





## 1 - Relatório Gerencial de Orçamento Previsto x Realizado







	RECEITAS	Orçamento Anual	Realizado	Realizado 2º trim	Realizado 3º trim	Realizado 4º	2.015	%
1	Repasse do Contrato de Gestão	6.695.750	3.945.750	1.750.000	500.000	500.000	6.695.750	100
2	Receitas Financeiras do Repasse do CG	0.093.730	78.068	106.536	97.997	44.822	327.422	100
3	Captação de Recursos Financeiros Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café,	694.575	213.907	171.278	159.864	117.291	662.340	959
4	livraria etc.) Captação de recursos (patrocínio, leis de	957.470	199.864	99.932	149.898	474.001	923.695	969
5	incentivo, convênios etc.) Receitas financeiras	37.425	23.879	36.726	37.697	38.047	136.349	364
7	Saldo de Exercício 2014 (meta 15)	1.157.110	11.000	239.814 35.457	241.259 57.817	124.185 24.666	616.258 119.232	539
	Saldo de Exercícios Anteriores RECEITAS VINCULADAS AO CG	9.542.330	4.473.760	2.439.743	1.244.532	1.323.012	9.481.046	999
	DESPESAS vinculadas ao Contrato de Gestão	Orçamento Anual	Realizado 1º trim.	Realizado 2º trim.	Realizado 3º trim.	Realizado 4º trim.	2015	%
1	Gestão Operacional	6.754.765	1.369.803	1.476.696	1.605.590	1.663.059	6.115.148	919
1.1	Recursos Humanos	4.729.000	928.257	1.017.951	1.082.644	1.152.174	4.181.026	889
1.1.1	Salários, encargos e benefícios Dirigentes	388.000	79.475	111.410	75.382	99.972	366.239	949
1.1.1.1.1	Área Meio	388.000	79.475	111.410	75.382	99.972	366.239	949
1.1.1.1.2	Área Fim				-	1-1	(4)	
1.1.1.2	Demais Empregados	4.341.000	848.782	906.541	1.007.262	1.052.202	3.814.787	88%
1.1.1.2.1	Área Meio	930.000	156.265	157.640	196.075 811.187	205.366 846.836	715.346 3.099.441	77% 91%
1.1.1.2.2 1.1.1.3	Área Fim Estagiários	3.411.000	692.517	748.901	811.187	846.836	3.099.441	91%
1.1.1.3.1	Área Meio		140			-		
1.1.1.3.2	Área Fim	-	140	- 1	0	-		
1.1.1.4	RPA	-	-	池	-	-	2	-
1.1.1.4	Área Meio Área Fim	-	-	-				
1.2	Prestadores de serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas)	2.025.765	441.546	458.745	522.946	510.885	1.934.122	95%
1.2.1	Limpeza	296.085	66.465	66.465	80.073	86.881	299.884	1019
1.2.2	Vigilância / portaria / segurança / Bombeiros	1.422.900	326,776	331.244	365.000	342.090	1.365.110	969
1.2.3	Jurídica	89.100	13.591	20.700	20.966	27.655	82.912	93%
1.2.4	Informática	10.000	2.040	2.040	2.040	2.720	8.840	88%
1.2.5	Administrativa / RH	30.000	5.015	7.578	8.489	1.690	22.772	76%
1.2.6	Contábil Auditoria	49.400 36.300	9.427	9.420	9.420 16.043	12.560 14.277	40.827 30.320	83%
1.2.8	Demais [Consultorias e Serv. de Terceiros]	91.980	18.232	21.298	20.915	23.012	83.457	91%
2	Custos Administrativos	833.000	165.842	175.755	169.973	228.884	740.454	89%
2.1	Locação de Imóveis	0	0	0	(5)	(-)	-	
2.2	Utilidades públicas ( luz e telefonia)	340.000	104.908	88.741	103.065	133.819	430.533	1279
2.3	Uniformes e EPIs Viagens, Estadias e Passagens Áreas	121.000 12.000	8.239	7.045 3.619	9.052 800	12.385 7.299	36.721 11.718	30% 98%
2.5	Material de consumo, escritório e limpeza	134.000	10.632	10.271	10.307	11.751	42.961	32%
2.6	Despesas tributárias e financeiras	58.000	13.661	40.273	18.992	44.709	117.635	2039
2.7	Despesas diversas (Correio, Xerox, Motoboy, Equip.,	138.000	27.224	25.806	25.357	18.921	97.308	71%
200	Ingressos, Programas e Software, etc)		2000000	25.806	1990.00	10.921		
2.8	Investimentos Programa de Edificações: Conservação,	30.000 421.155	1.178	85.025	2.400 99.731	141.976	3.578 408.720	12% 97%
3.1	Manutenção e Segurança  Conservação e manutenção da(s) edificações (reparos,	379.155	81.988	85.025	99.731	104.044	370.788	98%
3.2	pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)  Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	-	- 1	-	271132	-	-	5.8.0
3.3	Equipamentos / Implementos		720			-		9
3.4	Seguros (predial, incêndio e etc)	42.000				37.932	37.932	90%
3.5	Outras despesas [especificar]	-	-		-	170	-	
3.6 4	Investimentos (Especificar)  Programa de Acervo: Conservação, Documentação e Pesquisa	134.000	16.344	19.444	17.722	17.063	70.573	53%
4.1	Atividade de Doc. Pesq.(Aquisição Acervo, Cons. E restauro, Consultorias e Serv. Museológicos)	33.000	2.175	2.628	2.160	1.240	8.203	25%
4.2	Manutenção	101.000	14.169	16.816	15.562	15.823	62.370	62%
4.3	Investimentos	-		14	-	-	- 2	36
4.4	Seguro do Acervo							
4.5 5	Simpósio Programa de Exposições e Prog. Cultural	1.233.610	50.278	427.714	557.999	248.428	1.284.419	1049
5.1	Exposições Temporárias	30.000	16.755	186.790	316.740	84.154	604.439	2015
5.2	Programação Cultural	46.500	22.523	1.110		24.754	48.387	1049
5.3	Reformulação da Exposição Longa Duração	1.157.110	11.000	239.814	241.259	139.520	631.593	55%
6	Programa de Serviço Educativo e Projetos Especiais	126.200	21.403	21.080	26.815	49.454	118.752	94%
6.1	Serviço Educativo e Projetos Especiais	126.200	21.403	21.080	26.815	49.454	118.752	94%
7	Programa de Apoio ao Sisem	15.000	2.726	544	232	-	3.502	23%
7.1	Exposições Itinerantes e outras ações de apoio ao Sisem-SP	15.000	2.726	544	232	3-	3.502	23%
8	Programa de Comunicação e Imprensa	24.600		1.415		-	1.415	6%
8.1	Plano de Comunicação e site	24.600	-	1.415			1.415	6%
8.2 8.3	Projetos gráficos e materiais de comunicação	-	-	-	-	-	-	
A 1	Assessoria de imprensa e custos de publicidade	-	-	2			-	















	DESPESAS vinculadas ao Contrato de Gestão	Orçamento Anual	Realizado 1º trim.	Realizado 2º trim.	Realizado 3º trim.	Realizado 4º trim.	2015	%
9	Fundos	-		-			-	
9.1	Fundo de Reserva (6% dos repasses dos 12 primeiros meses de vigência do contrato)	-			-			
9.2	Fundo de Contingência Decreto 54340/2009		=			-	=	
10	Plano Anual 2013 + Rend. Financeiro	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DE DESPESAS VINCULADAS AO CG		9.542.330	1.708.384	2.207.673	2.478.062	2.348.864	8.742.983	92%
						-	*	
RECEITAS de Captação Incentivada					-	-	-	
DESPESAS de Captação Incentivada			-	-	-	2		
							-	
Total de Receitas do Plano de Trabalho 2015		9.542.330	4.473.760	2.439.743	1.244.532	1.323.012	9.481.046	99%
Total de Despesas do Plano de Trabalho 2015		9.542.330	1.708.384	2.207.673	2.478.062	2.348.864	8.742.983	92%

	Tipo	Orçamento	1º trim	2º trim	3º trim	4º trim	Total	%	
2.2	Utilidades públicas ( luz e telefonia)	340.000	104.908	88.741	103.065	133.819	430.533	1279	
	Eletropaulo		97.874	83.129	96.779	128.038	405.820		
	Apesar do esforço de economia com Energia Eléti em 2014 foi de R\$0,26970, portanto um aument	rica e redução de 6% no o o médio de 60% que extr	consumo, o valor apolou a previsã	unitário kWh mé io de 15% de rea	dio praticado pa juste contida no	ira o MLP em 20 orçamento.	15 foi de R\$ 0,	4459 e	
e 2.8	Uniformes e EPIs; Material de consumo, escritório Investimentos	o e limpeza; Despesas div	rersas (Correio, )	Xerox, Motoboy,	Equip. , Ingresso	s, Programas e S	Software, etc	);	
	Diante da oneração que a tarifa de Energia gerou da parceria do museu com a empresa Kimberley-próximos aos insumos doados. Ocorre que no me estoques remanescentes de 2014. Em Investimei (NR 17), o processo de licitação foi efetuado no s	Clark para fornecimento e rcado encontramos valore ntos havia previsão de co	de materiais de l es abaixo do que mpra de cadeira	higiene e limpeza e a Kimberley prat s para o administ	, a partir de 2019 cicava, o que resi	5 prevemos recui ultou em sobra o	rsos com valore rçamentária, al	es em de	
2.6	Despesas tributárias e financeiras	58.000	13.661	40.273	18.992	44.709	117.635	203%	
	A despesa financeira foi orçada com base na despesa de 2014. A despesa adicional é referente ao IR sobre a receita financeira que superou a receita de 2014 em cerca de R\$ 60 mil. A partir da competência 07/2015, passou a vigorar o DECRETO Nº 8.426, que restabelece a incidência de PIS e COFINS sob as receitas de aplicações financeiras, perfazendo o montante de R\$ 9 mil								
4.1	Atividade de Doc. Pesq.(Aquisição Acervo, Cons.	E restat 33.000	2.175	2.628	2.160	1.240	8.203	25%	
	Para fazer frente ao aumento de custo das lâmpadas por conta de oscilação de alta do dólar americano de 45% no ano 2015 e no pico (24/09/15) de 56%, ao lor do ano as atividades de restauro em grande parte foram absorvidas pela equipe interna.								
				ar arrenedno de	13 /0 110 4110 201	is a no pico (24)	03/13/ 40 30 //	o, do 101	
4.2				16.816	15.562	15.823	62.370		
4.2	do ano as atividades de restauro em grande parte	e foram absorvidas pela e 101.000	quipe interna.	16.816	15.562	15.823	62.370	629	
4.2	do ano as atividades de restauro em grande parte Manutenção Em 18/12 foi concluído processo de compra de lâ	e foram absorvidas pela e 101.000	quipe interna.	16.816	15.562	15.823	62.370	62% da em	
	do ano as atividades de restauro em grande parte Manutenção Em 18/12 foi concluído processo de compra de lâ virtude do incêndio.	a foram absorvidas pela e  101.000 mpadas para os projetore  30.000 io Poesia Agora	14.169 es do Espaço Exp	16.816 positivo da Grando	15.562 e Galeria no Moni	15.823 tante de R\$ 54.6	<b>62.370</b> 41,00, cancela	62% da em 2015 77%	
	do ano as atividades de restauro em grande parte Manutenção Em 18/12 foi concluído processo de compra de lâ virtude do incêndio.  Exposições Temporárias Custelo Contr Patrocínio dos Correlos da Exposiçõe	a foram absorvidas pela e  101.000 mpadas para os projetore  30.000 io Poesia Agora io Poesia Agora gora, como meta condici	14.169 es do Espaço Exp 16.755 - 1.292 onada, com Patr	16.816 positivo da Grando 186.790 148.033 35.457 pocínio dos Correio	15.562 e Galeria no Moni 316.740 258.923 57.817 os, aprovado atra	15.823 tante de R\$ 54.6 84.154 56.200 24.666	62.370 41,00, cancela 604.439 463.156 119.232 recurso total p	62% da em 2015 77% 20% previsto	
	do ano as atividades de restauro em grande parte  Manutenção Em 18/12 foi concluído processo de compra de lâ virtude do incêndio.  Exposições Temporárias Custelo Contr Patrocínio dos Correios da Exposição Custelo Recurso Exercícios Anteriores da Exposição Realização da Exposição Temporária Poesia A; para esta exposição é de R\$ 620 mil, sendo R\$ 5	a foram absorvidas pela e  101.000 mpadas para os projetore  30.000 io Poesia Agora io Poesia Agora gora, como meta condici	14.169 es do Espaço Exp 16.755 - 1.292 onada, com Patr	16.816 positivo da Grando 186.790 148.033 35.457 pocínio dos Correio	15.562 e Galeria no Moni 316.740 258.923 57.817 os, aprovado atra	15.823 tante de R\$ 54.6 84.154 56.200 24.666	62.370 41,00, cancela 604.439 463.156 119.232 recurso total p	62% da em 2015 77% 20% previsto	
5.1	do ano as atividades de restauro em grande parte Manutenção Em 18/12 foi concluído processo de compra de lá virtude do incêndio.  Exposições Temporárias Custeio Contr Patrocínio dos Correlos da Exposição Custeio Recurso Exercícios Anteriores da Exposição Realização da Exposição Temporária Poesia A; para esta exposição é de R\$ 620 mil, sendo R\$ 5 os Correios	a foram absorvidas pela e  101.000 mpadas para os projetore  30.000 io Poesia Agora io Poesia Agora gora, como meta condici 00 mil financiados pelos (  1.157.110	14.169 es do Espaço Exp  16.755 - 1.292 onada, com Patr Correios e R\$ 120	16.816 positivo da Grando 186.790 148.033 35.457 pocínio dos Correio 0 mil financiados	15.562 e Galeria no Moni 316.740 258.923 57.817 os, aprovado atra pelo Museu, coni 241.259	15.823 tante de R\$ 54.6 84.154 56.200 24.666 avés de edital. O forme Termo de I	62.370 41,00, cancela 604.439 463.156 119.232 recurso total partrocinio assir	629 da em 2015 779 209 previsto pado co	

7 Programa de Apoio ao Sisem 15.000 2.726 544 232 - **3.502** 23%

8 Programa de Comunicação e Imprensa 24.600 0 1.415 0 0 **1.415** 6% Conseguimos utilizar a mão de obra interna para fazer os ajustes necessários no site, gerando economia para utilizar em outras frentes

O transporte e Montagem das mostras do Sisem de 2015 foram custeadas pelas respectivas prefeituras, pois já dispunham da logística necessária, diminuindo destr forma os custos com a intinerância.

São Paulo, 23 de Fevereiro de 2015.

Luiz Laurent Bloch Diretor Executivo

