

Exercício: 

2016
------

  
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC  
Contrato de Gestão nº: 

005/2013
----------

UGE: 

UPPM
------

  
Objeto Contratual: 

Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência
--

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

#### I - REPASSES PÚBLICOS

	RECURSOS PÚBLICOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO	Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
1	Repasse para o Contrato de Gestão							
1.1	Repasse Contrato de Gestão	21.448.470	4.000.000	5.877.818	9.034.001	2.536.882	21.448.700	100
1.2	Movimentação de Recursos Reservados	-	1.468.464	-	-	1.756.802	3.225.266	0
1.2.1	Constituição Recursos de Reserva	-	-	-	-	1.701.802	1.701.802	0
1.2.2	Constituição Recursos de Contingência	-	-	-	-	55.000	55.000	0
1.2.3	Reversão de Recursos Reservados (Reserva e Contingência - a especificar)	-	1.468.464	-	-	-	1.468.464	0
1.3	Repasses Líquidos Disponíveis	21.448.470	5.468.464	5.877.818	9.034.001	4.293.684	24.673.966	115
2	Recursos de Investimento do Contrato de Gestão	100.000	-	100.000	-	-	100.000	100
3	Recursos de Captação Incentivada	14.385.111	356.766	1.461.439	1.376.566	3.958.224	7.152.996	50
3.1	Custeio	11.998.555	338.979	1.445.174	1.300.748	3.852.228	6.937.129	58
3.2	Investimentos	2.386.556	17.787	16.265	75.818	105.997	215.867	9

#### II - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

	RECEITAS APROPRIADAS VINCULADAS AO CONTRATO DE GESTÃO	Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
4.1	Receita de Repasse Apropriada	21.448.470	5.311.496	4.835.002	5.176.285	5.647.202	20.969.984	98
4.2	Receita de Captação Apropriada	14.616.479	1.149.986	2.931.638	2.388.921	4.725.409	11.195.955	77
4.2.1	Captção de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	1.443.029	811.007	1.486.464	1.088.173	873.181	4.258.826	295
4.2.2	Captção de Recursos Incentivados	13.173.450	338.979	1.445.174	1.300.748	3.852.228	6.937.129	53
4.2.3	Trabalho Voluntário e Gratuidades	-	-	-	-	-	-	0
4.3	Total das Receitas Financeiras	320.000	285.895	100.876	133.238	159.214	679.223	212
5	TOTAL DE RECEITAS VINCULADAS AO PLANO DE TRABALHO	36.384.949	6.747.377	7.867.516	7.698.444	10.531.825	32.845.162	90
6	TOTAL DE RECEITAS PARA METAS CONDICIONADAS							

Exercício:	2016
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC	
Contrato de Gestão nº:	005/2013

UGE:	UPPM
Objeto Contratual:	Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

DESPESAS DO CONTRATO DE GESTÃO	Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
<b>7 Recursos Humanos</b>	<b>-14.788.620,18</b>	<b>3.619.478</b>	<b>3.678.196</b>	<b>3.757.638</b>	<b>3.754.209</b>	<b>14.809.520,61</b>	<b>100</b>
7.1 Salários, encargos e benefícios							
7.1.1 <u>Diretoria</u>	-1.276.302,33	361.311	275.664	328.478	346.324	1.311.776,47	103
7.1.1.1 <u>Área Meio</u>	-371.983	101.161	85.539	102.770	94.155	383.625	103
7.1.1.2 <u>Área Fim</u>	-904.320	260.150	190.125	225.708	252.169	928.152	103
7.1.2 <u>Demais Funcionários</u>	-13.340.838	3.217.565	3.366.563	3.388.487	3.366.280	13.338.894	100
7.1.2.1 <u>Área Meio</u>	-2.902.871	739.637	714.257	710.649	735.163	2.899.705	100
7.1.2.2 <u>Área Fim</u>	-10.437.967	2.477.928	2.652.306	2.677.838	2.631.117	10.439.189	100
7.1.3 <u>Estagiários</u>	-171.480	40.602	35.970	40.673	41.605	158.850	93
7.1.3.1 <u>Área Meio</u>	-15.000	3.749	3.748	3.746	3.744	14.987	100
7.1.3.2 <u>Área Fim</u>	-156.480	36.853	32.222	36.927	37.861	143.863	92
7.1.4 <u>Aprendizes</u>	-	-	-	-	-	-	0
7.1.4.1 <u>Área Meio</u>	-	-	-	-	-	-	0
7.1.4.2 <u>Área Fim</u>	-	-	-	-	-	-	0
<b>8 Prestadores de serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas) - Área Meio</b>	<b>-3.159.472</b>	<b>897.478</b>	<b>607.319</b>	<b>822.117</b>	<b>786.156</b>	<b>3.113.070</b>	<b>99</b>
8.1 Limpeza	-705.960	191.480	188.407	174.900	180.262	735.050	104
8.2 Vigilância / portaria / segurança	-1.828.369	605.880	338.842	499.992	494.072	1.938.785	106
8.3 Jurídica	-75.664	18.088	18.924	18.848	18.897	74.757	99
8.4 Informática	-287.571	41.026	24.837	28.541	48.932	143.336	50
8.5 Administrativa / RH	-158.500	41.004	34.402	22.890	22.631	120.927	76
8.6 Contábil	-12.000	-	1.906	-	-	1.906	16
8.7 Auditoria	-91.409	-	-	76.947	21.363	98.310	108
8.8 Outras Despesas (a especificar)	-	-	-	-	-	-	0

Exercício:	2016
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC	
Contrato de Gestão nº:	005/2013

UGE:	UPPM
Objeto Contratual:	Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

DESPESAS DO CONTRATO DE GESTÃO		Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
<b>9</b>	<b>Custos Administrativos e Institucionais</b>	<b>-2.543.108</b>	<b>708.214</b>	<b>671.755</b>	<b>585.686</b>	<b>539.801</b>	<b>2.505.455</b>	<b>99</b>
9.1	Locação de imóveis	-108.757	23.965	14.353	-	-	38.318	35
9.2	Utilidades públicas (água, luz, telefone, gás, internet, etc.)	-2.092.160	607.805	547.779	503.133	467.947	2.126.664	102
9.3	Uniformes e EPIs	-	-	-	-	-	-	0
9.4	Viagens e Estadias	-65.700	3.834	7.188	12.634	3.880	27.537	42
9.5	Material de consumo, escritório e limpeza	-45.000	1.635	10.644	16.568	5.481	34.328	76
9.6	Despesas tributárias e financeiras	-10.944	9.676	16.175	1.613	2.270	29.733	272
9.7	Despesas diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	-220.547	39.725	54.707	31.002	39.487	164.921	75
9.8	Treinamento de Funcionários	-	-	-	-	-	-	0
9.9	Provisões trabalhistas e tributárias	-	-	-	-	-	-	0
9.10	Locação de móveis	-	21.574	20.908	20.736	20.736	83.954	0
<b>10</b>	<b>Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segurança</b>	<b>-1.325.718</b>	<b>314.803</b>	<b>534.904</b>	<b>235.636</b>	<b>233.238</b>	<b>1.318.582</b>	<b>99</b>
10.1	Conservação e manutenção de edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	-1.096.785	261.895	486.727	169.081	179.640	1.097.343	100
10.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	-183.033	42.052	39.751	50.878	42.119	174.800	96
10.3	Equipamentos / Implementos	-	-	-	-	-	-	0
10.4	Seguros (predial, incêndio, etc.)	-45.900	10.856	8.426	15.677	11.480	46.439	101
10.5	Outras Despesas (especificar)	-	-	-	-	-	-	0
<b>11</b>	<b>Programas de Trabalho da Área Fim</b>	<b>-14.568.031</b>	<b>742.297</b>	<b>1.681.737</b>	<b>1.535.225</b>	<b>4.214.802</b>	<b>8.174.062</b>	<b>56</b>
<b>11.1</b>	<b>Programa de Acervo: Conservação, Documentação e Pesquisa</b>	<b>-665.500</b>	<b>160.103</b>	<b>137.909</b>	<b>107.808</b>	<b>122.316</b>	<b>528.137</b>	<b>79</b>
11.1.1	Aquisição de acervo	-	-	-	-	-	-	0
11.1.2	Armazenamento de acervo em reserva técnica externa	-300.000	73.643	72.032	43.054	50.196	238.924	80
11.1.3	Transporte de acervo	-35.400	6.610	10.010	-	6.778	23.398	66
11.1.4	Conservação e restauro	-176.300	14.842	19.348	20.118	10.980	65.286	37
11.1.5	Outras despesas [curadoria, seguro obras, materiais de conservação e restauro, impressos, textos, fotografias, vídeo etc]	-153.800	65.009	36.519	44.637	54.363	200.528	130
11.1.6	Investimentos (especificar)	-	-	-	-	-	-	0
<b>11.2</b>	<b>Programa de Exposições e Programação Cultural</b>	<b>-18.700</b>	<b>78.866</b>	<b>12.843</b>	<b>4.590</b>	<b>164</b>	<b>96.464</b>	<b>516</b>
11.2.1	Produção	-18.700	78.866	12.843	4.590	164	96.464	516
11.2.2	Programação Cultural	-	-	-	-	-	-	0
11.2.3	Elaboração de planos e projetos museológicos e museográficos	-	-	-	-	-	-	0
11.2.4	Implantação de projeto museográfico	-	-	-	-	-	-	0
11.2.5	Outras despesas [especificar]	-	-	-	-	-	-	0

Exercício:	2016
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC	
Contrato de Gestão nº:	005/2013

UGE:	UPPM
Objeto Contratual:	Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

11.2.6	Investimentos (Especificar)	-	-	-	-	-	-	0
11.3	<b>Programa Educativo</b>	-204.993	23.409	44.417	48.189	35.151	151.166	74
11.3.1	Serviço educativo e projetos especiais	-163.293	23.409	44.417	30.401	32.503	130.730	80
11.3.2	Apoio a participação da Instituição no CECA - ICOM	-41.700	-	-	17.788	2.648	20.436	49
11.3.3	Investimentos (Especificar)	-	-	-	-	-	-	0
11.4	<b>Programa de Ações de Apoio ao SISEM-SP</b>	-	-	-	-	-	-	0
11.4.1	Exposições Itinerantes e outras ações de apoio ao SISEM-SP	-	-	-	-	-	-	0
11.5	<b>Programa Botucatu</b>	-	-	-	-	-	-	0
11.5.1	Ações em Botucatu	-	-	-	-	-	-	0
11.6	<b>Programa Específico</b>	-297.988	71.705	15.751	39.268	115.010	241.734	81
11.6.1	Programação Memorial da Resistência	-297.988	71.705	15.751	39.268	115.010	241.734	81
11.7	<b>Programa de Comunicação</b>	-207.400	69.236	25.643	34.622	89.932	219.432	106
11.7.1	Plano de Comunicação e site	-207.400	69.236	25.643	34.622	89.932	219.432	106
11.7.2	Projetos gráficos e materiais de comunicação	-	-	-	-	-	-	0
11.7.3	Assessoria de imprensa e custos de publicidade	-	-	-	-	-	-	0
11.8	<b>Despesas Realizadas com Captação Incentivada</b>	-13.173.450	338.979	1.445.174	1.300.748	3.852.228	6.937.129	53
11.8.1	Despesas Realizadas com Captação Incentivada	-13.173.450	338.979	1.445.174	1.300.748	3.852.228	6.937.129	53
12	<b>SUBTOTAL DESPESAS</b>	-36.384.949	6.282.270	7.173.911	6.936.302	9.528.206	29.920.690	82
13	<b>Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado/Doação/Gratuidade/Provisões</b>	-	465.107	693.606	762.142	1.003.618	2.924.472	0
13.1	Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado	-	17.037	23.640	26.509	27.067	94.254	0
13.2	Provisão para perdas e contingências	-	91.486	8.580	156.763	417.385	674.215	0
13.3	Despesas com Doações e Gratuidades	-	299.473	497.725	507.015	495.107	1.799.320	0
13.4	Custo das Mercadorias vendidas	-	57.109,42	163.660,50	71.855	64.060	356.685	0
14	<b>DESPESAS TOTAIS</b>	-36.384.949	6.747.377	7.867.516	7.698.444	10.531.825	32.845.162	90
15	<b>SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO (RECEITA-DESPESA)</b>	-0	-	-	-	-	-	0

Exercício: 

2016
------

  
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC  
Contrato de Gestão nº: 

005/2013
----------

UGE: 

UPPM
------

  
Objeto Contratual: 

Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência
--

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

#### III - INVESTIMENTOS/IMOBILIZADO

		Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
<b>16</b>	<b>INVESTIMENTOS COM RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATOS DE GESTÃO</b>	<b>100.000</b>	<b>66.574</b>	<b>202.082</b>	<b>177.921</b>	<b>93.130</b>	<b>539.708</b>	
16.1	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	-	7.238	-	3.582	-	10.820	
16.2	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	1.180	-	-	16.375	17.555	
16.3	EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	-	10.144	-	-	1.250	11.394	
16.4	ACESSORIOS TELEFONICOS	-	10.901	66.102	-	-	77.003	
16.5	BENFEITORIAS	-	-	-	-	-	-	
16.6	EQUIPAMENTO FOTOGRAFICO	-	-	-	-	-	-	
16.7	SOFTWARE	-	-	-	-	-	-	
16.8	AQUISIÇÃO DE ACERVO	-	-	-	140.000	-	140.000	
16.9	ESTOQUE	100.000	37.112	135.981	34.339	75.505	282.936	

<b>17</b>	<b>RECURSOS PÚBLICOS ESPECÍFICOS PARA INVESTIMENTO NO CONTRATO DE GESTÃO</b>	-	-	-	-	-	-	
17.1	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	-	-	-	-	-	-	
17.2	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-	-	-	-	
17.3	EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	
17.4	ACESSORIOS TELEFONICOS	-	-	-	-	-	-	
17.5	BENFEITORIAS	-	-	-	-	-	-	
17.6	EQUIPAMENTO FOTOGRAFICO	-	-	-	-	-	-	
17.7	SOFTWARE	-	-	-	-	-	-	
17.8	AQUISIÇÃO DE ACERVO	-	-	-	-	-	-	
17.9	ESTOQUE	-	-	-	-	-	-	

<b>18</b>	<b>INVESTIMENTOS COM RECURSOS INCENTIVADOS</b>	<b>2.386.564</b>	<b>17.787</b>	<b>16.265</b>	<b>75.818</b>	<b>105.997</b>	<b>Realizado</b>	<b>Real x Orçado</b>
18.1	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	86.165	13.800	5.472	4.095	4.754	28.121	33
18.2	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	45.950	-	-	43.914	3.955	47.869,41	104
18.3	EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	251.945	3.987	10.793	13.140	87.273	115.193	46
18.4	ACESSORIOS TELEFONICOS	0	-	-	-	-	-	0
18.5	BENFEITORIAS	1.930.008	-	-	-	-	-	0

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Exercício: 

2016
------

  
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC  
Contrato de Gestão nº: 

005/2013
----------

UGE: 

UPPM
------

  
Objeto Contratual: 

Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência
--

### 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

18.6	EQUIPAMENTO FOTOGRAFICO	3.000	-	-	2.667		2.667,08	89
18.7	SOFTWARE	69.496	-	-	12.002	10.014	22.016,50	32
18.8	AQUISIÇÃO DE ACERVO	0	-	-	-		-	0
18.9	ESTOQUE	0	-	-	-		-	0

### IV - PROJETOS A EXECUTAR E SALDOS DE RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO

PROJETOS A EXECUTAR		Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
19.1	SALDO INÍCIO EXERCÍCIO	1.184.119	1.437.170	19.380.253	14.015.565	8.865.181		
19.2	REPASSES LÍQUIDOS DISPONÍVEIS	21.548.470	22.017.150	-468.450	-	1.755.802		
19.3	RECEITAS DE REPASSE APROPRIADAS	- 21.448.470	-3.825.994	-4.811.361	-5.149.775	- 5.620.136		
19.4	RECEITAS FINANCEIRAS DOS RECURSOS DE RESERVAS E CONTINGÊNCIA	253.051	-218.610	1.949	2.974	9.994,10		
19.5	INVESTIMENTOS COM RECURSOS VINCULADOS AO CG	- 100.000	-29.463	-86.826	-3.582	-17.625		
19.6	UTILIZAÇÃO DO							
19.7	VARIAÇÃO NO PERÍODO	253.051	17.943.083	-5.364.688	- 5.150.384	- 7.383.569		
19	<b>SALDO PROJETOS A EXECUTAR</b>	<b>1.437.170</b>	<b>19.380.253</b>	<b>14.015.565</b>	<b>8.865.181</b>	<b>1.481.612</b>		

OUTRAS RESERVAS: SALDOS		Orçamento Anual	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Realizado	Real x Orçado
20.1	Recurso de Reserva						-	
20.2	Recurso de Contingência		49.891	49.891	49.891	104.891	-	
20.3	Doações e subvenções a apropriar (Imobilizado liquido de depreciação)		203.377	266.563	243.636	234.194	-	
20.4	Demais Saldos (especificar)						-	
20.5	Demais Saldos (especificar)						-	
20.6	Demais Saldos (especificar)						-	

- 1 - A Rubrica "19.4 - Receitas financeiras dois recursos de reservas e contingências" do grupo de Projetos a Executas, está negativa pois foi apropriadas no resultado devido a utilização do fundo de Reserva
- 2 - O valor da compra do imobilizado de "16.4 - acessórios telefonicos" estava alocada na rubrica "8.4 Informática"
- 3 - O valor da compra do imobilizado de "16.3 - Equipamentos de Informática" estava alocada na rubrica "8.4 Informática"
- 4 - O valor da compra do imobilizado de "16.2 - Máquinas e Equipamentos" estava alocada na rubrica "10.1 Conservação e Manutenção de edificações"
- 5 - O valor da compra do imobilizado de "16.1 - Móveis e utensílios" estava alocada na rubrica "11.1.4 Conservação e Restauro"

Exercício:

2016

UGE:

UPPM

Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC

Objeto Contratual:

Pinacoteca Luz, Estação Pinacoteca e Memorial da Resistência

Contrato de Gestão nº:

005/2013

## 1. RELATÓRIO GERENCIAL DE ORÇAMENTO PREVISTO x REALIZADO

- 6 - A Rubrica "9.6 - Despesas tributárias e financeiras" está com valor superior devido a provisão dos encargos relacionados ao provisionamento do ISS sobre bilheteria.
- 7 - A Rubrica "4.2.1 - Captação de Recursos operacionais" está superior devido a venda das gravuras em comeração aos 110 anos da Pinacoteca e a contabilização da gratuidade da Bilheteria
- 8 - A Rubrica de investimentos está maior devido a confecção dos albuns de gravura em comemoração aos 110 anos da Pinacoteca
- 10 - A Rubrica "4.3 - Receita financeira" está maior devido a realização das receitas financeiras referente a utilização do fundo de reserva
- 11 - A Rubrica "11.2.1 - Produção" está com valor superior devido a despesas remanescentes da exposição Ron Mueck pagas posteriormente
- 12 - A Rubrica "9.10 - Locação de bens móveis" tem em sua composição a locação de bens móveis, bem como a locação de impressoras, maquina de café e rádio receptores.
- 13 - A Rubrica "10.1 - Conservação e manutenção de edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)" é composta substancialmente por despesas com manutenção do piso, da fachada, manutenção dos elevadores, e material de higiene e limpeza.
- 14 - A Rubrica "9.1 - Locação de bens imóveis" o galpão que era alocado nesta rubrica foi devolvido e feito distrato do contrato no mês de março.
- 15 - A Rubrica "8.6 - Contabil" não foi realizada completamente porem sem prejuizo as atividades da APAC.
- 16 - A Rubrica "9.4 - Viagens e Estadias" em função da contenção orçamentária, as despesas relacionadas a viagem foram restritas a compromissos estritamente essenciais e/ou aqueles que poderiam causar prejuízo às operações da APAC caso não contassem com um representante.
- 17 - A Captação e realização das despesas atreladas: conta com maior imprevisibilidade da captação de recursos e, conseqüentemente, na realização das despesas
- 18 - a Rubrica "11.3.2 - Apoio a participação da Instituição no CECA - ICOM" foi realizada a menor pois como se tratou de verba de apoio à candidatura, isso significou que algumas ações planejadas pelo ICOM não foram necessárias, implicando uma desproporção entre a demanda financeira e o valor efetivamente gasto
- 19 - A Rubrica "11.1.5 - Outras despesas [curadoria, seguro obras, materiais de conservação e restauro, impressos, textos, fotografias, vídeo etc]" está superior ao orçado devido a contratações adicionais de apolices de seguro pela necessidade de maior movimentação das obras de arte entre a reserva externa e o museu e entre a estação pinacoteca e a pinacote luz. Além disso, a mesma mobilização implica e valores de transportes que também não foram contemplados no orçamento inicial.
- 20- A Rubrica "11.1.4 - Conservação e restauro" foi realizada a menor, devido a ações de conservação e restauro realizadas em conjunto entre os nucleos de conservação, biblioteca e CEDOC. Necessitando assim de um gasto menor com compra de materiais porem sem prejuizo as atividades desenvolvidas pela APAC. Alem de atividades desenvolvidas junto com o programa de exposições, que foram executadas com verbas do MinC e PROAC.
- 21 - Os Relatórios de "Captação de Recursos" e "Gastos mensais com água, energia elétrica, gás, telefone e internet" apresentam valores diferentes daqueles presentes nesse Relatório, visto que são apurados por regime de caixa, enquanto que aqui por regime de competencia.

São Paulo, 02 de março de 2017

  
Marcelo Costa Dantas  
Diretor Administrativo Financeiro

  
Domingos Tadeu Chiarelli  
Diretor Geral