SP LEITURAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE BIBLIOTECAS E LEITURA

CNPJ 12.480.948/0001-70 Relatório da Administração

			riciatorio da Administr	uçuo		
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2011 - (Em Reais)						
Ativos	Nota	2011	Passivo	Nota	2011	_
Circulante			Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.402	Fornecedores e outras contas a pagar		41.076	
Recursos vinculados a projetos - Aplicações financeira	s 4	513.670	Cheques a compensar		779	
Adiantamento de fornecedores		7.914	Contrato de Gestão	6	49.658	
Adiantamento Diversos		13.890	Salários, férias e encargos sociais	7	360.684	O
Despesas antecipadas		14.021	Obrigações Tributárias		12.633	
Total do ativo circulante		560.897	Seguros a pagar		14.021	De
Não Circulante			Total do passivo circulante		478.851	Re
Imobilizado	6	2.170.106	Não Circulante			R
Intangíveis		127.505	Contrato de Gestão	6	2.379.417	Sı
Total do ativo não circulante		2.297.611	Total do passivo não circulante		2.379.417	
			Patrimônio Social			
			Capital social			
			Superávit do exercício	9	240	
			Total do patrimônio líquido		240	FI
Total do ativo		2.858.508	Total do passivo e patrimônio líquido		2.858.508	
As notas explica	ativas sä	ão parte integ	rante das demonstrações financeiras.			١.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Período de 1º de abril a 31 de dezembro de 2011 - (Em Reais)

Atribuivel	aos	conselheiro	s e diretoria Total do patrimônio
N	ota	Superávit	líquido
Saldo em 1º de janeiro de 2011			
Superávit do exercício	9	240	240
Saldo em 31 de dezembro de 2011		240	240
As notas explicativas são parte integrante da	s de	monstrações	financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2011 - (Em Reais) 1. Contexto operacional: A SP Leituras - Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura é uma associação de direito privado, constituída em 23 de junho de 2010, de natureza sociocultural, literária e artística, sem fins econômicos e lucrativos, de caráter educacional e cultural e tem por finalidade programas de incentivo a leitura. O endereço registrado do escritório da Associação é Rua da Consolação, 1681 - 9º andar conj. 93/94 - Consolação. Atualmente a SP Leituras é responsável por programas culturais por forca de Contratos de Gestão firmado com a Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo em 01 de abril de 2011, com vigência de 04 (quatro) anos. 2. Base de preparação: a. Base de preparação - As demonstrações financeiras estão apresentadas com valores expressos em reais, exceto quando indicado, e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e de acordo com normas, orientações e interpretações emitidas pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte de nossos auditores independentes. A aprovação das demonstrações financeiras foi formalizada através do Parecer do Conselho Fiscal de 30 de Janeiro de 2012. b. Base de mensuração - As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico. c. Moeda funcional e moeda de apresentação - Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Entidade. Todas as informações financeiras são apresentadas em Real, exceto quando indicado de outra forma. d. Uso de estimativas e julgamentos - A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistos de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. *e. Demonstração do resultado abrangente -* Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CPC. As demonstrações de resultados gem, basicamente, as despesas com juros sobre empréstimos. Custos de abrangentes não estão sendo apresentadas, pois não há valores a serem empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição ou construção de apresentados sobre esse conceito, ou seja, o resultado do exercício é igual ao um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros resultado abrangente total. 3. Principais políticas contábeis: As políticas efetivos contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos nos períodos apresentados nessas demonstrações financeiras. a. Instrumentos financeiros - Ativos financeiros não derivativos - A Entidade reconhece os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Entidade se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Entidade tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado - Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação o seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Entidade gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos, de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Entidade. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudancas no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício. Passivos financeiros não derivativos - Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Entidade baixa 5. Ativo imobilizado: O ativo imobilizado da Entidade está integralmente loum passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida. A Entidade possui os seguintes passivos financeiros não rais. Além de aquisições realizadas no período em 2011 foram recebidos, derivativos: Fornecedores e Outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos imobilizado, os quais foram reconhecidos contra a conta de contrato de gesde transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos finan- tão no passivo não circulante, com exceção do acervo literário, que não está Financeiros: Referem-se a rendimentos das aplicações financeiras dos receiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efeti- refletido nos registros contábeis, todavia, são mantidos registros de contro- cursos vinculados aos projetos. Despesas de Projetos: Referem-se aos gasos. *Caixa e equivalentes de caixa -* Caixa e equivalentes de c gem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de buição gratuita através do Sistema Estadual de Bibliotecas Públicas são tratrês meses ou menos a partir da data da contratação. Passivos financeiros tadas em acordo com a Lei Federal 10.753 de 30.10.2003, alterada pela Lei *não derivativos* - A Entidade reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Entidade baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida. b. Apuração dos déficits e reconhecimento das receitas e despesas incentivadas - O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício e de acordo com a NBLT T 10.19 - Entidades que recebem doações subvenções, contribuições, auxílios e doações. Os valores recebidos e empregados dos Contratos de gestão e Projetos originados de contrato com a Secretaria da Cultura são registrados da seguinte forma: • Recebimento dos recursos: Quando ocorre o recebimento de recursos é reconhecido o débito de caixa e equivalentes de caixa, e o crédito de receita da Secretaria da Cultura no resultado. Os valores que não forem utilizados como despesa no mês são transferidos como débito de recursos de projetos (conta redutora do resultado) e crédito de contrato de gestão no passivo circulante. • Consumo como despesa: Quando ocorrem os gastos dos contratos de gestão e dos recursos incentivados, são reconhecidas as despesas correspondentes, sendo as despesas reconhecidas em contrapartida ao crédito de caixa e equivalentes de caixa, e. nesse mesmo momento, é confrontada a receita com a despesa e se não houver saldo suficiente para suprir as despesas utilizadas referentes ao contrato de gestão, é feito um lançamento de débito de Contrato de Gestão no passivo circulante e crédito de recursos de projetos no resultado. • Aquisição de bens: A aquisição de bens dos contratos de gestão são reconhecidos no ativo imobilizado em contrapartida com a conta-contrato de gestão no passivo não circulante. c. Imobilizado - Reconhecimento e mensuração - Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou doação, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável acumuladas, quando necessárias. O custo inclui gas-

tos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativo construídos pela própria Entidade inclui o custo de materiais e mão de ob direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição nece sários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela A ministração. Depreciação - Itens do ativo imobilizado são depreciados pe método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica es mada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a pa tir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso d ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e ativo está disponível para utilização. As vidas úteis estimadas para o exercíc corrente são as seguintes: • Acervo bibliográfico - 10%; • Computadores e po riféricos - 20%; • Instalações - 10%; • Máquinas e equipamentos - 10%; • Má quinas e equipamentos de escritório - 10%; • Móveis e utensílios - 10%. d. la tangíveis - Os ativos intangíveis compreendem os ativos doados e adquirido de terceiros (softwares) e são mensurados pelo custo total de aquisição. amortização foi calculada pelo método linear, com base nas taxas de 20º a.a., e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens. e. Red ção ao valor recuperável - Um ativo financeiro não mensurado pelo valor ju to por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apura se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de maneira confiável. f. Demais ativos circulantes e não circulantes - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço. g. Provisões e passivos circulantes e não circulantes - Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial. h. Doações e subvenções - As doações e as subvenções recebidas pela Entidade quando há seguranca de que as condições estabelecidas serão cumpridas pela Entidade foram reconhecidas como passivo e serão apropriadas ao resultado à medida que transcorra o prazo dos compromissos assumidos em contrapartida do recebimento das doações e das subvenções. i. Receitas e despesas financeiras - As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abran-

4. Caixas e equivalentes de caixa	31/12/2011
Caixa	9.821
Bancos	1.581
	11.402
Recursos vinculados a projetos - Aplicações financeiras (a)	513.670
	525 072

(a) As aplicações financeiras são realizadas em instituição financeira nacional e refletem as condições usuais de mercado na data do balanço. Estão substancialmente compostas por aplicações em certificado de depósito bancário (CDB) de perfil conservador. Esses investimentos referem-se a recursos recebidos pela Entidade que serão utilizados exclusivamente nos projetos, conforme mencionado na Nota explicativa nº 6. Os rendimentos são reconhecidos mensalmente e utilizados nas atividades da Entidade. Em 31 de dezembro de 2011, os saldos dessa conta são compostos da seguinte forma

	01/12/2011
Sul América Capitalização	48.000
Banco do Brasil Ref.CDB DI Conta 5643-X	21.628
Banco do Brasil Ref.CDB DI Conta 5731-2	374.306
Banco do Brasil Ref.CDB DI Conta 5785-X	31.684
Banco do Brasil Ref.CDB DI Conta 5786-X	38.052
	513.670

31/12/2011

calizado no Brasil e é empregado exclusivamente em suas atividades cultuem forma de transferência da antiga OS - Organização Social, itens do ativo s atualizados de todos os livros do acervo. As doações de livros para distri-10.833 de 29.12.2003, que em seu capítulo V, artigo 18 determina "Com a finalidade de controlar os bens patrimoniais das bibliotecas públicas, o livro não é considerado material permanente", não sendo portanto feito um controle dos livros como imobilizado. Existe todavia um controle de entradas e saídas destas doações.

31/12/2011

Movimentação do custo e da depreciação

Imobilizado	Doações	Aquisições	Baixas	Custo
Acervo Bibliográfico		62.520	-	62.520
Computadores e Periféricos	-	73.328	-	73.328
Instalações	-	4.570	-	4.570
Máquinas e equipamentos	-	15.733	-	15.733
Máquinas e equipamentos				
de escritório	-	1.120	-	1.120
Móveis e utensílios		60.237		60.237
Saldo em 31 de				
dezembro de 2011		217.508		217.508
	Depre-			Depre-
Depreciação no período	ciação	Adições	Baixas	ciação
Acervo Bibliográfico	-	1.576	-	1.576
Computadores e Periféricos	-	7.761	-	7.761
Instalações	-	266	-	266
Máquinas e equipamentos	-	822	-	822
Máquinas e				
equipamentos de escritório	-	47	-	47
Móveis e utensílios	-	2.616	-	2.616
Saldo em 31 de				
dezembro de 2011		13.088		13.088
Saldo líquido				204.420

	Demonstração de resultados		
11	Período de 1º de abril a 31 de dezembro de 201	1 - (Em	Reais)
		Nota	2011
76	Receita Líquida Operacional	10	5.656.034
79	(Despesas) outras receitas operacionais		
58	Despesas administrativas e gerais	11	(5.981.861)
84	Outras receitas	14	231.183
33	Resultado antes do resultado financeiro		(94.644)
21	Despesas financeiras	12	(45.504)
51	Receitas financeiras	13	140.388
	Resultado financeiro líquido		94.884
17	Superávit do exercício		240_
17	As notas explicativas são parte integrante das demons	trações f	inanceiras.
	Demonstração dos fluxos de caix	а	
	Período de 1º de abril a 31 de dezembro de 201	1 - (Em	Reais)
40		Nota	2011
40	Fluxo de caixa das atividades operacionais		
80	Superávit do exercício		240
	Ajustes por:		
os/	Depreciação		13.088
ora	Amortização de ativos intangíveis		1.066
	Despesas financeiras líquidas		
es-	Variação nos ativos e passivos		
۱d-	(Aumento)/redução nos ativos em		
elo	Adiantamento Diversos		(21.804)
sti-	Aumento/(redução) nos passivos em		
ar-	Contrato de Gestão		2.429.075
de	Contas a pagar		41.076
е о	Salários, férias e encargos sociais		360.684
cio	Obrigações tributárias		12.633
oe-	Cheques a compensar		779
1á-	Fluxo de caixa liquido decorrente das		
In-	atividades operacionais		2.836.837
los	Fluxo de caixa de atividades de investimento		
. A	Aquisição de imobilizado		(2.183.194)
. A)%	Aquisição do Intangível		(128.571)
	Recursos destinados a projetos		(513.670)
du-	Fluxo de caixa decorrente das		(0.00=.40=)
us-	atividades de investimento		(2.825.435)
rar	Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes o	de caixa	11.402

Damanatuação da vacultadas

Demonstração da redução do caixa e equivalentes de caixa No início do período No fim do exercício 11.402 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. Imobilizado - (recebido por transferência para gestão) Baixas Doações Aquisições Custo Computadores e Periféricos 528.136 528.136 Máquinas e equipamentos 742.177 742.177 Móveis e utensílios 1.407.549 1.407.549 Saldo em 31 de 2.677.862 dezembro de 2011 2.677.862 Depre-Depre-Baixas Depreciação ciação Adições ciação Computadores e Periféricos (190.812)

Máquinas e equipamentos (259 383) (259 383) Móveis e utensílios (261.981) (261.981) Saldo em 31 de dezembro de 2011 (712.176) (712.176)Saldo líquido em 31 de dezembro de 2011 2.170.106 A transferência do imobilizado da Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo aconteceu em 1º de abril de 2011, data de início da operação da Entidade. As aquisições ocorrerem no período de 1º de abril a 31 de dezembro de

2011. 6. Contrato de Gestão: Em 1º de abril de 2011, a Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo e a SP Leituras - Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura celebraram o Contrato de Gestão nº02/2011, com vigência de 04 (quatro) anos, que tem por objetivo fomentar a operacionalização da gestão e a execução da atividades e serviços na área cultural, com ênfase nos projetos relacionados à literatura. Pela prestação de serviço, objeto do contrato de Gestão, a Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo repassará à SP Leituras - Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura, a importância global estimada em R\$ 28.968.081 (vinte e oito milhões, novecentos e sessenta e oito mil e oitenta e um reais). Deste montante, R\$ 6.000.000 (seis milhões de reais) foram repassados no exercício de 2011. A seguir apresentamos o contrato em andamento no exercício e sua movimentação, demonstrando o total de recursos recebidos pela Entidade e os rendimentos financeiros desses recursos, bem como os montantes utilizados na execução dos projetos (despesa) e valores despendidos com a aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado. Contrato de Gestão Nº 02/2011

			31/12/2011		
			Despesas	Imobilizado	
	Valores	Rendimentos	de	Antiga	Valor
	recebidos	financeiros	Projetos	gestão	residual
Secretaria					
da Cultura	6.000.000	140.238	5.845.930	2.085.109	2.379.417
Patrocínio	8.000	-	-	-	8.000
Aluguel de					
Espaço	38.500	-	-	-	38.500
Outras					
Receitas	3.158			-	3.158
	6.049.658	140.239	5.845.930	2.085.109	2.429.075
			Passi	vo Circulante	49.658
			Passivo N	ão Circulante	2.379.417

31/12/2011

Valores Recebidos: Referem-se aos montantes recebidos da Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo para incentivos aos projetos. Rendimentos s nos projetos ao longo do zado Antiga Gestão: Referem-se aos bens transferidos da antiga OS - Organização Social e sua depreciação. Por força dos contratos de gestão, a Entidade está obrigada a cumprir determinadas metas, as quais são trimestralmente avaliadas pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação dos Contratos de Gestão da Secretaria de Estado da Cultura. No caso de não cumprimento dessas metas, a Entidade poderá sofrer penalidades que podem incorrer em redução dos repasses contratados ou até mesmo no cancelamento do contrato de gestão. A Administração da Entidade avalia que em 2011 as metas foram cumpridas e aquarda a formalização conclusiva da análise dos relatórios de atividades encaminhados à Secretaria de Estado da Cultura. Até o momento não houve nenhuma manifestação contrária por parte desta Secretaria.

7. Salários, férias e encargos sociais	31/12/2011
Provisão de férias e encargos sociais	229.744
INSS a recolher	86.838
FGTS a recolher	20.549
IRRF sobre salários	20.480
PIS sobre salários	3.049
Outros	24
	360.684

8. Partes Relacionadas: A Entidade não efetuou nenhuma transação ou contratou partes relacionadas e os conselheiros da Entidade não são remunerados. 9. Patrimônio Social: O Patrimônio Social compreende o saldo inicial acrescido dos valores de superávit do período destinados à manutenção de seu objeto social. Em 31 de dezembro de 2011 o patrimônio da Entidade foi formado pelo Superávit, que corresponde a uma doação não destinado para nenhum projeto específico, no valor de R\$ 240.

10. Receita Secretaria da Cultura e Recursos de Projetos

	01/04/2011 a 31/12/2011
Secretaria da Cultura (Nota explicativa 6)	6.000.000
Recursos de Projetos	(343.966)
	5.656.034

SP LEITURAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE BIBLIOTECAS E LEITURA

CNPJ 12.480.948/0001-70 Relatório da Administração

11. Despesas Administrativas e ge		_ ~	_			
	Siseb	Promoção	Bsp	Administração	Diretoria	01/04/2011 a 31/12/2011
Salários e encargos sociais	214.860	45.756	1.594.603	642.229	445.292	2.942.740
Provisões de férias e encargos	29.220	4.281	142.073	44.759	9.410	229.743
Serviços de terceiros	50.864	-	104.678	51.928	-	207.470
Serviços de terceiros PF	15.045	3.730	106.313	3.111	-	128.199
Alimentação	18.262	3.524	169.815	42.784	822	235.207
Vale transporte	6.601	-	48.597	4.905	-	60.103
Doações de Livros (repasse)	181.434	-	-	-	-	181.434
Aluguel	29.333	-	-	21.698	-	51.031
Despesas com Viagens	43.805	-	8.358	4.784	-	56.947
Eventos	17.815	3.700	68.734	1.038	-	91.287
Assistência Médica	15.510	4.308	122.623	30.715	-	173.156
Assistência Odontológica	1.121	54	8.227	1.966	-	11.368
Despesas com Informática	9.900	362	31.416	36.459	-	78.137
Manutenção e Limpeza	608	58	223.599	1.255	-	225.520
Energia Elétrica	1.488	79.253	1.894	-	82.635	
Seg.do Trabalho e Patrimonial	-	-	515.176	-	-	515.176
Honorários advocatícios	-	-	-	91.753	-	91.753
Honorários contábeis	-	-	-	51.550	-	51.550
Depreciação	-	-	-	13.088	-	13.088
Outras despesas	51.010	8.175	389.651	106.481	-	555.317
	686.876	73.948	3.613.116	1.152.397	455.524	5.981.861
12. Despesas financeiras	01/04	I/2011 a31/12/2011	I financeiros r	não derivativos que inc	cluem aplicaçõ	es financeiras e caixa e equi-
Despesas bancárias		4.209	valentes de	caixa, assim como co	ntas a pagar e	salários, férias e encargos,

IRF - tributação exclusiva 41.275 Juros passivos 20 45.504 13. Receitas Financeiras 01/04/2011 a31/12/2011 **Descontos Obtidos** 140.239 Rendimentos s/aplicações 140.389 14. Outras Receitas 01/04/2011 a31/12/2011 Doacões 240 Doações de Livros 181.434 Receita de Locação de espaço 38.500 Receita de Patrocínio 8.000 Recuperação de Custos e despesas 3.009 231.183

cujo valores são representativos aos respectivos valores de mercado. Os valores contábeis constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros de mercado, se aproximando, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Durante este exercício, a Entidade não realizou operações com derivativos. Em função das características e forma de operação, bem como a posição patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2011, a Entidade está sujeira aos fatores de: *Risco de liquidez* - Risco de liquidez é o risco em que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Entidade. *Risco de mercado* - Risco 15. Instrumentos financeiros: A Entidade opera apenas com instrumentos

Armando Antongini Filho

Diretor Administrativo Financeiro

de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de juros, têm nos ganhos da Entidade, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. 16. Cobertura de seguros: A Entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente não foram analisadas pelos nossos auditores independentes. A cobertura dos valores segurados (limites máximos de garantia) em 31 de dezembro de 2011 podem ser assim demonstradas: Porto Seguro - Apólice №0118.33.5.974-7 Incêndio, explosão e fumaça 31/12/2011

800.000

Danos Elétricos 10.000 Vendaval/Impacto Veículos 15.000 Perda de aluguel 30.000 Subtração de bens 10.000 Responsabilidade Civil 50.000 915.000 Allianz Seguros - Apólice №03.18.0549408 31/12/2011 Incêndio, raio, explosão, fumaça, q.aero 6.000.000 Danos Elétricos 100.000 Vendaval/Ciclone e Tornado 50.000 Impacto de veículos 50.000 Equipamentos Eletrônicos 150.000 Roubo/Furto qualificado de bens 70.000 Quebra de vidros/anúncios luminosos 30.000 50.000 Tumultos, greves, lock-outs Responsabilidade Civil de operações 250.000 6.750.000 Allianz Seguros - Apólice №03.18.0516611 31/12/2011 Incêndio, raio, explosão, fumaça, q.aero 350,000 Danos Elétricos 20.000 Vendaval/Impacto Veículos 1.000 20.000 Roubo/Furto qualificado de bens Tumultos, greves, lock-outs 1.000 Responsabilidade Civil de operações 50.000 442.000 Sidney dos Santos Silva

Pierre André Ruprecht Diretor Executivo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Ao Conselho de Administração e Diretoria da SP Leituras - Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura - São Paulo - SP. Examinamos as demonstrações financeiras da SP Leituras - Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura ("Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011 e as respectivas demonstrações do superávit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o período de 01 de abril (data de início da operação da Entidade) a 31 de dezembro de 2011, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras - A Administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apre-sentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Responsabilidade dos auditores independentes - Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de

exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada quais são recebidos em doação ou como transferência para gestão, assim com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Entidade. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras - Conforme mencionado na Nota Explicativa 5, a Entidade não adota a prática de contabilizar os livros integrantes do seu acervo, as

como não registra os livros recebidos para distribuição, como requerido pelas práticas contábeis adotados no Brasil Consequentemente, não foi possível satisfazermo-nos quanto a adequação da valorização do acervo de livros e seus impactos no patrimônio social por meio de outros procedimentos de auditoria. **Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras -** Em nossa opinião, exceto quanto a não contabilização do acervo de livros recebidos em doação, transferência e para distribuição, descrito no parágrafo "Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura em 31 de dezembro de 2011, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período de 01 de abril (data de início da operação da Entidade) a 31 de dezembro de 2011, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

TC. CRC 1SP205672/0-4

São Paulo, 31 de janeiro de 2012.

KPMG Auditores Independentes - CRC 2SP014428/O-6 Marcelo Pereira Gonçalves - CRC 1SP220026-O-3

Metas

Contrato de Gestão N.º 02/2011 - Entidade Pública Gerenciada: Biblioteca de São Paulo / Sistema Estadual de Bibliotecas Públicas / PraLer / Mapa da Leitura Contratante: Secretaria de Estado da Cultura Relatório de Prestação de Contas do Exercício de 2011

Criação do portal de desenvolvimento de

			atonio ao 1 100	uyuo uo i
I. Indicadores e Metas ATIVIDADE	Indicador	Metas	Metas realizadas	Porcontual
ITEM 1.1 DO PROGR. DETRABALHO - F		wetas	wetas realizadas	reiceiltuai
Receber os usuários da biblioteca	Frequência de Osuarios	202.500	246.690	121%
	Frequencia de usuarios	202.500	240.090	12170
Implantar sistema para avaliação da				
qualidade dos serviços prestados percepção dos usuário	Ciatama implantada	4		100%
ATIVIDADE	Sistema implantado Indicador	Metas	Metas realizadas	
ITEM 1.2 DO PROGR. DETRABALHO - P	rograma de Edificações: Con	servaçao	, Manutenção e Se	gurança
Elaborar Plano de Manutenção e				
Conservação Preventiva das Edificações,	Diana anno anto da a anto accesa			1000/
Instalações e Infraestrutura Predial Elaborar projeto de bombeiros para	Plano apresentado e entregue	1	1	100%
recebimento do AVCB	Plano elaborado e entregue	- 1	Não executado*	
Implantar Manual de Normas e	Manual e Plano		Nao executado	100%
Procedimentos de Segurança e Plano de	implementados: relatório	'	1	100%
Salvaguarda / Contingência, realizando	anual das ações e			
capacitações periódicas de segurança	capacitações realizadas			
Manutenção e reforma dos equipamentos	Edital para contratação de	1	1	100%
de ar condicionado	empresa especializada em	'	į.	100 /6
de ai condicionado	equipamentos de ar			
	condicionado aprovado			
Lavagem das poltronas do auditório e	Poltronas limpas e móveis			
higienização dos demais móveis	higienizados	1	1	100%
Manutenção da Iona tensionada	Edital para contratação de	1	i	100%
Mariatorição da forta torioloriada	empresa para manutenção	'		10070
	da lona aprovado			
Aquisição e instalação de umidificadores	Umidificadores adquiridos	6	6	100%
, iquioigas s motalagas do difficilitation	e instalados		•	10070
*Como anteriormente mencionado, a elabo		AVCB de	epende de agentes e	externos, fora
da governança da SP Leituras, Associaçã				

recursos junto ao governo para reparos na cabine primária do condomínio do Parque da Juventude, a SPLeituras, em conjunto com a Secretaria de Estado da Cultura, reuniu as partes interessadas para discutir o problema. O encontro aconteceu no dia 2/9/2011 nas dependências da Biblioteca de São Paulo. Estiveram presentes Adriana Cybele Ferrari, coordenadora da Unidade Bibliotecas e Leitura da Secretaria da Cultura; Marília Marton, chefe de gabinete da Secretaria da Cultura; Toshiyuki Takeda, chefe de gabinete da Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude do Estado; Armando Antongini, diretor-administrativo-financeiro da SPLeituras; João Francisco Romero de Gouveia Conde, gerente-administrativo da Biblioteca de São Paulo; e Paulo Pavan. administrador do Parque da Juventude. Foi entregue, pela coordenadora Adriana Ferrari, ao chefe de gabinete Toshiyuki Takeda, orçamento do reparo da cabine primária, para ser enviado ao Secretário de Esportes, José Benedito Pereira Fernandes. Ficou esclarecido que esse reparo é imprescindível a todo o condomínio. Entre os problemas ocorridos estão a queima da bomba hidráulica do sistema de hidrantes dos três prédios e as constantes falta de energia elétrica. Ficou decidido que o Sr. Takeda iniciaria o processo de emissão do AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros), com a solicitação de uma vistoria preliminar para traçar as diretrizes para conseguir o alvará. Em 8/9/2011, João Conde acompanhou o representante do Corpo de Bombeiros/Grupamento Sé na vistoria de esclarecimento para o AVCB, efetuada no prédio da Biblioteca de São Paulo, nas ETECs (Artes e Técnica) e no Prédio Sul. Foi testado o equipamento de alarme de incêndio nos três prédios, as instalações dos hidrantes e das bombas hidráulicas e a caixa d'água do sistema no Prédio Sul. O relatório de esclarecimentos para o AVCB foi entregue para a Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude, aos cuidados de

rosniyuki rakeda.				
Atividade	Indicador	Metas	Metas realizadas	Percentual
ITEM 1.3 DO PROGR. DETRABALHO - A	tualização e Manutenção das (Coleções	S	
Atualizar política de desenvolvimento de	Política atualizada e	1	1	100%
coleções	entregue nova redação			
Criar banco de dados para receber	Banco de sugestões integrado	1	1	100%
sugestões dos usuários	ao sistema de			
	informatização da BSP			
Adquirir itens do acervo geral	Itens adquiridos	2.250	2.782	123%
ATIVIDADE	Indicador	Metas	Metas realizadas	Percentual
ITEM 1.4 DO PROGR. DETRABALHO - T	ratamento Técnico dos Materia	iis		
Tratar tecnicamente o material	Catalogação de 100% dos	2.250	4.138	183%
bibliotegráfico, utilizando padrões	itens incorporados ao acervo			
internacionais	·			
Inventariar as coleções por meios	Coleção inventariada anualmer	nte 1	1	100%
	Coleção inventariada anualmer	nte 1	1	100%
Inventariar as coleções por meios	Coleção inventariada anualmer Manual Revisado	nte 1	1	100% 100%
Inventariar as coleções por meios automatizados	•	nte 1	1	

ITEM 1.5 DO PROGR. DE TRABALHO - Promoção Cultural na BSP										
	Realizar cursos para o público	Cursos realizados	30	82	273%					
	Realizar oficinas e workshops para o público	Oficinas e workshops realizados	30	205*	683%					
	Realizar eventos diversos destinados às crianças, jovens, adultos, idosos e pessoas com deficiência	Eventos realizados	90	169	188%					
	Realizar eventos temáticos: Semana do livros e da Biblioteca	Eventos realizados	2	2	100%					
	Realizar "Semana de Férias com Leitura"	Evento realizado	1	1	100%					
	*Foram programadas e realizadas diversas atividades com foco no interesse do nosso núblico, atividades que									

ultrapassaram as metas contratadas porém atividades que não geraram custos a organização desenvolvidas pelos funcionários da organização. Indicado Metas Metas realizadas Percentual ITEM 2.1 DO PROGR. DETRABALHO - SiSeb

Apoio à atualização dos acervos das Bibliotecas Públicas Municipais 376% Arrecadação de material bibliográfico Quantidade arrecada 10.000 37.652 Distribuição de material bibliográfico Quantidade distribuida 75.000 98.337 O recebimento de livros superou a meta planejada, devido à participação, sobretudo, da Editora Perspectiva, PROAC (Programa de Ação Cultural) e Fundação Biblioteca Nacional. ATIVIDADE Metas Metas realizadas Percentual Indicador ITEM 2.2 DO PROGR. DETRABALHO - Desenvolvimento Profissional das Equipes

Portal desenvolvido e

operante na internet equipes 100% 100% 100% Promoção de cursos, oficinas, palestras, Quantidade de sessões de workshops 138% 18 capacitação Realização do IV Seminário Internacional Seminário Realizado de Bibliotecas e Leitura Elaborar programa para ensinar a Projeto do programa aprovado 1 100% aproximar da leitura bebês de 9 meses a 3 anos Realizar avaliação e planejamento Reunião Realizada 100% participativo do Sistema Estadual de Bibliotecas Públicas Criação de plataforma de dados para Definição dos campos e cadastramento das informações relativas estrutura da base de dados às bibliotecas públicas e funcionalidades **ATIVIDADE** Metas realizadas Percentual Indicador

ITEM 3.1 DO PROGR. DETRABALHO - PraLer Quantidade realizada Intervenções para promoção da leitura 31 31 100% na cidade Indicador **ATIVIDADE** Metas Metas realizadas Percentual ITEM 3.2 DO PROGR. DE TRABALHO - Mapa da Leitura Promoção de atividades de divulgação Quantidade de eventos 10 10 100% dos vários gêneros literários realizados Mapeamento de iniciativas de leitura em Mapa de parceiros 1 100% comunidades vizinhas comunitários Oficinas de criação literária Quantidade de eventos 100% 4

realizados Indicador **Atividade** Metas Metas realizadas Percentual ITEM 3.3 DO PROGR. DETRABALHO - Publicações Elaboração de publicação Material produzido e 10 10 100% disponível pela internet Publicação do caderno Notas de 100% Modelo de caderno 1 Bibliotecas, número 3 aprovado Administração Gestão administrativa Acompanhamento e controle dos custos Fluxo de caixa Entrega de Executado: 100% de operação relatório relatórios entregues

Documento mensal Envio da via DOAR Elaboração e 100% envio de12 (dia 10de cada mês) relatórios

continuação SP LEITURAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE BIBLIOTECAS E LEITURA CNPJ 12.480.948/0001-70 Relatório da Administração EXERCÍCIO 2011 Atualizar o anexo IV Atualização de bens Entrega do Executado 100% Xerox, motoboy,etc) **ESTADUAL** 399.852.80 ESTADUAL EXERCÍCIO 2011 42.720,22 incorporados e anexo IV 13. Impostos e taxas descartados atualizado 14. Despesas bancárias **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** 4.229,46 no anexo IV Relatório (dia 10 do mês TOTAL DAS DESPESAS 5.839.530.53 **RECURSO PÚBLICO NÃO APLICADO** 2 100% Relatório quadrimestral de despesas e Executado 300.708,43 seguinte ao término do VALOR DEVOLVIDO AO CONTRATANTE quadrimestre) VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE DO PROG. DETRABALHO - Equilíbrio financeiro (2) Verba: Federal, Estadual e Recursos Próprios Metas contratadas Metas realizadas DÉMONSTRATIVÓ DA APLICAÇÃO DOS RECURSOS PRÓPRIOS **DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS REALIZADAS** Índice de liquidez seca (ativo circulante / passivo circulante) PERÍODO DE Receitas Totais / Despesas Totais **ORIGEM DO APLICADO** 1,06 >=1 Despesas com funcionários da área meio/despesas com CATEGORIA OU FINALIDADE DA DESPESA **REALIZAÇÃO** RECURSO(2) funcionários da área fim 1. Recursos Humanos DEMONSTRATIVO DE RECURSOS PÚBLICOS DESDE A VIGÊNCIA DO CONTRATO DE GESTÃO 02/11 EXERCÍCIO 2011 **REC.PRÓPRIOS** 1.1. CLT + Encargos DATA DE LIBERAÇÃO **DOCUMENTO** VIGÊNCIA VALOR - R\$ 1.1.1. Provisão Férias / 13º Salário EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS Contrato de Gestão nº 02/11 01/04/2011 a 31/03/2015 1.800.000,00 1.2. Cooperativa + Prestadores Serviços PF + Encargos EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS 01/04/2011 a 31/03/2015 1/4/2011 Contrato de Gestão nº 02/11 200.000,00 2. Imobilizado EXERCÍCIO 2011 **REC.PRÓPRIOS** Contrato de Gestão nº 02/11 01/04/2011 a 31/03/2015 30/6/2011 1.800.000,00 3. Aluguel e Locação EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS 4. Consultorias / Assessorias / Prestação Serv. PJ Contrato de Gestão nº 02/11 01/04/2011 a 31/03/2015 1/9/2011 200.000,00 EXERCÍCIO 2011 REC PRÓPRIOS 6.400,00 Contrato de Gestão nº 02/11 5. Manutenção de Máquinas e Equipamentos EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS 01/04/2011 a 31/03/2015 19/9/2011 200.000,00 **EXERCÍCIO 2011** Contrato de Gestão nº 02/11 01/04/2011 a 31/03/2015 19/9/2011 6. Material de Escritório / Limpeza / Consumo **REC.PRÓPRIOS** 1.600.000,00 Contrato de Gestão nº 02/1: 01/04/2011 a 31/03/2015 200 000 00 2/12/2011 7. Transportes EXERCÍCIO 2011 REC PRÓPRIOS 8. Serviços de Telefonia (Fixa e Móvel) REC.PRÓPRIOS **TOTAL VALORES RECEBIDOS EM 2011** 6.000.000,00 EXERCÍCIO 2011 DEMONSTRATIVO DOS REPASSES PÚBLICOS RECEBIDOS - EXERCÍCIO 2011 9. Despesas com Viagens e estadias EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS **ORIGEM DOS RECURSOS (1)** DOC. DE CRÉDITO OB Nº DATA VALORES 10. Fretes e Carretos EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS REPASSADOS 11. Propaganda e Publicidade **REC.PRÓPRIOS** EXERCÍCIO 2011 12. Diversos (Depreciações, utilidade pública, 2011OB00730 1.800.000,00 Estadual 1/4/2011 benefícios (vale transporte), serviços de correio, 2011OB00091 1/4/2011 EXERCÍCIO 2011 **REC.PRÓPRIOS** 200.000,00 Estadual Xerox, motoboy,etc) 181.434,45 Estadual 2011OB01407 30/6/2011 13. Impostos e taxas EXERCÍCIO 2011 REC.PRÓPRIOS Estadual 2011OB01984 1/9/2011 200.000,00 14. Despesas bancárias **EXERCÍCIO 2011** REC.PRÓPRIOS 2011OB00248 19/9/2011 200.000,00 **TOTAL DAS DESPESAS** 187.834,45 Estadual 2011OB02112 19/9/2011 1.600.000,00 RECURSO PRÓPRIO NÃO APLICADO 43.497,79 Estadual 2011OB00327 2/12/2011 200 000 00 VALOR DEVOLVIDO AO CONTRATANTE RECEITAS COM APLICAÇÕES FINANCEIRAS DOS REPASSES PÚBLICOS VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE 140.438,96 6.140.438,96 (2) Verba: Federal, Estadual e Recursos Próprios: Declaro (amos), na qualidade de responsável (is) pela entidade RECURSOS PRÓPRIOS APLICADOS PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL 231.332,24 supra epigrafada, sob as penas da Lei, que a despesa relacionada comprova a exata aplicação dos recursos (1) Verba: Federal, Estadual ou Municipal. recebidos para os fins indicados, conforme programa de trabalho aprovado, proposto ao Órgão Público contratante. DÉMONSTRATIVÓ DA APLICAÇÃO DOS RECURSOS DO CONTRATO DE GESTÃO **DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS REALIZADAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** PERÍODO DE **ORIGEM DO APLICADO** Marino Lobello Ottaviano Carlo de Fiore CATEGORIA OU FINALIDADE DA DESPESA REALIZAÇÃO RECURSO(2) Antonio Dimas de Moraes Arnaldo Spindel 1. Recursos Humanos João Francisco Romero de Gouveia Conde Ana Lucia Duarte Lanna **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** 2.942.739,37 1.1. CLT + Encargos Ruth Machado Lousada Rocha Conselho Fiscal: 1.1.1. Provisão Férias / 13º Salário EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 229.743,03 Maria Eugênia Malagodi Mario Cesar Martins de Camargo Ronaldo Bianchi 1.2. Cooperativa + Prestadores Serviços PF + Encargos EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 128 199 52 Rodrigo Lacerda EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 2. Imobilizado 36.729,31 Marisa Barros de Moura Pedro Bandeira de Luna Filho 3. Aluguel e Locação EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 22.249,99 DIRETORIA 4. Consultorias / Assessorias / Prestação Serv. PJ 5. Manutenção de Máquinas e Equipamentos EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 1.845.063,08 Pierre André Ruprecht - Diretor Executivo Armando Antongini Filho - Diretor Administrativo/Financeiro CONTADOR RESPONSÁVEL **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** 4.908,77 EXERCÍCIO 2011 6. Material de Escritório / Limpeza / Consumo **ESTADUAL** 87.768.96 .Transportes EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** Sidney dos Santos Silva 8. Serviços de Telefonia (Fixa e Móvel) 24.231,19 **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** CRC nº 1SP 205.672/O-4 9. Despesas com Viagens e estadias **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** 56.947,33 São Paulo, 31 de dezembro de 2011 10. Fretes e Carretos EXERCÍCIO 2011 **ESTADUAL** 14.147,50 11. Propaganda e Publicidade **EXERCÍCIO 2011 ESTADUAL** Pierre André Ruprecht Sidney dos Santos Silva

		CERP	A - C		L ENERGÉT		PARD	O S.A.		
	CNPJ/MF nº 04.685.041/0001-10									
Em cumprimento às disposições legais e estatutárias	cubmotom	os à aproci	ação do V	Sac a balan	RELATÓRIO DA DIRET		financoiras			
relativos aos exercícios encerrados em 31/12/2011 e								Demonstrações do resultado - exercício findo em 3 Em MR\$, exceto guando indicado de outra forma		embro 2010
mentos que julgarem necessários.	2010. Fem			nsposição dos P. 20/03/2012	Sis. acionistas para pres		RETORIA.		2011 9.292	
	natrimonia			ro - Em milha	res de reais	701	KETOKIA.		3.292 3.612)	33.667 (15.163)
Ativo	2011			e patrimônio		2011	2010		0.680	18.504
Circulante	12.085	11.985	Circula		, iiquiuo	4.171	3.916	Desp. (receitas) opera./Gerais e administrativas	(368)	(333)
Caixa e equivalentes de caixa	2.554	10.005			as contas a pagar	304	87	Outras receitas operacionais, líquidas	2	1
Contas a receber de clientes		14		iamentos	ar commercial program	3.600	3.454		0.314	18.172
Partes relacionadas	8.069	500	Tributo	s a recolher		267	375	Resultado financeiro	638	13
Estoques	135	95							(517)	(776)
Tributos a recuperar	26	10	Não cire	culante			3.454	Receitas financeiras	1.155	`789 [°]
Gastos de entresafra a apropriar	1.301	1.361	Financi	iamentos			3.454	Lucro operacional antes do IR e da CS 10	0.952	18.185
									1.059)	(1.444)
			Patrimô	ònio líquido		_17.193	15.912		9.893	16.741
Não circulante	2.439	1.909	Capital			15.912	15.912	Quant. de ações do cap. social no final do exerc. 15.912		
Tributos a recuperar	2.398	1.909		as de lucros		187				R\$ 1,05
Depósitos judiciais	41		Saldo a	a disposição d	a assembleia	1.094		Dem. fluxos de caixa - exercício findo em 31/12 - Em	milhares	de reais
Imobilizado	6.840	9.388						Fluxo de caixa das atividades operacionais	2011	2010
	9.279	_11.297						Lucro operacional antes do IR e da CS	10.952	18.185
								Ajustes/Depreciação	3.045	3.043
Total de etima	24.264	22 202	Tatalala			04.004	00.000	Juros sobre financiamentos	517	776
Total do ativo	21.364			•	trimônio líquido	21.364	23.282	l.,	14.514	22.004
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Em milhares de reais								Var. nos ativos e passivos/Contas a receber de clientes	14	1.603
	Retenção de lucros					Estoque	(40)			
				Neservas de lacros Eucros			Tributos a recuperar Partes relacionadas	(505) (6.548)		
	Сар	ital social	Legal	Estatutária	adicionais propostos	acumulados	Total	Gastos de entressafra a apropriar	(6.546) 60	(1.353)
Em 31 de dezembro de 2009		9.411					9.411	Depósitos judiciais	(41)	
Integralização de capital		6.501					6.501	Fornecedores e outras contas a pagar	217	(351)
Lucro líquido do exercício						16.741	16.741	Tributos a recolher	10	(29)
Distribuição do lucro do exercício						(16.741)	(16.741)	Caixa gerados nas operações	7.681	20.865
Em 31 de dezembro de 2010		15.912					15.912	Juros pagos	(263)	
Lucro líquido do exercício						9.893	9.893	Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.177)	٠,
Destinação do lucro do exercício						0.000	0.000	Caixa líquido gerados nas atividades operacionais	6.241	19.051
Reserva legal			65			(65)		Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Reserva estatutária			00	122		(122)		Aquisições de bens do ativo imobilizado	(497)	(16)
Distribuição de dividendos intermediários				122		(8.587)	(8.587)	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	os (497)	(16)
Dividendos mínimos obrigatórios						(8.387)	(8.367)	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
					4.004	, ,	(23)	Amortização de financiamentos		(3.442)
Dividendos adicionais pagos antecipadamente					1.021	(1.021)		Dividendos adicionais antecipados	(1.021)	
Dividendos adicionais propostos		45.015			73	(73)	47.400	Dividendos pagos		(14.419)
Em 31 de dezembro de 2011		15.912	65	122	1.094		<u>17.193</u>	Caixa líquido aplicado nas ativ. de financiamentos		(17.861)
A DIRETORIA			Mar	cos Antonio	Lebre Rizzotti - Contado	r - CRC-1SP2483	59/O-4	Aumento líquido (redução) de caixa e equiv. de caixa		
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras, as quais estão a disposição na sede da empresa.						Caixa e equivalente de caixa no início do período	10.005 2.554	$\frac{8.831}{10.005}$		
7.5 Hotas explicativas da administração são part	to integrante	, das deillo	ioliações	mancenas, a	o quaio estat a disposiça	o na seue ua emp	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	Caixa e equivalente de caixa no final do período	∠.554	10.005

Diretor Executivo

CPF nº 668.783.308-15

Contador

CRC nº 1SP 205.672/O-4

12. Diversos (Depreciações, utilidade pública,

benefícios (vale transporte), serviços de correio,

Termini S.A. CNPJ: 64.805.187/0001-83 - NIRE: 353.003.296-51 Demonstrações Contábeis								
Balanco	Demonstração do Fluxo de Caixa em 31 de Dezembro em F	R\$						
ATIVO 2010 Circulante 14.306.432 Realizável a Longo Prazo. 155.114 Imobilizado 2.841.747	2011 14.558.592 - 4.298.971	Não CirculantePatrimônio Líquido	10576 3.460.070 1	2011 3.965.968 568.597 4.322.998	Atividades Operacionais: 2010 Lucro Líquido	2011 14.212 75.056 38.217) 30.738)		
Total do Ativo:	18.857.563 2011 35.004.669	Capital Social	1.060.070 1 400.000 7.303.293 1	2.000.000 1.185.659 1.137.339 8.857.563	(Redução) / Aumento Obrigações Fiscais 118.168 22 Obrig fornec. Sal. e Enc	20.629 [°] 04.131) 36.811		
Deduções de Receitas (1.652.845) Receita Operacional Líquida 30.441.375 Custos dos Serv. e Desp. Oper. (11.945.879) Result. antes da CSLL e do IRPJ 18.495.496 Contrib. Social sobre o Lucro (998.666) Imposto de Renda P. Jurídica (2.750.071)	(2.326.579) 32.678.090 (13.662.600) 19.015.490 (1.091.985) (3.009.293) 14.914.212	Capital Social Social Social Social 2.000.000 Conting.	Lucros Acumul. 9.121.640 1 (12.808.330) (1 14.746.760 1	Total 11.521.640 12.808.330) 14.746.760 13.460.070	Aquis. / Acres. Bens. do Ativo Imobilizado	91.038 32.279) 95.646) 46.887) 10.076) 33.491 73.415		
Lucro Líquido do Exercício	Reserva p/contingencia 737339 Dividendos	(737.339) (14.051.284) (1 14.914.212 1	-					