superintendente Administrativo e Financeiro									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00	R\$ 15.693,00	R\$ 20.733,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68					
		Controller	R\$ 19.050,00	R\$ 25.500,00	R\$ 28.700,00										
		Diretor de desenvolvimento institucional/ Dir. Relações Institucionais				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89					

4.1 Robert Half (ano base 2024 / Área Finanças)

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700

SALÁRIOS | FINANÇAS E CONTABILIDADE | 2 de 4
FINANCE AND ACCOUNTING

2024 Guia Salarial



CARGOS - ROLES		25°	50°	75°
Contábil/Fiscal (Accounting/Tax)	Analista Contábil/Fiscal Júnior <i>Jr Accounting/Tax Analyst (P/M)</i>	3.650	4.150	4.700
	Analista Contábil/Fiscal Júnior <i>Jr Accounting/Tax Analyst (G)</i>	4.200	5.200	6.300
Planejamento Financeiro/Controladoria (Financial Planning)	Gerente de Planejamento Financeiro/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Manager (P/M)</i>	15.750	19.400	23.900
	Gerente de Planejamento Financeiro/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Manager (G)</i>	21.900	27.700	36.500
	Coordenador de Planejamento/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Coordinator (P/M)</i>	12.500	14.600	17.000
	Coordenador de Planejamento/Controladoria <i>Financial Planning/Controlling Coordinator (G)</i>	15.250	17.600	21.750

4.2 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

4.3. Idee/GIFE (ano base 2023) correção pelo BCB/ INPC

Analista de Relações Públicas	4	5	6.819,45	6.819,45	6.819,45	6.819,45	8.609,32
Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74
Controller	5	5	14.955,17	14.955,17	15.268,44	15.216,92	16.816,78
Gerente Administrativo Financeiro	21	23	17.571,40	17.855,88	18.540,78	18.360,20	20.305,04
Gerente Contábil	4	4	19.747,32	19.747,32	19.747,32	19.747,32	21.674,27
Coordenador Administrativo Financeiro	24	28	11.199,27	11.199,27	11.463,33	11.477,74	13.402,97
Coordenador Contábil	4	4	10.454,30	10.454,30	10.454,30	10.454,30	12.962,52
Especialista Administrativo Financeiro	8	22	9.884,30	9.884,30	10.779,34	10.603,93	12.902,63
Analista Administrativo Financeiro III	21	28	7.826,20	7.826,20	8.229,33	8.193,62	10.410,51
Analista Contábil III	4	4	6.857,28	7.061,77	7.252,50	7.189,69	8.734,00
Analista Administrativo Financeiro II	22	45	5.560,06	5.564,69	5.725,04	5.741,97	7.918,71
Analista Contábil II	4	7	5.244,92	5.244,92	5.399,25	5.399,25	7.694,68
Analista Administrativo Financeiro I	22	61	4.073,71	4.073,71	4.153,67	4.121,75	6.066,71
Analista Contábil I	4	4	3.987,99	3.987,99	3.987,99	3.987,99	5.823,04
Assistente Administrativo Financeiro	15	29	3.238,94	3.238,94	3.274,09	3.259,83	5.164,72
Assistente Contábil	5	5	2.982,92	2.982,92	2.982,92	2.982,92	4.862,32

Gerente Administrativo Financeiro

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 17.541,40 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 18.370,43 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 20.305,04 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 21.264,68 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Dir. Relações Institucionais / Desenvolvimento Institucional

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 29.544,52 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 30.940,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 31.219,43 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 32.694,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

4.4 SG Comp Partners (ano base 2021) com correção BCB/INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

4.5. Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	- Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. - Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. - Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. - Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. - Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. - Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. - Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	Requer Formação Superior.	R\$ 43.047,00
		- Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 a 15 anos, sendo 03 em cargos de direção.	até R\$ 70.903,00

5. Gerente Administrativo Financeiro

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Robert Half.com (base 2024) (b)			Wiabiliza (2024) (C)			FOSESP (BASE 2024) (H.)		PINACOTECA (2024)(J)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Gerente Administrativo e financeiro (1 funcionário)	R\$ 21.745,61	Gerente Administrativo e financeiro				R\$ 13.977,00	R\$ 20.107,00	R\$ 27.118,00	R\$ 12.499,00	R\$ 35.272,00			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00									
		Coordenador Adm. Financeiro III									R\$ 14.781,00	R\$ 23.278,00		
		Gerente de Operações e finanças												
		Gerente de Contabilidade Geral												

5.1. Robert Half (ano base 2024) – Área Finanças / São Paulo / Região Sudeste

Área (Area)	Cargo (Role)	SÃO PAULO		
		25°	50°	75°
Finanças (Finance)	Diretor Financeiro - CFO	38.300	51.300	57.550
Finanças (Finance)	Controller	19.050	25.550	28.700
Finanças (Finance)	Coordenador - Coordinator	11.050	14.900	16.700
Finanças (Finance)	Analista - Analyst	7.100	9.600	10.650
Subscrição/Técnico (Underwriter)	Diretor - Director	28.250	37.800	42.400
Subscrição/Técnico (Underwriter)	Gerente - Manager	15.500	20.800	23.350

5.2 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauro	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

5.3 Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Atualizado: 24/04/2024

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	- Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. - Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos - Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. - Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependereem. - Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. - Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. - Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. - Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas - Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. - Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. - Participar na formulação das políticas de empresa, bem como garantir sua correta aplicação.	- Requer Formação Superior. - Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão.	R\$ 12.018,00 até R\$ 33.913,00

5.4– Pinacoteca (tabela salarial – 2023/2024)

GRUPO	CARGO	STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4	STEP 5
9 - DIRETOR ESTATUTÁRIO		R\$ 25.750,00	R\$ 30.528,00	R\$ 33.581,00	R\$ 36.786,00	R\$ 40.602,00
	DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO*					
	DIRETOR RELAÇÕES INSTITUCIONAIS*					
	DIRETOR GERAL*					
9 - DIRETOR CLT		R\$ 20.363,00	R\$ 21.435,00	R\$ 22.563,00	R\$ 23.750,00	R\$ 25.000,00
	DIRETOR TÉCNICO					
8 - COORDENADOR AREA		R\$ 14.781,00	R\$ 17.554,00	R\$ 19.207,00	R\$ 21.115,00	R\$ 23.278,00
	COORDENADOR ÁREA FINANCEIRA					
	COORDENADOR ÁREA INFRAESTRUTURA					
	COORDENADOR ÁREA RH E ATENDIMENTO AO PÚBLICO					

5.5 - Santa Marcelina (tabela salarial 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

[illegible]

6.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

6.2SG Comp Partners (ano base 2021) com correção BCB/ INPC

G2 - Gerente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Gerente Administrativo-Financeiro			
	Gerente de Comunicação e Educativo			
	Gerente de Comunicação e Marketing			
	Gerente de Educativo			
	Gerente de Ensaio	R\$ 12.098	R\$ 15.123	R\$ 18.147
	Gerente de Memória			
	Gerente de Produção			
	Gerente Técnico			

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 12.098,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 15.051,34 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 15.123,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.814,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.147,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.577,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

6.3 Fundação OSESP (Matriz de Salário 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	- Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em suas áreas alinhadas aos objetivos da organização. - Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos - Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. - Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependem. - Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. - Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. - Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. - Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas - Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. - Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. - Participar na formulação das políticas de empresa, bem como garantir sua correta aplicação.	Requer Formação Superior.	R\$ 12.018,00
		- Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão.	até R\$ 33.913,00

6.4 Santa Marcelina (Tabela de cargos e Salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

6.5 SUSTENIDOS (ano base 2024/setembro)

Cargo	Lotação	Salário Bruto
BAILARINO (A) - I	BALE DA CIDADE DE SAO PAULO	R\$ 13.369,80
DIRETOR (A) TECNICO (A) DE PALCO - II	DIRECAO TECNICA	R\$ 17.192,38
Diretor Administrativo Financeiro	Diretoria Adm. Financeira	R\$ 30.077,58
Diretor Executivo	Diretoria Executiva	R\$ 33.719,65
Gerente Artístico e Pedagógico II	Gerência Pedagógica Musical	R\$ 12.408,84
Gerente Artístico e Pedagógico II	Gerência de Artes Cênicas	R\$ 13.306,99
Gerente Artístico II	Gerência Artística Musical	R\$ 13.306,99
GERENTE CENOTECNICO - IV	CENOTECNICA	R\$ 14.959,49
Gerente de Com e Marketing II	Comunicação	R\$ 14.270,15
Gerente de Comunicação	Comunicação	R\$ 9.574,54
GERENTE DE COMUNICACAO - I	COMUNICACAO	R\$ 10.771,12
Gerente de Controladoria II	Controladoria	R\$ 13.306,99
GERENTE DE FORMACAO, ACERVO E MEMORIA - III	FORMACAO, ACERVO E MEMORIA	R\$ 17.007,04
GERENTE DE MUSICOTECA - I	MUSICOTECA	R\$ 14.875,17
GERENTE DE PARCERIAS E NEGOCIOS - I	PARCERIAS E NEGOCIOS	R\$ 10.771,12
GERENTE DE PRODUCAO E PROGRAMACAO ARTISTICA - II	PRODUCAO	R\$ 18.543,02
Gerente Financeiro II	Financeiro	R\$ 12.408,84
Gerente Geral	Gerência Geral	R\$ 15.918,34
GERENTE GERAL DE OPERACOES E FINANÇAS - I	ADMINISTRACAO OPERACIONAL E FINANCEIRA	R\$ 17.825,53
Gerente Producao Eventos II	Produção e eventos	R\$ 13.649,73
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Superintendente Educacional	Superint. Educacional	R\$ 25.797,96
SUPERINTENDENTE GERAL - III	SUPERINTENDENCIA GERAL	R\$ 24.943,66

[illegible]

7.1 Viabiliza (ano base 2021) com correção BCB/ INPC

Dir. Relações Institucionais

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Restaurador Jr	4.733	27	3.655	4.198	4.476	5.325	5.929
Assistente de Conservação e Restauo	2.932	3	2.678	2.773	2.964	3.011	3.059
Coordenador de Designer Gráfico	11.100	2	10.200	10.650	11.100	11.550	12.000
Designer Gráfico Sr	6.980	13	4.739	5.902	6.792	7.681	10.213
Designer Gráfico Pl	5.762	14	3.725	4.339	5.771	7.013	8.109
Designer Gráfico Jr	3.643	5	3.356	3.453	3.549	3.645	4.281
Diretor Administrativo Financeiro	34.229	9	30.078	31.634	33.190	34.747	52.213
Diretor Executivo	37.025	16	29.364	32.639	36.241	40.825	58.016
Diretor Relações Institucionais/Captação	27.835	4	23.676	25.676	27.676	31.677	35.677
Diretor Técnico/Artístico	39.799	10	30.000	32.837	35.674	47.968	52.697
Gerente Financeiro	16.589	7	13.977	15.045	16.112	17.943	23.739

Gerente de Comunicação e Marketing

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Auxiliar Financeiro	2.426	9	1.770	1.934	2.097	2.807	3.516
Coordenador Jurídico	19.769	4	12.409	14.985	17.561	20.137	35.593
Advogado Pl	8.416	6	6.760	7.219	7.678	9.744	10.432
Assistente Jurídico	4.703	3	2.895	3.843	4.790	5.737	6.684
Gerente de Serviços e Manutenção Predial	16.633	5	13.520	14.859	16.197	19.142	23.158
Coordenador de Serviços e Manutenção Predial	11.634	11	8.736	9.856	10.976	13.013	18.512
Supervisor de Serviços e Manutenção Predial	8.014	7	6.887	7.326	7.764	8.454	11.901
Líder de Serviços e Manutenção Predial	5.017	18	3.840	4.312	4.889	5.833	8.036
Eletricista Manutenção II	3.655	22	2.389	3.275	3.882	4.021	4.160
Eletricista Manutenção I	3.398	15	1.994	2.837	3.590	3.816	4.403
Oficial de Manutenção Geral	4.062	29	3.117	3.729	3.987	4.244	6.523
Assistente de Manutenção Geral / 1/2 Oficial	2.931	27	2.127	2.396	2.785	3.316	4.760
Auxiliar de Manutenção Geral	2.266	50	1.414	1.985	2.180	2.517	3.275
Pintor	2.846	4	2.049	2.431	2.814	3.579	4.344
Arquiteto	13.072	4	10.310	11.238	12.166	13.093	18.659
Gerente de Comunicação/Marketing	20.229	6	17.255	18.335	19.415	21.576	28.779
Coordenador de Comunicação/Marketing	13.224	7	10.040	10.838	11.635	15.737	17.332

Gerente de Desenvolvimento Institucional / Captação

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Curador	11.494	8	7.677	8.787	9.898	16.931	18.782
Gerente de Documentação e Acervo	20.704	5	14.914	17.560	20.206	26.026	33.963
Coordenador de Documentação e Acervo	12.283	12	9.643	10.608	11.573	13.395	20.900
Supervisor de Documentação e Acervo	9.714	5	6.812	7.789	8.766	12.381	13.846
Analista de Documentação e Acervo Sr	6.859	6	4.757	6.630	7.192	7.473	7.754
Analista de Documentação e Acervo Pl	5.370	17	4.734	5.023	5.312	5.703	6.774
Analista de Documentação e Acervo Jr	4.761	10	4.164	4.423	4.681	5.146	5.405
Assistente de Documentação e Acervo	3.951	6	2.973	3.244	4.148	4.283	4.419
Auxiliar de Documentação e Acervo	2.775	2	2.431	2.603	2.775	2.947	3.119
Gerente de Desenvolvimento Institucional/Captação	18.716	6	15.687	16.818	18.703	20.589	21.720

7.2 GIFE/ IDEE (ano base 2023) corrigida pelo BCB/ INPC

Diretor de Relações Institucionais	7	7	29.544,52	29.558,03	29.558,03	29.558,03	31.219,43
Gerente de projetos e arquitetura	3	4	21.879,19	21.879,19	23.189,86	21.879,19	24.209,62
Gerente de Relações Institucionais	6	6	17.215,62	17.215,62	17.764,34	17.489,98	19.650,93
Professor/Orientador	4	255	21,03	21,09	21,09	21,09	1.329,47
Diretor de Projetos/Programas	19	24	34.829,33	34.829,33	36.079,23	35.852,77	37.162,56
PMO II	6	11	13.356,46	13.356,46	13.356,46	13.356,46	15.224,16
Gerente de Projetos/Programas	27	63	17.716,18	17.716,18	19.538,12	19.187,03	21.310,55
Coordenador de Projetos/Programas	36	105	12.316,56	12.316,56	12.794,05	12.727,98	14.282,61
Especialista de Projetos/Programas III	10	19	11.917,02	11.917,02	12.353,24	12.346,88	14.494,70
Pesquisador III	5	7	8.414,99	8.414,99	8.414,99	8.414,99	10.070,80
Analista de Projetos/Programas III	24	49	8.498,00	8.548,43	8.899,68	8.884,19	11.282,26
Especialista de Projetos/Programas II	4	8	11.117,45	11.117,45	11.117,45	11.117,45	13.183,69
Pesquisador II	3	14	5.749,27	5.749,27	5.749,27	5.749,27	7.056,63
Analista de Projetos/Programas II	21	61	6.133,47	6.133,47	6.482,41	6.419,31	8.828,79
Especialista de Projetos/Programas I	6	28	7.760,18	7.760,18	7.906,77	7.887,46	10.639,85
Pesquisador I	7	22	4.292,25	4.292,25	4.292,25	4.292,25	6.307,54
Analista de Projetos/Programas I	21	40	4.999,07	4.999,07	5.160,09	5.091,45	7.264,19
Assistente de Projetos/Programas	15	40	3.295,40	3.295,40	3.350,67	3.333,43	5.305,24
Auxiliar de Projetos/Programas	3	4	2.636,90	2.636,90	2.684,10	2.640,51	4.580,42
Analista de Relações Públicas	4	5	6.819,45	6.819,45	6.819,45	6.819,45	8.609,32
Diretor Administrativo Financeiro	21	24	35.614,01	35.614,01	36.749,86	36.886,78	38.451,74
Controller	5	5	14.955,17	14.955,17	15.268,44	15.216,92	16.816,78
Gerente Administrativo Financeiro	21	23	17.571,40	17.855,88	18.540,78	18.360,20	20.305,04
Gerente Contábil	4	4	19.747,32	19.747,32	19.747,32	19.747,32	21.674,27

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 29.544,52 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 30.940,83 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 10/2023
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 31.219,43 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,04726110
Valor percentual correspondente 4,726110 %
Valor corrigido na data final R\$ 32.694,89 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

7.3 SG Comp (ano base 2021) corrigido pelo BCB/ INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

7.4 APAA (Ano base 2024/ out)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00

7.5 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

Atualizado 24/03/2023

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	- Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. - Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. - Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. - Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. - Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. - Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. - Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	- Requer Formação Superior. - Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção.	R\$ 43.047,00 até R\$ 70.903,00

7.6 Pina (tabela salarial do Manual de Recursos Humanos)

GRUPO	CARGO	STEP 1	STEP 2	STEP 3	STEP 4	STEP 5
9 - DIRETOR ESTATUTÁRIO		R\$ 25.750,00	R\$ 30.528,00	R\$ 33.581,00	R\$ 36.786,00	R\$ 40.602,00
	DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO*					
	DIRETOR RELAÇÕES INSTITUCIONAIS*					
	DIRETOR GERAL*					

8. SUPERINTENDENTE PEDAGÓGICO E EDUCACIONAL

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Wiabiliza (2024) (C)			SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			FOSESP (BASE 2024) (H)		Santa Marcelina (2024) (K)		SUSTENIDOS (SET/2024)(L)
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)
Superintendente Pedagógico e educacional	R\$ 19.060,71	Superintendente Educacional				R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74	R\$ 44.769,00	R\$ 73.740,00	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	R\$ 25.757,96
		Gerente de Programa educacional / Educativo	R\$ 13.706,00	R\$ 17.146,00	R\$ 23.821,00								

8.1 Wiabiliza (ano base 2024)

Gerente Educativo

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Produtor Artístico/Executivo Pl	6.273	23	5.045	5.777	6.322	6.806	7.754
Produtor Artístico/Executivo Jr	4.793	10	4.333	4.595	4.695	4.796	5.300
Assistente de Produção Artística/Executiva	3.914	42	2.317	3.415	4.387	4.573	4.758
Auxiliar de Produção Artística/Executiva	2.435	139	1.778	2.467	2.517	2.568	3.119
Editor	14.289	4	9.382	11.250	13.119	16.856	20.593
Gerente Educativo	17.146	12	13.706	14.717	15.729	19.775	23.821
Coordenador Educativo	11.086	8	9.182	9.743	10.304	12.547	13.668
Supervisor Educativo	7.863	11	6.290	6.739	7.187	9.307	10.204

8.2 SG Comp Partners (ano base 2021) com reajuste BCB / INPC

G3 - Superintendente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Superintendente Artístico Superintendente de Produção	R\$ 18.362	R\$ 22.952	R\$ 27.542
B	Superintendente Administrativo-Financeiro Superintendente de Comunicação e Marketing	R\$ 14.904	R\$ 18.631	R\$ 22.357

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 14.904,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 18.542,33 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 18.631,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 23.179,16 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 22.357,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 27.814,74 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

8.3 Fundação Osesp (Matriz de Cargos e Salários 2023/2024)

atualizado 24/03/2023

Nível Estratégico			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Diretor / Superintendente	• Executar os princípios e objetivos da Organização estabelecidos pelo Conselho de Administração, visando o desenvolvimento e fortalecimento das ações, projetos e estratégias artísticas e corporativas. • Assegurar a implantação e cumprimento do modelo de governança corporativa e compliance da organização. • Assegurar o atingimento, a avaliação e o controle dos resultados estratégicos, artísticos, operacionais e financeiros da organização, por meio do monitoramento de indicadores de desempenho, visando executar e cumprir as metas e os objetivos traçados pelo Conselho de Administração. • Promover a relação e interação da instituição com outras organizações, seja do setor cultural ou demais meios relevantes. Promover e aprimorar as relações institucionais e com órgãos de governo. Representar juridicamente a instituição, conforme estatutos. • Representar a Organização nos assuntos de caráter artístico e técnico e de interesse institucional, conforme estratégias, políticas e valores e legislação vigente. • Aprovar e garantir o cumprimento/execução de políticas e projetos alinhados às estratégias da instituição. • Fomentar a sinergia entre as áreas, buscando aproveitar oportunidades, estimulando as lideranças e orientando esforços para gerar eficiência e eficácia, gerando valor para a sociedade.	• Requer Formação Superior.	R\$ 43.047,00
		• Cursos de especialização na área de atuação.	até
		• Experiência de 10 a 15 anos, sendo 05 em cargos de direção.	R\$ 70.903,00

8.4 Santa Marcelina (Tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

8.5 Sustenidos (ano base 2024 / setembro)

Cargo	Lotação	Salário Bruto
GERENTE GERAL DE OPERACOES E FINANCAS - I	ADMINISTRACAO OPERACIONAL E FINANCEIRA	R\$ 17.825,53
Gerente Producao Eventos II	Produção e eventos	R\$ 13.649,73
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Gerente Regional	Gerência Geral	R\$ 8.549,80
Superintendente Educacional	Superint. Educacional	R\$ 25.797,96
SUPERINTENDENTE GERAL - III	SUPERINTENDENCIA GERAL	R\$ 24.943,66

9. Gerente Técnico

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Wiabiliza (2024) (C)			APAA (OUT/2024)(F)	FOSESP (BASE 2024) (H)		Odeon - tabela salarial 23/24 (I)		Santa Marcelina (2024) (K)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)	MENOR SALÁRIO (R\$) Nível I	MAIOR SALÁRIO (R\$) Nível X	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)
Gerente Técnico (1 funcionário)	R\$ 18.205,36	Gerente Técnico	R\$ 11.541,00	R\$ 16.021,00	R\$ 25.289,00		R\$ 12.499,00	R\$ 35.272,00	R\$ 10.849,29	R\$ 14.864,47	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86
		Gerente de Projetos culturais/eventos				R\$ 18.129,00						
		Gerente de produção artística/Técnica	R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00	R\$ 17.879,00						

9.1 Wiabiliza (ano base 2024)

Gerente de Produção Técnica

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Supervisor Pedagógico	7.939	26	6.152	6.696	7.492	9.301	10.173
Assistente Pedagógico	2.958	14	2.625	2.721	2.817	3.393	3.723
Auxiliar Pedagógico	2.097	23	1.785	2.012	2.081	2.170	2.691
Gerente de Produção Técnica	16.021	10	11.541	13.260	14.978	17.842	25.289

Gerente de Produção Artística/ Executiva

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

9.2 APAA (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00

9.3. Fundação Osesp (Matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	- Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. - Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos - Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. - Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependem. - Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. - Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. - Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. - Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas - Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. - Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. - Participar na formulação das políticas da empresa, bem como garantir sua correta aplicação.	- Requer Formação Superior. - Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão.	R\$ 12.018,00 até R\$ 33.913,00

CARGO	NÍVEL I	NÍVEL II	NÍVEL III	NÍVEL IV	NÍVEL V	NÍVEL VI	NÍVEL VII	NÍVEL VIII	NÍVEL IV	NÍVEL X
Diretor Presidente	R\$ 26.757,24	R\$ 28.496,46	R\$ 30.348,73	R\$ 32.321,39	R\$ 34.422,28	R\$ 36.659,73	R\$ 39.042,61	R\$ 41.560,38	R\$ 44.283,11	R\$ 47.161,51
Diretor Executivo / Operações e Finanças / Relações Institucionais	R\$ 22.881,71	R\$ 24.369,02	R\$ 25.953,01	R\$ 27.639,95	R\$ 29.436,55	R\$ 31.349,93	R\$ 33.387,07	R\$ 35.557,87	R\$ 37.869,13	R\$ 40.330,82
Diretor de Equipamento	R\$ 13.360,50	R\$ 14.228,93	R\$ 15.153,81	R\$ 16.138,81	R\$ 17.187,93	R\$ 18.305,04	R\$ 19.494,87	R\$ 20.762,04	R\$ 22.111,57	R\$ 23.548,82
Gerente / Coordenador Geral	R\$ 10.849,29	R\$ 11.554,49	R\$ 12.305,54	R\$ 13.105,54	R\$ 13.950,40	R\$ 13.105,40	R\$ 13.957,25	R\$ 13.957,25	R\$ 14.864,47	R\$ 14.864,47
Coordenador de área	R\$ 7.764,55	R\$ 8.269,25	R\$ 8.806,75	R\$ 9.378,19	R\$ 9.988,83	R\$ 10.638,11	R\$ 11.329,58	R\$ 12.066,01	R\$ 12.850,30	R\$ 13.685,57
Supervisor	R\$ 5.681,35	R\$ 6.050,64	R\$ 6.443,93	R\$ 6.862,78	R\$ 7.308,87	R\$ 7.783,94	R\$ 8.289,90	R\$ 8.828,74	R\$ 9.402,61	R\$ 10.013,76
Assessor	R\$ 5.526,93	R\$ 5.886,18	R\$ 6.268,78	R\$ 6.676,25	R\$ 7.110,21	R\$ 7.572,37	R\$ 8.064,58	R\$ 8.588,77	R\$ 9.147,05	R\$ 9.741,66
Analista	R\$ 5.358,73	R\$ 5.707,05	R\$ 6.078,01	R\$ 6.473,08	R\$ 6.893,83	R\$ 7.341,92	R\$ 7.819,15	R\$ 8.327,39	R\$ 8.868,67	R\$ 9.445,14
Assistente	R\$ 3.191,28	R\$ 3.398,71	R\$ 3.619,63	R\$ 3.854,91	R\$ 4.105,47	R\$ 4.372,33	R\$ 4.656,53	R\$ 4.959,21	R\$ 5.281,55	R\$ 5.624,85
Apoio	R\$ 1.600,00	R\$ 1.704,00	R\$ 1.814,76	R\$ 1.932,72	R\$ 2.058,35	R\$ 2.192,14	R\$ 2.334,63	R\$ 2.486,38	R\$ 2.647,99	R\$ 2.820,11
Educador	R\$ 3.386,01	R\$ 3.606,10	R\$ 3.840,50	R\$ 4.090,13	R\$ 4.355,99	R\$ 4.639,13	R\$ 4.940,67	R\$ 5.261,81	R\$ 5.603,83	R\$ 5.968,08

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		

10. Gerente de Ensaio

[illegible]

10.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL	MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL						
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Assessor de Relações Institucionais	10.185	3	9.394	9.691	9.988	11.175	11.768
Vendedor - Loja	3.099	3	2.454	2.728	3.276	3.413	3.550
Assistente de Vendas – Loja	2.344	4	2.033	2.161	2.288	2.416	3.181
Maestro	17.753	4	14.869	15.961	17.053	19.237	21.420
Educador Musical	13.248	177	9.408	10.399	14.423	14.682	14.942
Músico (Tutti)	16.094	33	16.065	16.091	16.093	16.094	16.095
Músico (Solista)	13.894	170	13.875	13.978	14.080	14.182	17.132
Músico (Spala)	19.600	3	12.960	15.450	20.430	21.675	22.920
Arquivista Musical	8.693	6	5.679	6.924	8.999	10.244	12.319
Gerente de Orientação ao Público	16.121	2	14.869	15.495	16.121	16.747	17.373
Coordenador de Orientação ao Público	6.938	7	5.562	5.977	6.393	7.698	9.360
Supervisor de Orientação ao Público	4.991	21	3.390	4.497	4.967	5.320	6.747
Orientador de Público	2.116	321	1.414	1.849	1.982	2.400	4.350
Gerente de Produção Artística/Executiva	21.907	7	16.535	18.682	20.829	22.975	31.256

10.2 SG Comp Partners (ano base 2021) com correção pelo BCB/ INPC

G2 - Gerente

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A	Gerente Administrativo-Financeiro	R\$ 12.098	R\$ 15.123	R\$ 18.147
	Gerente de Comunicação e Educativo			
	Gerente de Comunicação e Marketing			
	Gerente de Educativo			
	Gerente de Ensaio			
	Gerente de Memória			
	Gerente de Produção			
	Gerente Técnico			

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 12.098,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 15.051,34 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 15.123,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.814,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	03/2021
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 18.147,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,24411790
Valor percentual correspondente	24,411790 %
Valor corrigido na data final	R\$ 22.577,01 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

10.3 APAA (ano base 2024/outubro)

Cargo	Salário-base
Diretor Geral	37.357,00
Diretor Administrativo Financeiro	27.919,00
Diretor de Arte e Cultura	25.121,00
Diretora de Desenvolvimento Institucional	23.924,00
Superintendente Técnica Cultural	23.832,00
Gerente de Contabilidade	18.540,00
Gerente de Projetos Especiais	18.129,00
Gerente de Produção Técnica	17.879,00
Coordenadora Financeiro	15.934,00
Gerente de Controles Internos	15.336,00
Gerente Artística	15.336,00

10.4 Fundação Osesp (matriz de cargos e salários 2023/2024)

Nível Gerencial			
Cargos	Atividades	Requisitos	Faixa Salárial
Gerente /Coordenador	- Participar da elaboração do planejamento estratégico, implementando ações em sua área alinhadas aos objetivos da organização. - Definir em conjunto com as diretorias e outros gestores, diretrizes e estratégias de atuação e gestão, alinhando as ações e estabelecendo os objetivos de curto, médio e longo prazos. - Assegurar o cumprimento das diretrizes definidas no modelo de governança corporativa e compliance. - Responder por atividades que envolvem alta complexidade e tomada de decisão, que podem ou não se correlacionarem e/ou interdependem. - Atuar em conformidade com o modelo de governança corporativa e compliance. - Administrar processos e recursos humanos, financeiros e tecnológicos correspondentes as diferentes áreas de atuação da organização. - Fazer a gestão de pessoas, assim como, atrair, reter e desenvolver talentos humanos. - Definir, acompanhar e monitorar os indicadores de desempenho de sua área, assegurando o cumprimento das metas estabelecidas. - Garantir alta performance nos resultados técnicos/operacionais, administrativos e financeiros das áreas sob sua responsabilidade. - Liderar grupos de profissionais especializados maximizando os recursos disponíveis. - Participar na formulação das políticas da empresa, bem como garantir sua correta aplicação.	- Requer Formação Superior. - Cursos de especialização na área de atuação. - Experiência de 10 anos, sendo 3 anos em cargos de Gestão.	R\$ 12.018,00
			até R\$ 33.915,00

10.5 Santa Marcelina (tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025					
NIVEL	SUB-NIVEL	INICIO	FINAL	CARGOS	
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	DIRETORIA	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35		
	Júnior	30.514,87	34.176,66		
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	GESTÃO	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42		
	Júnior	21.719,89	24.326,27		
COORDENAÇÃO	Sênior	18.886,86	21.719,88	COORDENAÇÃO	Coordenador Pedagógico, Social, de Relacionamento Institucional, de Comunicação, de Processos da Gestão de Pessoas e Produção de Eventos, de Controle e Registros Acadêmicos, Administrativo, Administrativo de Regionais.
	Pleno	16.423,36	18.886,85		
	Júnior	14.281,17	16.423,35		

11 . Gerente de Memória e Audiovisual

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	Wiabiliza (2024) (C)			POIESIS (OUT/2024)(F)	SAC (OUT/2024)(F)	Santa Marcelina (2024) (K)		SUSTENIDOS (SET/2024)(L)
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	SALÁRIO MÉDIO (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)			MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	
Gerente de Memória e Audiovisual (1 funcionário)	R\$ 14.934,56							R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	
		Gerente de Documentação e Acervo /Gerente de Comunicação	R\$ 14.914,00	R\$ 20.704,00	R\$ 33.963,00		R\$ 14.941,26			R\$ 17.007,04
		Coordenador de difusão digital / Gerente de Difusão				R\$ 14.695,45				

11.1 Viabiliza (ano base 2024)

GERAL		MERCADO PESQUISADO - SALÁRIO NOMINAL					
Título do Cargo	Média (MAP)	Freq.	Menor Salário	1º Quartil	Mediana	3º Quartil	Maior Salário
Curador	11.494	8	7.677	8.787	9.898	16.931	18.782
Gerente de Documentação e Acervo	20.704	5	14.914	17.560	20.206	26.026	33.963
Coordenador de Documentação e Acervo	12.283	12	9.643	10.608	11.573	13.395	20.900
Supervisor de Documentação e Acervo	9.714	5	6.812	7.789	8.766	12.381	13.846
Analista de Documentação e Acervo Sr	6.859	6	4.757	6.630	7.192	7.473	7.754
Analista de Documentação e Acervo Pl	5.370	17	4.734	5.023	5.312	5.703	6.774
Analista de Documentação e Acervo Jr	4.761	10	4.164	4.423	4.681	5.146	5.405
Assistente de Documentação e Acervo	3.951	6	2.973	3.244	4.148	4.283	4.419

11.2 Poiesis (ano base 2024/outubro)

cargo	salário	
DIRETOR(A) EXECUTIVO(A)	R\$	38.000,00
DIRETOR ESTATUTARIO ADMINISTRATIVO E F	R\$	35.000,00
DIRETOR DE FÁBRICAS	R\$	31.008,64
DIRECAO GERAL DE PROGRAMA MUSEUS	R\$	31.008,64
SUPERINTENDENTE DE COMUNICAÇÃO E DE	R\$	22.322,00
SUPERINTENDENTE DE MANUTENCAO	R\$	20.090,00
SUPERINTENDENTE DE PROGRAMA FABRICAS	R\$	20.089,68
GERENTE DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIO	R\$	15.401,00
GERENTE DE ARTICULACAO E DIFUSAO	R\$	14.695,46
GERENTE DE FABRICA DE CULTURA	R\$	14.695,45
GERENTE ARTISTICO PEDAGOGICO	R\$	14.695,45
GERENTE DE FABRICA DE CULTURA	R\$	14.695,45
GERENTE ARTISTICO PEDAGOGICO	R\$	14.695,45

11.3 SAC / Cinemateca (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Remuneração Bruta	Setor
Diretora Geral	28.866,65	Diretoria Geral
Diretor Administrativo Financeiro	25.652,92	Diretoria Meio
Diretora Técnica	25.652,92	Diretoria Fim
Gerente de Projetos Administrativo	14.941,26	Administrativo
Gerente de Acervo e Preservação	14.941,26	Preservação de Filmes
Gerente de Laboratório de Imagem e Som	14.941,26	Laboratório de Imagem e Som

11.4 Santa Marcelina (tabela de cargos e salários 2024/2025)

TABELA DE CARGOS E SALARIOS VIGENCIA: 03/2024 A 02/2025				
NÍVEL	SUB-NÍVEL	INÍCIO	FINAL	CARGOS
DIRETORIA	Sênior	37.594,36	41.353,78	Administrador Geral, Diretor Artístico e Pedagógico
	Pleno	34.176,67	37.594,35	
	Júnior	30.514,87	34.176,66	
GESTÃO	Sênior	27.245,43	30.514,86	Gestor Artístico, Pedagógico, de Desenvolvimento Institucional, de Operações, Pedagógico, Gerente Corporativo de Contabilidade.
	Pleno	24.326,28	27.245,42	
	Júnior	21.719,89	24.326,27	
COORDENAÇÃO	Sênior	18.886,86	21.719,88	Coordenador Pedagógico, Social, de Relacionamento Institucional, de Comunicação, de Processos da Gestão de Pessoas e Produção de Eventos, de Controle e Registros Acadêmicos, Administrativo, Administrativo de Regionais.
	Pleno	16.423,36	18.886,85	
	Júnior	14.281,17	16.423,35	

11.5 Sustenidos (ano base 2024/ outubro)

Cargo	Lotação	Salário Bruto
Diretor Administrativo Financeiro	Diretoria Adm. Financeira	R\$ 30.077,58
Diretor Executivo	Diretoria Executiva	R\$ 33.719,65
GERENTE CENOTECNICO - IV	CENOTECNICA	R\$ 14.959,49
Gerente de Com e Marketing II	Comunicação	R\$ 14.270,15
Gerente de Comunicação	Comunicação	R\$ 9.574,54
GERENTE DE COMUNICACAO - I	COMUNICACAO	R\$ 10.771,12
Gerente de Controladoria II	Controladoria	R\$ 13.306,99
GERENTE DE FORMACAO, ACERVO E MEMORIA - III	FORMACAO, ACERVO E MEMORIA	R\$ 17.007,04
GERENTE DE MUSICOTECA - I	MUSICOTECA	R\$ 14.875,17
GERENTE DE PARCERIAS E NEGOCIOS - I	PARCERIAS E NEGOCIOS	R\$ 10.771,12
GERENTE DE PRODUCAO E PROGRAMACAO ARTISTICA - II	PRODUCAO	R\$ 18.543,02

* A APD apresenta como referência a tabela salarial de 2024 porque a que consta no site da Sustenidos referente a 2023 é de março e não contém alguns cargos importantes para o objetivo da pesquisa, como os bailarinos, por exemplo.

12. Bailarinos

APD 2024		CARGO EQUIVALENTE	SG COMP PARTNERS (base: 2021) (E)			<u>SUSTENIDOS</u> <u>(SET/2024)(L)</u>	BALLET DO THEATRO MUNICIPAL DO RIO DE JANEIRO (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)(M)	
CARGO NA ASSOCIAÇÃO	SALÁRIO CLT		MENOR SALÁRIO (R\$)	MÉDIA SALÁRIAL (R\$)	MAIOR SALÁRIO (R\$)		SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	LIVRO: Profissão de Bailarino: raio X de uma paixão, autor: Steven Harper. Editora SPDRJ 2014
								VALOR MENSAL 2024 (R\$)
Bailarino Solista	R\$ 14.914,95	Bailarino Categoria I (Balé da Cidade) / Primeiro Bailarino (TMRJ)/Bailarino Solista (Teatro Guaíra)/Bailarino I (A)	R\$ 7.422,41	R\$ 14.846,06	R\$ 22.268,47	R\$ 13.369,80	R\$ 18.429,80	

PESQUISA SALARIAL BAILARINOS | TABELA COMPARATIVA

Companhia de Dança	Número de Bailarinos	Salário Mínimo	Salário Máximo	Regime de Contratação	Ano de Referência	Fonte
São Paulo Companhia de Dança (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)	29 (em 31/12/2021)	R\$1.839	R\$11.861	CLT por audição bailarinos aspirantes a solistas	2021	Associação Pró-Dança
	37 (em 31/12/2022)	R\$2.215	R\$13.142	CLT por audição bailarinos aspirantes a solistas	2022	Associação Pró-Dança
	32 (em 31/12/2023)	R\$2.215	R\$13.142	CLT por audição bailarinos aspirantes a solistas	2023	Associação Pró-Dança
	31 (em 31/12/2024)	R\$3.000	R\$14.915	CLT por audição bailarinos aspirantes a solistas	2024	Associação Pró-Dança
Ballet do Theatro Municipal do Rio de Janeiro (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)	N/A*	R\$3.482	R\$14.671	Concurso Público bailarinos	2019	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
		R\$3.833	R\$16.460	Concurso Público bailarinos solistas e primeiros bailarinos	2019	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
		R\$5.194	R\$15.714	Concurso Público bailarinos	2020	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
		R\$1.849	R\$15.336	Concurso Público bailarinos	2021	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
		R\$2.591	*	Concurso Público bailarinos	2022	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
	N/A*	*	*	Concurso Público bailarinos	2023	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
	N/A*	*	****18429,80	Concurso Público bailarinos	2024	https://www.consultaremuneracao.rj.gov.br/ConsultaRemuneracao
Balé da Cidade de São Paulo (contemporâneo)	34	Nível I: R\$ 11.284 Nível II: R\$ 10.156 Nível III: R\$ 8.463 Nível IV: R\$ 6.448			Tabela salarial Instituto Odeon/Santa Marcelina Cultura, 2020, disponível em: http://institutoodeon.org.br/wp-content/uploads/2020/10/TABELA-SALARIAL.pdf	
		Nível I: R\$ 11.931 Nível II: R\$ 10.738 Nível III: R\$ 8.948 Nível IV: R\$ 6.818			Tabela salarial Instituto Odeon/Santa Marcelina Cultura, 2020, disponível em: http://institutoodeon.org.br/wp-content/uploads/2020/10/TABELA-SALARIAL.pdf , reajustados para 2021, índice de 1,05732030 segundo Banco Central (INPC): https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPorIndice.do?metodo=corrigirPorIndice	
		Nível I: R\$ 12.690,96 Nível II: R\$ 11.421,97 Nível III: R\$ 9.517,95 Nível IV: R\$ 7.252,28			Tabela salarial Instituto Odeon/Santa Marcelina Cultura, 2020, disponível em: http://institutoodeon.org.br/wp-content/uploads/2020/10/TABELA-SALARIAL.pdf , reajustados para 2022 segundo Banco Central (INPC): https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPorIndice.do?metodo=corrigirPorIndice	
	*	Não tem informação			2022	Não tem informação
	34	R\$	13.369,80		2023	https://www.sustenidos.org.br/recursos-humanos/
	34	R\$	13.369,80		2024	https://www.sustenidos.org.br/recursos-humanos/
Ballet do Teatro Guaíra (contemporâneo)	23	R\$4.000	Concurso Público	2017	Edital de Abertura Processo Seletivo Simplificado 01/2017 http://publicacoes.fundatec.com.br/portal/concursos/editais/edital_545580eea4.pdf	
		R\$4.665	Concurso Público	2021	Cálculo 2021: Valor do Edital de Abertura Processo Seletivo Simplificado 01/2017- Reajustado pelo INPC índice 1,16625770: https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPorIndice.do?metodo=corrigirPorIndice	
		R\$4.962	Concurso Público	2022	Cálculo 2022: Valor do Edital de Abertura Processo Seletivo Simplificado 01/2017- Reajustado pelo INPC : https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPorIndice.do?metodo=corrigirPorIndice	
	**	Não tem informação		Concurso Público	2023	Não tem informação
	23	R\$5.364	Concurso Público	2024	Edital janeiro de 2024	

* O site do Theatro passou a não informar a listagem de bailarinos em 2021.
** não obtivemos informação referente 2022 ou 2023
*** valor informado em edital janeiro /2024
**** valor corrigido de acordo com o livro Vida de Bailarino publicado em 2014 / valor de acordo com INPC / Banco Central

12.1 SG Comp Partners (ano base 2021) corrigido pelo INPC

A3 - Artista-Técnico III

Banda	Título de Cargo	Mínimo	Ponto Médio	Máximo
A'	Bailarino Solista	R\$ 5.966	R\$ 11.933	R\$ 17.899
	Ensaaiador III			
	Pianista III			
	Professor Ensaaiador III			
A	Assessor Artístico III	R\$ 5.242	R\$ 7.862	R\$ 10.483

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 5.966,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 7.422,41 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 11.933,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 14.846,06 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial 03/2021
Data final 10/2024
Valor nominal R\$ 17.899,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período 1,24411790
Valor percentual correspondente 24,411790 %
Valor corrigido na data final R\$ 22.268,47 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

[illegible]

12.3 – Fonte Livro Profissão do Bailarino – ano base 2014 – correção INPC

Algumas companhias de dança

Nome	UF	Modalidade principal	Situação da Cia.		Qtd. bailarinos	Estagiários	Plano de carreira				Idade do elenco		Remuneração				Gratificação em viagens	Adicional por tempo de serviço	Cobra exclusividade?
			Pública	Indep.			Audíção	Estágios	Indicação	Escola parâmetro	Entrada	Saída	Mínimo	Máximo	Salário	Cachê			
1 Ballet do Theatro Municipal do RJ	RJ	Balé clássico	X		109	Não	X				18 (1)	70 (4)	R\$ 3.000,00	R\$ 10.000,00 (4)	X		Sim	Sim	Sim
2 Cia. Deborah Collier	RJ	Contemporâneo		X	10	2	X				18	39	R\$ 3.000,00	R\$ 7.000,00	X		Sim	Sim	Sim
3 Cia. de Dança Carlinhos de Jesus	RJ	Dança de salão		X	16	Não	X			X	21	35	Variaível (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não
4 Cia. Urbana de dança	RJ	Dança Urbana/Contemp		X	9	1	X	X	X		18	não tem		n.i.			Sim	Não	Não
5 Cia. Renato Vieira	RJ	Contemporâneo		X	6	Não	X				22 - 40	variaível	Variaível (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não
6 Cia. de Ballet da Cidade de Niterói	RJ	Contemporâneo	X		30	Não	X (4)				23	variaível	R\$ 2.850,00	(4)			Sim	Sim	Não
7 Foco Cia. de dança	RJ	Contemporâneo		X	8	Não		X	X		25	35	Base R\$2000,00 + cachês		X	X	Sim	Sim	Não
8 Lio Rodrigues Cia. de danças	RJ	Contemporâneo		X	11	Não	X				variaível	variaível	Variaível (por projetos, editais, etc)		X				Sim
9 Anadi Cia de Dança	SP	Contemporâneo		X	14	8	X	X	X	X	18	variaível	R\$ 1.500,00	n.i.	X				Sim
10 Balé da Cidade de SP	SP	Contemporâneo	X		36	Não	X				20	40	R\$ 2.500,00	R\$ 8.000,00	varia		Sim	Não	Sim
11 Ballet Stagiam	SP	Contemporâneo		X	16	Sim	X				18	60		n.i.		n.i.	Não	Não	Não
12 Cia. de Danças de Dudema	SP	Contemporâneo		X	12	Não conseguimos contato com a companhia													
13 Cia. Negra Cia. de Dança	SP	Balé/Contemporâneo		X	12	Sim	X			X	20	30		n.i.	X		Sim	Não	Não
14 Roca Cia. de Dança de São Paulo	SP	Contemporâneo		X	15	Não	X	X	X	X	18	24	Variaível (por projetos, editais, etc)		X		Sim	Não	Não
15 São Paulo Cia. de Dança	SP	Balé/Contemporâneo	X		52	Não	X				20	35	R\$ 3.000,00	R\$ 5.000,00	X		Não	Não	Sim
16 Studio 3 Cia. de Dança	SP	Contemporâneo		X	10	Não			X		30	variaível	R\$ 6.000,00	n.i.	X		Não	Não	Sim
17 Camaleão Grupo de Dança	MG	Contemporâneo		X	7	Variaível (7)		X	X	X	20 - 40	25 - 34	R\$ 1.000,00		X		Sim	Não	Não
18 Cia. de Dança Palácio das Artes	MG	Contemporâneo	X		27	Não	X				20	variaível	R\$ 3.300,00	R\$ 2.500,00	X		Sim	Sim	Não
19 Cia. de Dança Sesiminas	MG	Balé/Contemporâneo		X	16	Não	X				18	não tem		n.i.	X		Sim	Sim	Não
20 Cia. Mario Nascimento	MG	Contemporâneo		X	6	at. pros.		X			29 - 25	não tem	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	X		Não	Não	Não
21 Cia. Sesc de dança	MG	Balé/Contemporâneo		X	22	Não	X				23	n.i.	R\$ 4.000,00	(4)			Sim	Sim	Não
22 Grupo Corpo	MG	Contemporâneo		X	21	Não conseguimos contato com a companhia													
23 Grupo de Dança 1º ato	MG	Contemporâneo		X	7	2		X	X		20	não tem	R\$ 1.800,00	Extra além do fixo	X	X			Não
24 Mimosas Cia de dança	MG	B. de salão/Contemp		X	8	2	X	X		X	18 - 28	22 - 35		n.i.	X	X	Não	Não	Não
25 Balé Teatro Castro Alves	BA	Contemporâneo	X		34	1	X				Não tem		R\$ 5.000,00		X		Sim	Sim	Sim
26 Balé Folclórico da Bahia	BA	Dança Folclórica		X	20	Não	X	X		X	19/27	26/27	R\$ 800,00	R\$ 2.400,00	X		Sim	Não	Não
27 Balé Gualira	PR	Balé/Não-clás/Contemp	X		27	Não	X				18	não tem	R\$ 3.500,00	R\$ 8.000,00 (4)	X		Sim	Sim	Não
28 Goara 2 Cia. de Dança	PR	Balé/Não-clás/Contemp		X	9	Eventuais		(4)			40	60-65 (4)		R\$ 4.000,00	X		Sim	Sim	Não
29 Cena 11	SC	Contemporâneo		X	8	Não conseguimos contato com a companhia													
30 Balé do Estado de Goiás	GO	Contemporâneo	X		14	2	X				20	30	R\$ 1.300,00	varia			Sim	Sim	Não
31 Quasar Cia. de dança	GO	Contemporâneo		X	8	Não	X	X	X	X (11)	21	39	R\$ 1.700,00	(4)	X		Sim	Não	Sim
32 Corpo de Dança do Amazonas	AM	Contemporâneo	X		18	Não	X				18	não tem	R\$ 3.300,00		X		Sim	Não	Não

Elaborado por HARPER, Steven, 2014

Notas de rodapé

- (1) Ou 16 anos, emancipado
 (2) Por se tratar do regime estatutário pode-se sair apenas na compulsória aos 70 anos.
 (3) Por se tratar de um plano de cargos a cada cinco anos este valor aumenta até atingir um determinado teto. Por se tratar de uma Cia. mantida pelo Estado, os valores variam.
 (4) Concurso público
 (5) Aumento de R\$90 a cada triênio
 (6) Aumento de 6,5% a cada triênio

- (7) O estagiário recebe uma ajuda de custo de R\$500,00 a um salário mínimo, dependendo da carga horária
 (8) Bailarinos efetivos: entre R\$ 6.000-8.000,00. Bailarinos com cargo em comissão: entre R\$ 3.500-6.000,00
 (9) Remanejamento concurso público
 (10) De acordo com a legislação : 60 anos mulheres / 65 anos homens
 (11) Turma de 10 jovens em projeto de formação
 (12) Reajustes anuais conforme legislação do trabalho

Resultado da Correção pelo INPC (IBGE)

Dados básicos da correção pelo INPC (IBGE)

Dados informados

Data inicial	01/2014
Data final	10/2024
Valor nominal	R\$ 10.000,00 (REAL)

Dados calculados

Índice de correção no período	1,84297980
Valor percentual correspondente	84,297980 %
Valor corrigido na data final	R\$ 18.429,80 (REAL)

*O cálculo da correção de valores pelo IGP-M foi atualizado e está mais preciso. Saiba mais clicando [aqui](#).

satisfação do público com o espetáculo

O Quebra-Nozes no Mundo dos Sonhos

janeiro/25



sobre o espetáculo



O QUEBRA-NOZES NO MUNDO DOS SONHOS (2024)

Coreografia: Márcia Haydée

Música: Pyotr Ilyich Tchaikovsky (1840-1893), Get up Off de Stro Elliot mixada por Matheus Carrato Alexandre, Jingo Bells, de Stefen Swanson e Fertility of the Sea, de Eitetsu Hayashi

Figurino: Tânia Agra

Cenografia: Nicolás Boni

Iluminação: Wagner Freire

Maître Convidado: Pablo Aharonian

Assistentes de Coreografia: Aline Campos e Beatriz Hack

Assistente de Coreografia (Dança Do Papai Noel): Ciça Veronese

Técnica de Kobudo: Gunter Schöberl

Duração: 1 hora e 40 minutos

Estreia pela SPCD: 2024 | Teatro Sérgio Cardoso, São Paulo/SP – Brasil

O Quebra-Nozes no Mundo dos Sonhos é uma releitura do libreto de E.T.A. Hoffmann (1778-1822) que narra a experiência de dois irmãos em uma noite de Natal especial, quando um boneco quebra-nozes ganha vida e os conduz em uma jornada inesquecível por um reino mágico e dançante. O popular conto natalino, nesta versão inédita de Márcia Haydée, uma das mais importantes artistas do país a fazer carreira na Europa como diretora de dança e primeira-bailarina, traz referências do nosso país, com passagens por mundos da capoeira, das danças urbanas e, claro, do balé clássico. A história, assim como na original de 1892, coreografada por Marius Petipa (1818- 1910), é conduzida por uma das composições mais famosas de Tchaikovsky (1840-1893), unindo a tradição do balé à inventividade de Márcia.

ficha técnica

objetivo

conhecer o nível de satisfação do público do espetáculo
"O Quebra-Nozes no Mundo dos Sonhos"

metodologia

abordagem **quantitativa**

foram realizadas **247** entrevistas, sendo:

- plateia em geral – 149 entrevistas, realizadas no saguão do teatro ao término dos espetáculos;
- assinantes – 98 entrevistas, sendo 90 via telefone e 8 realizadas no saguão do teatro.



agenda

01

o público

demográfico, se é assinante,
hábito de frequentar atividades
culturais, nível de familiaridade

02

o espetáculo

fonte de informação, avaliação,
recomendação avaliação de
aspectos específicos



01

O PÚBLICO

cerca de 8 em cada 10
espectadores eram plateia
geral, parcela que
aumentou nos dias úteis

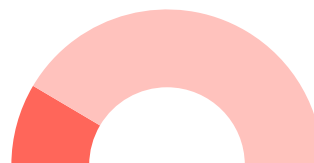
o público, em %



total espetáculo

(base: 247 entrevistas)

assinante
17

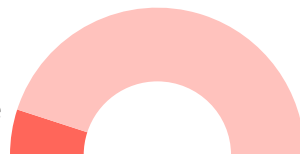


plateia geral
83

dias úteis

(base: 91 entrevistas)

assinante
10

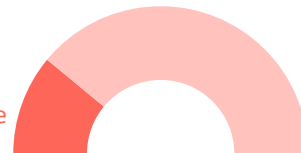


plateia
geral
90

fim de semana

(base: 156 entrevistas)

assinante
22



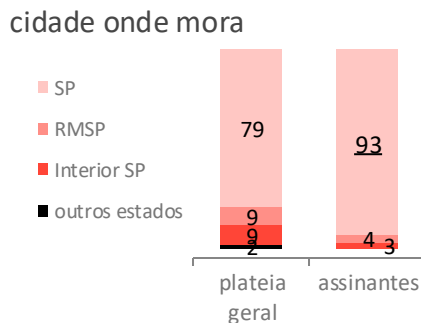
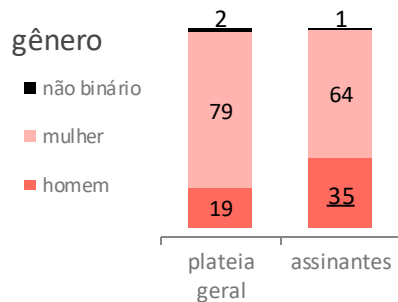
plateia
geral
78

plateia e assinantes são dois públicos bastante distintos

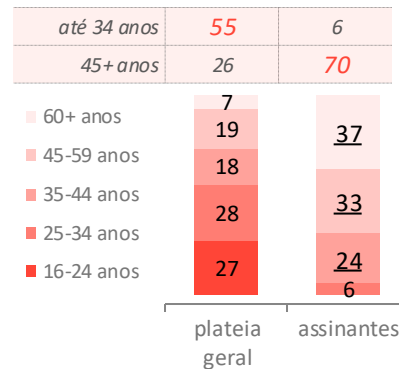
embora ambos majoritariamente femininos, de alta escolaridade (em relação à população em geral) e oriundos da capital

a maior diferença está na idade: maioria da plateia tem menos de 34 anos, enquanto maioria expressiva dos assinantes tem 45+ anos

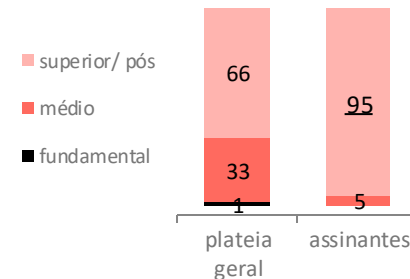
o público: plateia geral x assinantes, em %



idade



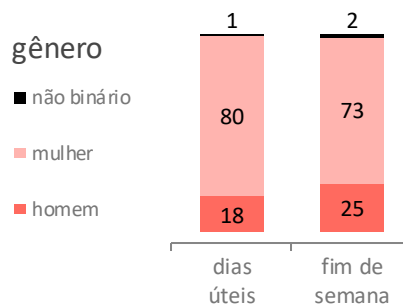
escolaridade



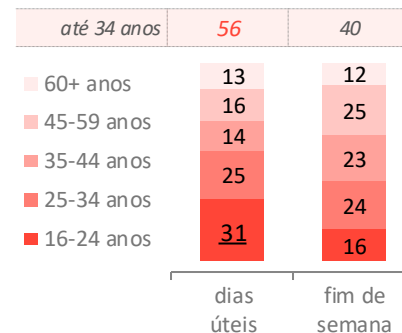
também há diferença de perfil em função do dia do espetáculo: nos dias úteis há uma presença maior de mais jovens

possivelmente, parte dessa diferença se deve a presença maior de assinantes nos finais de semana

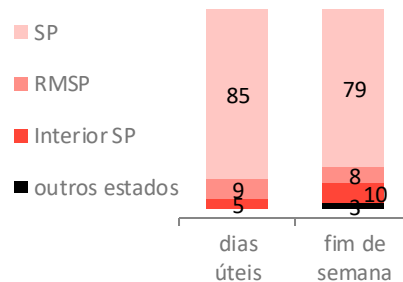
o público: dias úteis x fim de semana, em %



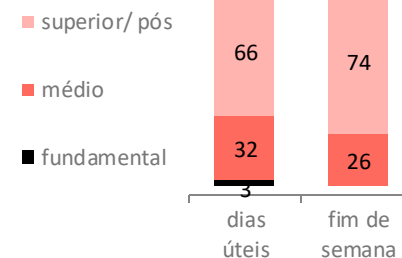
idade



cidade onde mora



escolaridade

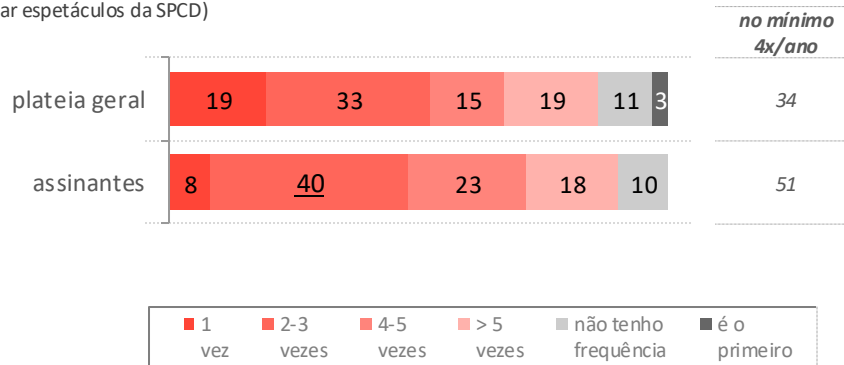


assinantes frequentam mais espetáculos de dança, mas a grande diferença em relação à plateia geral é em relação a espetáculos da SPCD.

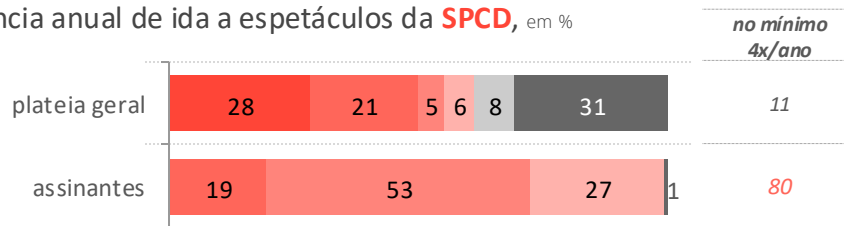
há uma parcela significativa da plateia geral que assistia a um espetáculo da cia. pela primeira vez, o que nos leva a supor que cada espetáculo da SPCD pode atrair uma plateia nova igual a cerca de 1/3 do público não-assinante.

o público: hábitos culturais, em %

frequência anual que vai a espetáculos de dança, em %
(sem considerar espetáculos da SPCD)



frequência anual de ida a espetáculos da **SPCD**, em %



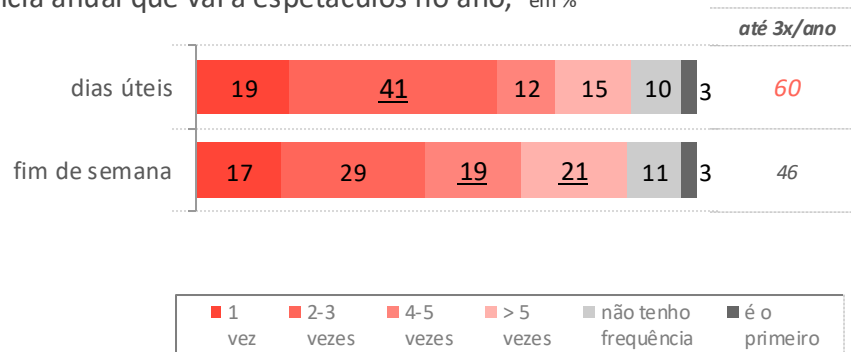
nos finais de semana, apesar da presença maior de assinantes, o espetáculo recebeu um público com menor vínculo com a dança

mas a atração de novos espectadores para a SPCD não muda em função do dia da semana.

o público: hábitos culturais, em %



frequência anual que vai a espetáculos no ano, em %



frequência anual de ida a espetáculos da **SPCD**, em %

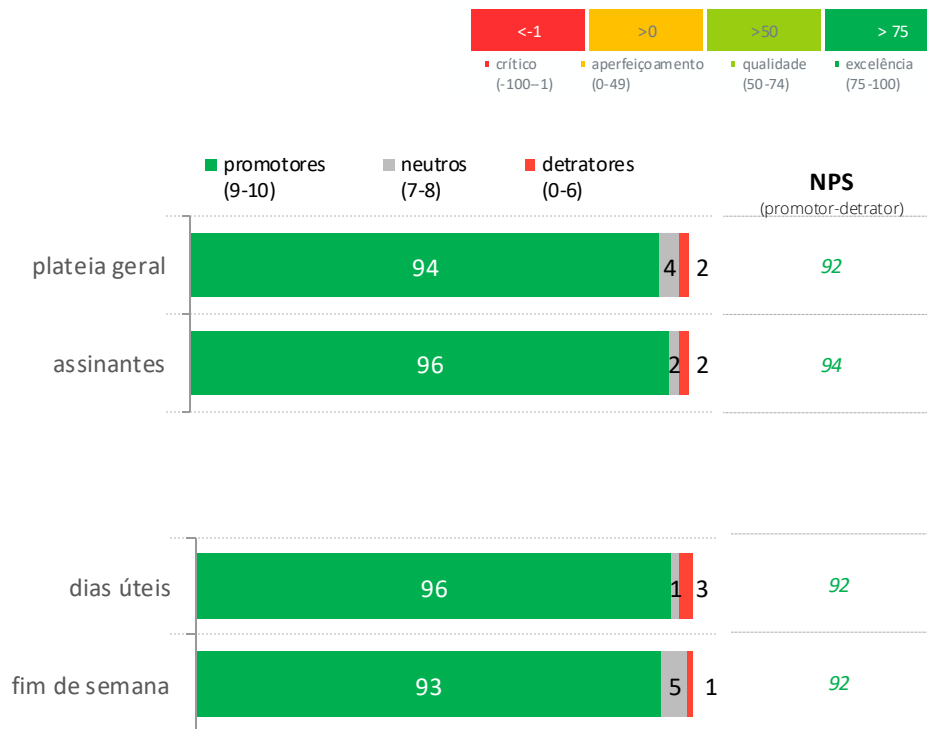


02

O ESPETÁCULO

espetáculo é quase uma
unanimidade:
praticamente todos
deixam o teatro
recomendando-o
fortemente.

o espetáculo: recomendação, em %



pedimos ao público que avaliasse o espetáculo em relação a 10 aspectos e, a partir dessas avaliações, identificamos

5 eixos de avaliação

o espetáculo: avaliação de aspectos específicos

1 - INTERPRETAÇÃO

os bailarinos

qualidade técnica/ artística

2 - AMBIENTAÇÃO

cenário/ cenografia

música

figurino

3 - INFRAESTRUTURA

estacionamento

o teatro/ local do espetáculo

4 - ACESSIBILIDADE

acessibilidade arquitetônica

acessibilidade comunicacional

5 - A PALESTRA

palestra de dança que acontece antes do espetáculo

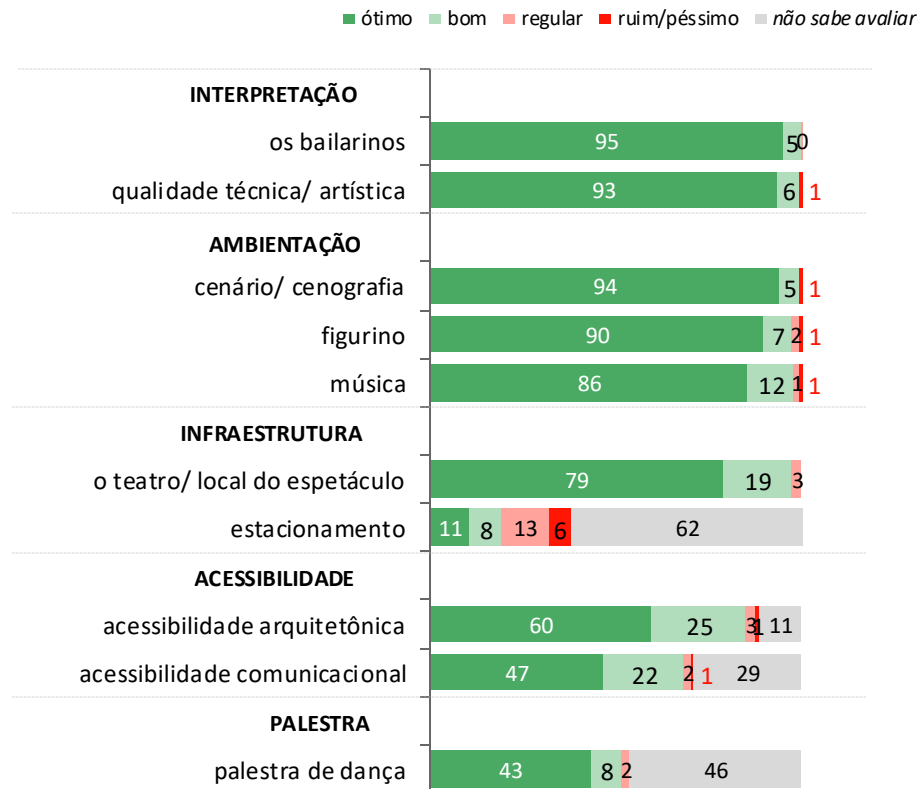


interpretação e ambientação são quase uma unanimidade: cerca de 9 em cada 10 avaliam como ótimo.

de fato, o único aspecto de atenção está na infraestrutura, especificamente no estacionamento: embora apenas 1/3 do público se sente apto a avalia-lo, a maior parte teve uma percepção negativa.

o espetáculo: avaliação de aspectos específicos, em %

(base: total da amostra - 247 entrevistas)



mas, afinal, o que
contribui
significativamente
para a promoção do
espetáculo?

principalmente a
ambientação!

isso não quer dizer que a
interpretação,
especificamente a qualidade
artística não importe, mas
sim que esse aspecto já
atingiu um status **default**:
*não se espera menos do que
isso.*

o espetáculo: contribuição para a promoção do espetáculo



cenário/ cenografia	37%
música	15%
figurino	14%
os bailarinos	21%
o teatro/ local do espetáculo	13%

66% ambientação

(base: total da amostra - 247 entrevistas)

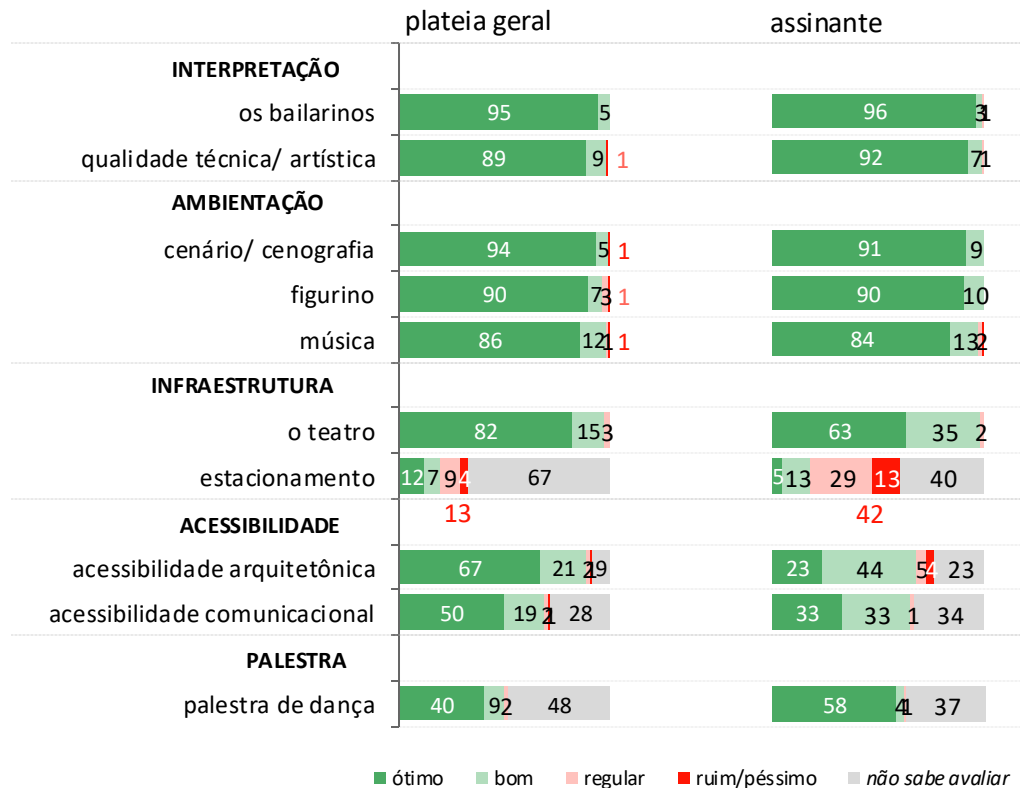
assinantes são, no geral,
mais críticos.

mas, nos aspectos técnicos,
como interpretação e
ambientação, a diferença é
pouco expressiva.

os aspectos físicos—
infraestrutura,
acessibilidade— são o que
assinantes estão menos
satisfeitos. destacadamente
o estacionamento.

o espetáculo: avaliação de aspectos específicos, em %

(base: plateia geral - 149; assinantes - 98 entrevistas)



03

ASSINATURA

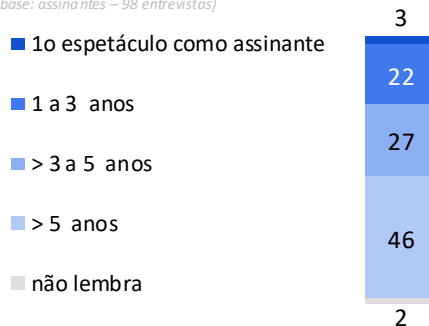
maioria dos assinantes
que foram ao espetáculo
já tem este vínculo com a
SPCD há mais de 3 anos.

assinatura: tempo de assinatura, em %



tempo de assinatura

(base: assinantes – 98 entrevistas)



a companhia é o principal gatilho para assinar, especialmente a sua qualidade artística.

mas, a brasilidade também é um gatilho relevante: prestigiar uma cia brasileira, ver obras de brasileiros.

o que não quer dizer que as obras de coreógrafos internacionais não tenham valor.

assim como o 'serviço': a garantia do ingresso com antecedência.

assinatura: gatilhos da assinatura, em %



a assinatura tem potencial de atrair a maioria do público, mas a convicção é baixa: apenas 1% com certeza e mais 10% provavelmente.

a maior parte não rejeita, mas fica no talvez.

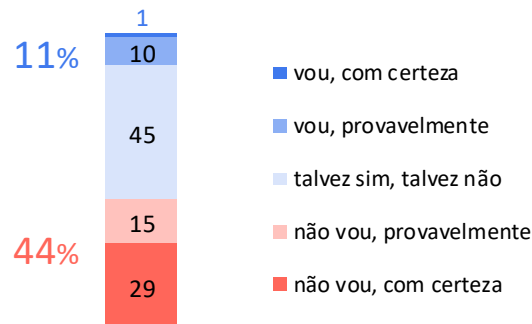
assinatura: potencial de novos assinantes, em %



o programa de assinaturas da SPCD nasceu em 2013 e proporciona ao público a chance de estar cada vez mais perto da cia. O assinante paga um valor único, que contempla ingressos para as apresentações no Teatro Sérgio Cardoso. E entre os benefícios, possibilita a prioridade de escolha de assento com antecedência, visita à sede da SPCD, assim como desconto em teatros parceiros

intenção de se tornar assinante

(base: plateia geral – 149 entrevistas)



considerando que:

- a parcela da plateia geral que vai com frequência alta (5+/ano) a espetáculos de dança é similar a de assinantes, ambas próximas a 20%; e
- a avaliação quase unânime sobre o espetáculos;

os gatilhos que já moveram os assinantes poderiam ser usados para converter a plateia geral. ou seja,

- não só os benefícios – principalmente a garantia de ingressos com antecedência--,
- mas a qualidade técnica da companhia;
- e a chance de ver e prestigiar algo do Brasil, mas, também não só, tem os coreógrafos internacionais.

Em resumo,

o espetáculo foi muito bem recebido pelo público, seja plateia geral ou assinantes.

e se a qualidade técnica já é esperada, a ambientação –figurinos, cenário e música–fica encarregada de surpreender e gerar essa quase unanimidade na avaliação.

por outro lado, se o estacionamento não chega a afetar a avaliação positiva, pode se tornar um elemento de desistência, afetando a audiência.

04

ANEXO

35 ASSINANTES – PESQUISA REALIZADA VIA LINK

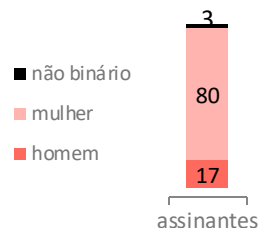
o público

as características demográficas dos assinantes se mantêm expressivas: um público feminino, com 45+ anos, alta escolaridade e oriundo da capital. em relação aos hábitos culturais, o número de assinantes que frequenta 5x ou mais ao ano é relativamente menor para espetáculos da SPCD.

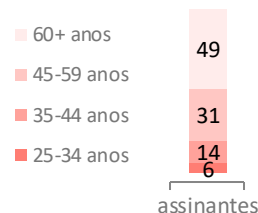


demográficos, em %

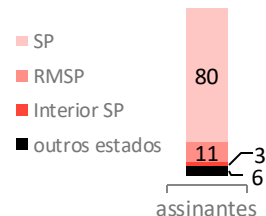
gênero



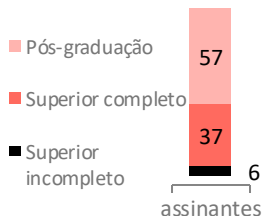
idade



cidade onde mora

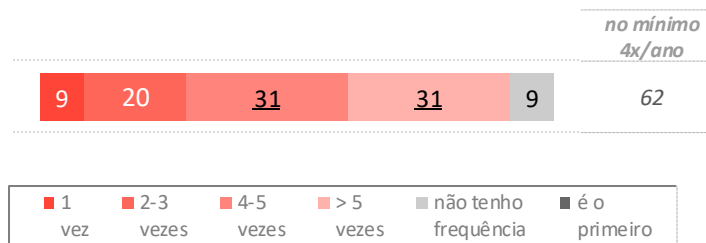


escolaridade

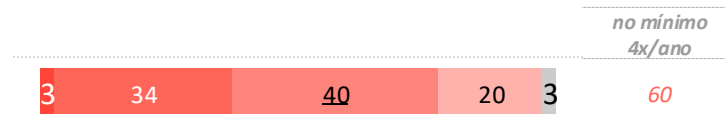


hábitos culturais, em %

frequência anual que vai a espetáculos de dança, em % (sem considerar espetáculos da SPCD)



frequência anual de ida a espetáculos da SPCD, em %

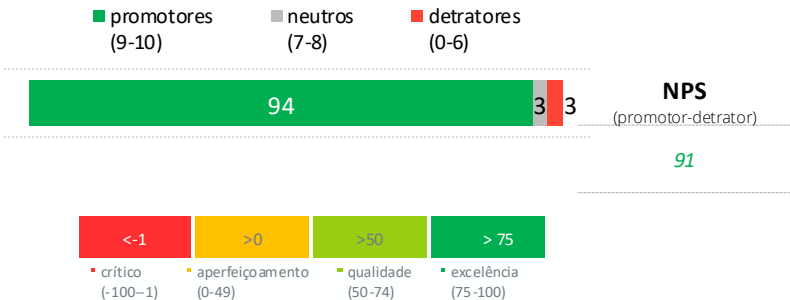


os espetáculos

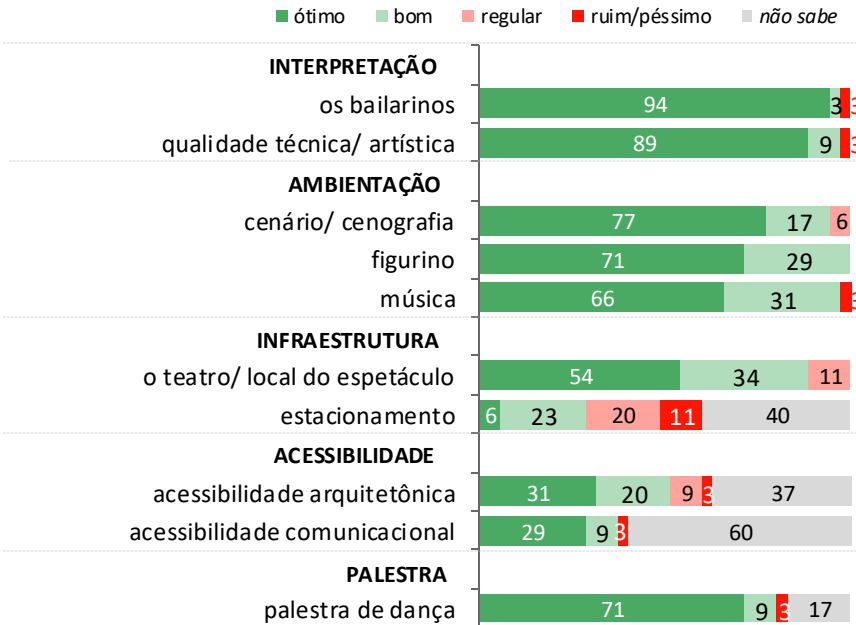


os espetáculos da SPCD seguem sendo quase unanimidade: praticamente todos os assinantes recomendam. as melhores avaliações se concentram nos aspectos técnicos, como interpretação e ambientação. a palestra de dança também é muito bem avaliada entre os assinantes. já os aspectos físicos—infraestrutura, acessibilidade— têm as avaliações mais negativas.

recomendação, em %



avaliação de aspectos específicos, em %



P8. Como você avalia um espetáculo da SPCD em relação à [APRESENTAR UM ITEM DE CADA VEZ, EM RODÍZIO]: ótimo, bom, regular, ruim ou o pior? (EST, RU) P7. Numa escala de 0 a 10, em que 0 quer dizer que 'não recomendaria de jeito nenhum' e 10 quer dizer que 'recomendaria com certeza', o quanto você recomendaria um espetáculo da São Paulo Companhia de Dança? (EST, RU)

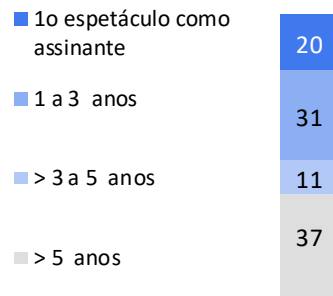
assinatura

a maior parcela é assinante por ao menos 5 anos.

a companhia continua sendo o principal gatilho para assinar, especialmente a sua qualidade artística e por prestigiar uma cia brasileira. os espetáculos de ballet clássico também têm muita influência nas assinaturas, assim como o 'serviço': a garantia do ingresso com antecedência e ir com frequência a espetáculos.



tempo de assinatura, em %



gatilhos da assinatura, em %



Anexo2

PESQUISA APD COMPATIBILIDADE SALARIAL | TABELA COMPARATIVA - 12 MAIORES SALÁRIOS

[illegible]

Superintendente Institucional e de Controladoria (1 funcionário)	R\$ 23.919,99	Superintendente Administrativo e Financeiro										R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74		
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00	R\$ 15.693,00	R\$ 20.733,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68						
		Controller	R\$ 19.050,00	R\$ 25.500,00	R\$ 28.700,00											
		Diretor de desenvolvimento institucional/ Dir. Relações Institucionais				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89						
Gerente Administrativo e financeiro (1 funcionário)	R\$ 21.745,61	Gerente Administrativo e financeiro				R\$ 13.977,00	R\$ 20.107,00	R\$ 27.118,00	R\$ 18.370,43	R\$ 21.264,68	R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01			
		Gerente Financeiro/Contábil/Controladoria	R\$ 15.500,00	R\$ 20.800,00	R\$ 23.350,00				R\$ 20.680,60	R\$ 22.698,62						
		Coordenador Adm. Financeiro III														
		Gerente de Operações e finanças														
		Gerente de Contabilidade Geral														
Gerente de Produção (1 funcionário)	R\$ 21.693,69	Gerente de Produção				R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00			R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01			
		Gerente de Projetos Especiais														
		Gerente de Projetos culturais/eventos							R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99						
Superintendente de Desenvolvimento Institucional	R\$ 20.840,88	Diretora de desenvolvimento institucional									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74			
		Diretor de Relacionamento Institucional				R\$ 23.676,00	R\$ 27.835,00	R\$ 35.677,00	R\$ 30.940,83	R\$ 32.694,89						
		Gerente de comunicação e marketing	R\$ 17.000,00	R\$ 21.400,00	R\$ 26.250,00	R\$ 17.255,00	R\$ 20.229,00	R\$ 28.779,00	R\$ 20.741,41	R\$ 23.652,65						
		Superintendente de Programas Oficinas Culturais														
		Gerente de desenvolvimento institucional e captação				R\$ 15.687,00	R\$ 18.716,00	R\$ 21.720,00								
Superintendente Pedagógico e educacional	R\$ 19.060,71	Superintendente Educacional									R\$ 18.542,33	R\$ 23.179,16	R\$ 27.814,74			
		Gerente de Programa educacional / Educativo				R\$ 13.706,00	R\$ 17.146,00	R\$ 23.821,00	R\$ 16.669,40	R\$ 19.350,61						
Gerente Técnico (1 funcionário)	R\$ 18.205,36	Gerente Técnico				R\$ 11.541,00	R\$ 16.021,00	R\$ 25.289,00			R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01			
		Gerente de Projetos culturais/eventos							R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99						

		Gerente de produção artística/Técnica					R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00								
Gerente de Ensaio (1 funcionário)	R\$ 17.389,27	Gestor Assistente (Central de Produção/Direção Artística)											R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01		
		Gerente Projetos Especiais															
		Gerente de Projetos culturais/eventos								R\$ 14.597,64	R\$ 17.899,99						
		Gerente (Produção/Direção Artística)					R\$ 16.535,00	R\$ 21.907,00	R\$ 31.256,00								
		Gerente Artístico e Pedagógico															
Gerente de Memória e Audiovisual (1 funcionário)	R\$ 14.934,56												R\$ 15.051,34	R\$ 18.814,80	R\$ 22.577,01		
		Gerente de Documentação e Acervo /Gerente de Comunicação					R\$ 14.914,00	R\$ 20.704,00	R\$ 33.963,00								
		Coordenador de difusão digital / Gerente de Difusão															
Bailarino Solista	R\$ 14.914,95	Bailarino Categoria I (Balé da Cidade) / Primeiro Bailarino (TMRJ)/Bailarino Solista (Teatro Guaíra)/Bailarino I (A)											R\$ 7.422,41	R\$ 14.846,06	R\$ 22.268,47		

[illegible]

[illegible]

[illegible]

<u>POIESIS</u> <u>(OUT/2024)(F)</u>	<u>SAC</u> <u>(OUT/2024)(F)</u>	<u>Santa Marcelina</u> <u>(2024) (K)</u>		<u>SUSTENIDOS</u> <u>(SET/2024)(L)</u>	BALLET DO THEATRO MUNICIPAL DO RIO DE JANEIRO (balé de repertório + repertório clássico/contemporâneo)(M)
SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	MENOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	MAIOR SALÁRIO APLICADOS (R\$)	SALÁRIOS APLICADOS (R\$)	LIVRO: Profissão de Bailarino: raio X de uma paixão, autor: Steven Harper. Editora SPDRJ 2014
					VALOR MENSAL 2024 (R\$)
		R\$ 37.594,36	R\$ 41.353,78		
R\$ 38.000,00				R\$ 33.719,65	
R\$ 31.008,64	R\$ 28.866,65				
	R\$ 25.652,92				
	R\$ 25.652,92	R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
				R\$ 24.943,66	
	R\$ 25.652,92	R\$ 37.594,36	R\$ 41.353,78	R\$ 30.077,58	
	R\$ 25.652,92				
R\$ 35.000,00					

Retirados da pesquisa de 2023 feita pela empresa IDEE/ GIFE, reajuste dos valores do ano base out/23 para out/24 utilizando Calculadora do Cidadão do Banco Central, www3.bcb.gov.br/CALC/DADO/publico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice dados da folha de outubro -site das OSs, (G) os retirados do Manual de RH, (L) Sustenidos informação da folha de Setembro

			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
					R\$ 17.825,53	
			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	R\$ 18.543,02	
			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		
R\$ 20.089,68						
			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86	R\$ 25.757,96	
			R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86		

nte Marketing -Base de Marketing e Vendas / Cargos Dir. Financeiro, Controler e Ger Financeiro -Base Seguros)(C) Valores retirados da Pesquisa realizada entre empresas de Cultura pela Wiabliza- ano base 2024 , (D) Valores r
(E) Valores retirados da pesquisa de 2021 feita pela empresa SG Comp Partners , reajuste dos valores do ano base março/21 para out/24 utilizando Calculadora do Cidadão do Banco Central, reajuste segundo (INPC): <https://www.bcb.gov.br/indicadores/indicadores-inpc>
.AP (H) dados retirados da matriz de salário da Fundação Osesp (anos2023/2024) ,(I) Odeon dados retirados do Manual de Recursos Humanos , (J) PINA dados retirados do Manual de RH - Faixa salarial , (K) Santa Marcelina Dad

					R\$ 18.543,02	
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86			
					R\$ 18.543,02	
R\$ 14.695,45						
		R\$ 27.245,43	R\$ 30.514,86			
	R\$ 14.941,26				R\$ 17.007,04	
R\$ 14.695,45						
					R\$ 13.369,80	R\$ 18.429,80

Notas explicativas: (a) Cargo Artístico e Educacional acumulado na APD ; (b) Pesquisa Robert Half 2024 (Cargos Dir e Gere: reajuste segundo (NPC): <https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice>; dados da folha de novembro -ADA