



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DOS CONTRATOS DE GESTÃO

CG nº: 07/2013 **OS:** Associação Museu de Arte Sacra de São Paulo- **UGE:** UPPM
SAMAS

OBJETO CONTRATUAL: Museu de Arte Sacra

**Relatório Conclusivo Anual (incluindo a análise do 4º trimestre) da
Comissão de Avaliação dos Resultados dos Contratos de Gestão da SEC-SP**

A análise dos resultados da execução dos contratos de gestão no período de 01/01 a 31/12/2014 foi realizada pelos membros da Comissão de Avaliação - CA nomeada pela Resolução SC nº 10, de 15 de março de 2013. Essa composição acompanhou a execução dos contratos, realizou reuniões e visitas técnicas e promoveu discussões no período, tendo concluído suas atividades com a emissão do relatório de atividades referente ao 3º trimestre de 2014, realizado em 13/03/2015.

Por meio da Resolução SC nº 39, de 19 de maio de 2015, o Secretário da Cultura nomeou nova composição da Comissão de Avaliação, composta pelos nove membros aqui subscritos, de acordo com os termos do Decreto Estadual nº 60.681/2014.

Nossa atuação teve início em 20 de maio de 2015 e deverá se estender até 31/07/2017. O desafio inicial desta nova composição foi o exame dos resultados obtidos pelas organizações sociais de Cultura parceiras da SEC na execução contratual do exercício de 2014, com a correspondente emissão de relatório conclusivo anual, cabendo destacar as limitações decorrentes de não termos acompanhado a execução contratual durante o ano examinado, e registrando que foram levados em conta os apontamentos feitos nos relatórios trimestrais pela composição anterior da CA.

Em 20 de maio foi realizada a primeira reunião da CA 2015-2017, com apresentação das diretrizes, funções e responsabilidades vinculadas à Comissão feita pelo Secretário da Cultura, com apoio da coordenadora da Unidade de Monitoramento. Na ocasião também foi submetida à apreciação dos membros minuta de regimento e sugestão de calendário de reuniões para 2015 e 2016.

A partir da análise das sugestões propostas pela Pasta, esta Comissão de Avaliação definiu o cronograma de reuniões de 2015 e o indicativo a ser posteriormente confirmado para 2016, e também realizou a divisão de contratos de gestão entre seus membros, para organizar a elaboração dos relatórios anuais. Nos dias seguintes, a Unidade de Monitoramento enviou a cada membro os relatórios das organizações sociais, os pareceres das Unidades Gestoras e os pareceres da Unidade de Monitoramento, bem como os relatórios de atividades do 3º trimestre de 2014 elaborados pela composição anterior da CA, além da legislação que regula o modelo de gestão em parceria com organizações sociais de cultura.

Em 15/06/2015, foi realizada a segunda reunião, para discussão e deliberação a respeito dos resultados da execução contratual em 2014. Os membros apresentaram relatos, ponderações e recomendações, deliberando a respeito de cada contrato de gestão.

Tendo em vista que se trata de encerramento de um ciclo de análises, que envolve a elaboração de relatórios trimestrais e se conclui com o exame das prestações de contas anuais, e considerando o curto período de tempo para apreciação dos resultados apresentados, a opção desta Comissão de Avaliação foi por seguir a lógica de elaboração do relatório utilizado pela composição anterior, observando também o posicionamento das Unidades Gestoras e da Unidade de Monitoramento, sendo que esse último constitui anexo deste Relatório Conclusivo.

A Comissão de Avaliação dos Resultados dos Contratos de Gestão recomenda que o presente Relatório seja encaminhado à ciência do Conselho de Administração da Organização Social, juntamente com os pareceres das unidades da Secretaria da Cultura relacionados ao contrato de gestão em análise.

A título de sugestão de boa prática, esta Comissão recomenda também que as Organizações Sociais indiquem, quando possível, na descrição das ações para os próximos relatórios, os links para os sítios eletrônicos na internet referentes às atividades realizadas (com informações de serviço, programação, fotos, vídeos e outros registros), visto que isso permite maior proximidade com as realizações culturais e, em certos casos, até uma experimentação virtual da qualidade do que foi produzido, a exemplo do relatório anual 2014 das Oficinas Culturais do Estado.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DOS CONTRATOS DE GESTÃO

Os resultados da execução do CG nº 07/2013 – Museu de Arte Sacra em 2014

Levando-se em consideração a perspectiva de avaliar os resultados da execução contratual frente às metas pactuadas e às contribuições para a ampliação do acesso à cultura, para a descentralização dos investimentos e atividades culturais pelo território estadual e para a formação cultural, os principais resultados do Contrato de Gestão em exame em 2014 foram:

Indicativo da Ação	Previsto 2014	Realizado 2014	% 2014
Nº de exposições temporárias de acervo	3	3	100%
Nº de exposições temporárias (outros)	1	3	300%
Nº de exposições itinerantes (SISEM)	2	2	100%
Nº de exposições virtuais	4	4	100%
Nº de participantes das atividades educativas	16.890	22.626	133,96%
Nº total de público das ações presenciais	50.000	54.690	109,38%

Fonte: Relatório anual da OS, Parecer Anual da Unidade Gestora, Parecer da Unidade de Monitoramento.

A documentação apresentada pela OS permitiu o exame adequado para fins deste relatório. Registramos que o Parecer da Unidade Gestora aprovou com ressalvas o relatório e a prestação de contas do contrato de gestão em exame, em função do não cumprimento das metas nº 8 e 46, que deverão ser cumpridas no 1º e 2º trimestres de 2015. Por sua vez, o Parecer da Unidade de Monitoramento considerou a prestação de contas regular com ressalvas.

Reiteramos a importância de que sejam observadas as recomendações e atendidas as solicitações feitas pela Unidade Gestora e pela Unidade de Monitoramento, visando melhorar tanto o desempenho e resultados da execução contratual quanto a qualidade de registro das realizações e a qualidade da prestação de contas, ressaltando que a Organização Social é a responsável pela veracidade das informações por ela prestadas e pela comprovação das atividades técnicas, administrativas e financeiras realizadas nos termos pactuados e de acordo com a legislação vigente.

A documentação analisada deixou evidente a contribuição da execução contratual em 2014 para a ampliação do acesso à cultura, a descentralização dos investimentos e atividades pelo Estado e a formação cultural em São Paulo, cabendo destacar os resultados do Programa de Exposições e da Programação Cultural, que receberam 54.690 visitantes, e a superação no número de atendimentos escolares, mesmo com a redução do Programa "Cultura é Currículo", da Fundação para o Desenvolvimento da Educação (FDE).

Esta Comissão recomenda que a Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico reavalie com a Organização Social as metas muito ultrapassadas, observando as séries históricas dos últimos anos, no sentido de assegurar planejamentos mais ajustados ao cenário de realizações.

Por sua vez, recomendamos que a OS intensifique seus esforços de captação de recursos e geração de receitas operacionais e registramos ainda como ponto de aperfeiçoamento a necessidade de melhoria nos documentos orçamentários e financeiros apresentados, bem como a importância de dar sequência à realização de pesquisas de perfil e satisfação de público sistemáticas e com metodologias consistentes, aprovadas pela Unidade Gestora, apresentando os resultados analíticos dessas pesquisas nos relatórios anuais, como informações importantes para o conhecimento da diversidade de público beneficiada, da satisfação com os serviços culturais usufruídos e das sugestões de melhorias ou aperfeiçoamentos eventualmente apresentadas. Nessa direção, os resultados apresentados no relatório anual de 2014 já constituem avanço importante, a ser continuado, divulgado e utilizado na tomada de decisões a respeito do museu.

Diante da situação observada em relação à contratação de profissionais por meio de RPA, solicitamos que o Conselho de Administração da OS manifeste expressamente estar ciente quanto aos riscos trabalhistas envolvidos na manutenção de profissionais autônomos por períodos seguidos superiores a três meses, ressaltando que a SEC não será solidária em ações trabalhistas motivadas por esse tipo de ocorrência, cabendo inteiramente à organização social responsabilizar-se pelas consequências de tais práticas.

Levando em consideração o bom desempenho obtido na execução finalística do contrato de gestão, com resultados culturais positivos expressivos, verificados in loco pela Unidade Gestora e também constatados a partir da documentação analisada, e considerando ainda a necessidade de



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA CULTURA
COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DOS CONTRATOS DE GESTÃO

informações adicionais, sobretudo referentes aos documentos financeiros, cuja utilização de fontes e metodologias diferentes gerou confusão na interpretação dos dados e na perfeita compreensão dos fatos ocorridos, demandando esclarecimentos adicionais da Organização Social, a Comissão de Avaliação considera **regulares com ressalvas** os resultados da execução contratual do Museu de Arte Sacra no exercício de 2014, observando ainda que as ressalvas técnicas apresentadas pela Unidade Gestora e os apontamentos da Unidade de Monitoramento deverão ser devidamente equacionados em 2015.

A presente Comissão de Avaliação recomenda a publicação deste Relatório no Portal da Transparência da Secretaria da Cultura do Estado de São Paulo.

Comissão de Avaliação dos Resultados dos Contratos de Gestão, 15 de junho de 2015.

FÁBIO ANDRÉ UEMA OLIVEIRA
Presidente

DANIEL SCHEIBLICH RODRIGUES
Vice-Presidente

EDUARDO SARON NUNES

LAURO ÁVILA PEREIRA

LIGIA FONSECA FERREIRA

MARIA APARECIDA PINTO

ROBERTA SARAIVA COUTINHO

ROSANA PAULO DA CUNHA

VANDERLI ASSUNÇÃO FERRAREZI