



Governo do Estado de São Paulo
Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas
Unidade de Monitoramento Dos Contratos de Gestão

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Nº do Processo: 010.00005542/2023-36

CG nº 06/2022

OS: Instituto de Desenvolvimento e Gestão

UGE: UPPM

Objeto Contratual: Museu das Favelas

Assunto: Relatório de Atividades da Comissão de Avaliação dos Contratos de Gestão da SEC 4º trimestre/anual 2022

Este relatório analisa conclusivamente os resultados atingidos a partir da execução do contrato de gestão em tela no exercício de 2022, atendendo ao inciso III, do Artigo 7º do Decreto Estadual nº 60.681 de 23 de julho de 2014, que dispõe como atribuição da Comissão de Avaliação dos Contratos de Gestão:

- i. analisar os resultados atingidos com a execução do contrato de gestão;
- ii. elaborar e encaminhar ao Secretário de Cultura e Economia Criativa relatório conclusivo contendo a análise;
- iii. encaminhar à Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, por intermédio do Secretário de Cultura e Economia Criativa, os relatórios de suas atividades.

É importante começar este relatório lembrando que os anos 2020 e 2021 foram marcados pela pandemia da COVID-19, que afetou especialmente o setor artístico e cultural em todo o país. Além disso, o cenário foi marcado pela dificuldade de acesso aos mecanismos de fomento cultural da Lei Rouanet. A conjuntura à qual se refere à análise de 2022 da CA foi de retomada econômica, retorno das atividades presenciais e do público de cultura

Ainda assim, a disponibilização de acesso à arte e à cultura por meio digital, potencializado durante a pandemia, tem se mostrado uma mudança disruptiva dos tempos atuais. Observou-se que a oferta cultural online não retroagiu em 2022, mas ficou evidente, no conjunto dos contratos de gestão, que houve um retorno maciço para as ações e atividades presenciais.

Esta Comissão destaca alguns investimentos importantes realizados nos equipamentos da SEC, visando a ampliação, inauguração e/ou requalificação:

- i. a inauguração do Museu das Culturas Indígenas, em junho de 2022;
- ii. a implantação do Museu das Favelas no Palácio Campos Elíseos, inaugurado em novembro de 2022;
- iii. a conclusão das obras de requalificação estrutural do Museu Catavento, assim como o início do planejamento para implantação de infraestrutura tecnológica e requalificação expográfica do segundo andar;
- iv. as obras de restauração, reforma e requalificação da Casa das Rosas;
- v. as obras de restauração, reforma, e requalificação do Museu Afro Brasil, com alteração do nome para “Museu Afro Brasil Emanuel Araújo”;
- vi. as obras de restauração, reforma, ampliação, requalificação dos edifícios da antiga Escola Estadual Prudente de Moraes, onde foi implantada a Pinacoteca Contemporânea.

Há, também, alguns investimentos em execução, que foram iniciados em 2022 e com previsão para serem finalizados em 2023:

- i. as obras de restauração, reforma, ampliação e requalificação das novas edificações, ampliando a área atual do museu Casa Mario de Andrade;
- ii. a renovação da exposição de longa duração do Museu do Futebol;
- iii. a renovação da exposição de longa duração do Museu da Imigração;
- iv. a ampliação do espaço atual do Museu da Diversidade Sexual e desenvolvimento de projeto, em parceria com o Metrô, para a execução de obras de ampliação e requalificação da unidade localizada na Estação República.

É importante apontar as seguintes programações realizadas em 2022:

- i. a primeira edição do Festival de Verão de Campos do Jordão, junto ao tradicional Festival de Inverno, com mais de mil atividades educacionais, entre aulas e masterclasses;
- ii. a Biblioteca Digital BibliON, inicialmente com 16 mil títulos, acumulou mais de 140 mil empréstimos e meio milhão de acesso ao aplicativo, com cerca de 80 mil sócios;
- iii. as comemorações do centenário da Semana de Arte Moderna de 1922 e do Bicentenário da Independência do Brasil.

No âmbito estadual, 2022 foi o último ano de gestão do governo do João Dória (até abril de 2022, substituído por Rodrigo Garcia) com o Secretário de Cultura e Economia Criativa do Estado de São Paulo, Sérgio Sá Leitão, que permaneceu à frente da pasta entre 2019 e 2022. Em 01/01/2023, assumiu o governo do estado de São Paulo o governador eleito Tarcísio de Freitas e, como Secretária da Cultura e Economia Criativa, Marília Marton. Renova-se também esta Comissão de Avaliação dos Contratos de Gestão, com a entrada de novos membros, mas com a permanência de outros. Para o biênio de 2023/2025, esta é a composição da CA:

I - Profissionais de notória especialização e idoneidade moral, membros da comunidade:

1. Antônio Thomaz Lessa Garcia Junior

2. Guilherme Rodrigues Monteiro

3. Carlos Antônio Meceni

4. Joan Castillejo Peña

5. Juliana Braga de Mattos

II - Funcionários públicos estaduais:

6. Bruno Caetano Raimundo

7. Cássio Rodrigo de Oliveira Silva

8. Maria Aparecida Pinto (na condição de Presidente da Comissão)

9. Tiago Silva Birkholz Duarte

Conforme Parecer da Unidade de Monitoramento, a SEC conseguiu finalmente realizar a licitação para a contratação de uma empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) para a adequação e atualização do Sistema de Monitoramento e Avaliação da Cultura (SMAC). Esta Comissão parabeniza a iniciativa, uma vez que vem apontando essa necessidade em seus últimos relatórios.

O relatório a seguir reúne os principais resultados finalísticos, alguns destaques da programação e as principais rubricas da execução orçamentária do CG. Feitas essas considerações, a Comissão passa à análise do cumprimento das principais metas previstas, apresentadas na prestação de contas da OS, referente ao 3º quadrimestre/anual de 2022, conforme seguem informações abaixo:

1. Principais resultados finalísticos

Resultados	2022				
	Pactuadas			Condicionadas	
	Prev.	Real	R/P	Prev.	Real
Nº de exposições realizadas (temporárias e itinerantes)*	2	2	100%	0	0
Nº de exposições virtuais realizadas*	0	0	0%	0	0
Nº de eventos realizados	37	37	100%	4	2
Público do SISEM (presencial + virtual participação)*	24	22	92%	-	-
Público educativo (presencial + virtual participação) (1)	8.525	2.158	25%	0	0
Público total (presencial)*	100.000	5.819	6%	0	0
Público total (virtual - participação + visualização)*	234	204.896	-	0	0
Público total (presencial + virtual)	100.234	210.715	210%	0	0
Nº TOTAL DE AÇÕES*	109	85	78%	15	4

2. Destaques do CG

- Abertura do Museu das Favelas com autoridades, lideranças comunitárias e agentes periféricos e da vizinhança do museu;
- Exposição inaugural “Favela-Raiz”;
- Favela Projeta (exibição de filmes com roda de conversa);
- Atividades: “Copa do Mundo e Consciência Negra: Cinema, Cultura, Educação e

Futebol” com uma roda de conversa sobre o futebol e a temática da negritude;

- Exibição do documentário "Gondwana, A Bola Conecta" com o objetivo de tratar da relação entre cinema, cultura, educação e esporte, através do futebol;
- Ciclo “Ser Favela” e curso para formação de educadores e professores: “Semente Ancestral” pelo Programa Educativo;
- Participação do Museu das Favelas no 1º Encontro da Rede de Museologia Kilombola e produção do Encontro de Rede pelo SISEM;
- Implantação do Projeto “Passaporte das Favelas” que oferta ônibus para instituições periféricas, proporcionando o acesso de 1.223 pessoas no ano, oriundas de 28 organizações;
- Elaboração da primeira versão do Plano Museológico;
- Criação do ConFavelas - Conselho Estratégico do Museu das Favelas;
- Implementação do Centro de Referência, Pesquisa e Biblioteca das Favelas

3. Execução orçamentária

	2022		
	Previsto (P)	Realizado (R)	R/P
Repasse para o CG	9.500.000	9.500.000	100%
Captação Apropriada	3.048.000	2.809.300	92%
Total de Receitas/Despesas	7.233.000	4.341.563	60%
Despesas com Recursos Humanos	2.505.000	2.239.152	89%
Despesas Programa de Trabalho de Área Fim	1.203.500	300.160	25%

Fonte: Relatório Anual da OS 2022 e Planilha Orçamentária Anual 2022

Diante do exposto e do conjunto de informações dos demais pareceres elaborados pela SEC que essa Comissão de Avaliação utilizou como referência, temos a ressaltar:

- A Comissão de Avaliação conhece as questões que podem impactar o funcionamento do museu e reconhece as consequentes dificuldades no planejamento de médio e longo prazo. Entretanto, a OS necessita de atenção às metas pactuadas no contrato de gestão.
- Considerando que as metas não executadas podem ser realizadas no próximo exercício sem prejuízo ao contrato de gestão e que as metas parcialmente atingidas tiveram justificativas plausíveis e verificáveis, esta Comissão não recomenda sanções ou penalidades, mas recomenda à UGE o seu acompanhamento no próximo exercício.
- Conforme apontado pela UGE, a Comissão pede atenção à entrega das notas explicativas sobre a execução 25% acima ou abaixo dos valores prestados nas rubricas do plano orçamentário.
- A CA solicita atenção para realizações acima do previsto, reiterando a recomendação da UGE/UM sobre uma possível avaliação do potencial das metas superadas, para que no próximo Plano de Trabalho essas metas sejam revistas ou repactuadas, caso necessário.

- Conforme apontado pela UM, a Comissão pede atenção à entrega da documentação dentro do prazo determinado.

Registramos que o Parecer da Unidade Gestora avaliou como **SATISFATÓRIO** o trabalho exercido pela organização social neste 3º quadrimestre/ano de 2022. Assim, reiteramos a importância de que sejam observadas as recomendações e que as OS atendam as solicitações feitas pela Unidade Gestora, visando melhorar tanto o desempenho e o resultado da execução contratual quanto a qualidade de registro das realizações e da prestação de contas. Ressaltamos que a organização social é a responsável pela veracidade das informações por ela prestadas e pela comprovação das atividades técnicas, administrativas e financeiras realizadas nos termos pactuados e de acordo com a legislação vigente.

Por fim, os membros da Comissão de Avaliação dos Resultados dos Contratos de Gestão, levando em consideração o desempenho obtido na execução do contrato de gestão no 3º quadrimestre e no exercício de 2022 e após análise e discussão dos votos dos seus membros, deliberaram sobre os resultados da execução contratual examinada, qualificando-os como: **SATISFATÓRIO**.

Comissão de Avaliação dos Resultados dos Contratos de Gestão, 20 de junho de 2023.

MARIA APARECIDA PINTO
Presidente da Comissão de Avaliação



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Pinto, Presidente**, em 28/06/2023, às 13:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1511491** e o código CRC **33D90E50**.