

1. PROGRAMA DE AÇÕES EDUCATIVAS					
Ação	Indicador	Meta Anual		Resultados Alcançados	ICM
MANUTENÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DOS POLOS DO GURI DA CAPITAL E GRANDE SÃO PAULO EM PARCERIA COM PREFEITURAS E ENTIDADES	Número de polos	46		46	100%
	Indicador	Meta Anual		Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos matriculados	13.000 (* É considerada meta atingida a variação de 80% a 120% dos números estabelecidos)		19.835	153%
Ação	Indicador	Meta Anual		Resultados Alcançados	ICM
ATRIBUIÇÃO DE HORAS-AULA PARA PROFESSORES	Quantidade de horas-aula	147.420	Horas atribuídas	147.420	100%
Ação	Indicador	Meta Anual		Resultados Alcançados	ICM
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Oficinas	200		200	100%
	Indicador	Meta Anual		Resultados Alcançados	ICM
	Número total de participantes	2.800		3.900	139%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM AS FAMILIAS DAS CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Oficinas	130	130	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número total de participantes	1.950	2.071	106%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
ATIVIDADES CULTURAIS	Ações realizadas	46	46	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de Polos participantes	46	46	100%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS PARA INTEGRAÇÃO ENTRE POLOS	Oficinas	10	10	100%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CURSO DE LUTHERIA	Alunos atendidos	12	14	117%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
MASTERCLASSES	Atividades realizadas	10	10	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	100	255	255%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
WORKSHOPS	Atividades realizadas	10	10	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	100	265	265%

POLOS: 1 - CEU Dutra, 2 - CEU Alvarenga, 3 - CEU Casa Blanca, 4 - CEU Jambéiro, 5 - CEU Meninos, 6 - CEU Pq. São Carlos, 7 - CEU Pq. Veredas, 8 - CEU Pêra Marmelo, 9 - CEU Perus, 10 - CEU Rosa da China, 11 - CEU São Mateus, 12 - CEU São Rafael, 13 - CEU Vila Curuçá, 14 - CEU Vila Atlântica, 15 - CEU Caminho do Mar, 16 - CEU Navegantes, 17 - CEU Inácio Monteiro, 18 - CEU Campo Limpo, 19 - CEU Vila Rubi, 20 - CEU Parelheiros, 21 - CEU Vila do Sol, 22 - CEU Paraisópolis, 23 - CEU Capão Redondo, 24 - CEU Quinta do Sol, 25 - CEU Três Pontes, 26 - CEU Sapopemba, 27 - CEU Paulistano, 28 - CEU Pq. Anhanguera, 29 - CCA Itaquera, 30 - ACETEL, 31 - Achiropita, 32 - Biritiba Mirim, 33 - Casa de Cultura da Penha, 34 - Entidade AME, 35 - Espaço Aberto Jd. Miriam, 36 - Poá, 37 - Ponte Brasilândia, 38 - Júlio Prestes, 39 - Mazaropi, 40 - Embu das Artes, 41 - Osasco, 42 - Brooklin, 43 - Santa Cruz-Guarulhos, 44 - Cesa Cata Preta-Santo André, 45 - Arujá e 46 - Guararema.

OBSERVAÇÃO PARA NÚMERO DE ALUNOS: Ao longo do ano de 2017, nos relatórios de cada trimestre, o número total de alunos matriculados no Guri Santa Marcelina foi informado, isto é, o número de todos os alunos que cursaram pelo menos um mês de atividades dentro do Programa. Depois de encerrado o ano letivo de 2017 e atendidas as solicitações de cancelamento, constatou-se que, no total, 19.835 alunos estudaram música no Guri Capital e Grande São Paulo. Muitos desses, alunos ativos desde anos anteriores, não puderam permanecer nos cursos e, depois de atendidos pelos assistentes sociais dos polos e tendo suas situações individualmente reconhecidas e encaminhadas, solicitaram cancelamento de matrícula. Outros alunos ingressaram e saíram durante o ano de 2017. Dentre os principais motivos para tais solicitações de cancelamento temos: ingresso em outras escolas de música (universidades, escolas técnicas, entre outros), ingresso no mercado de trabalho, situações de ordem familiar, mudança de endereço, entre outros. Ressaltamos ainda que, apesar de os resultados alcançados – 19.835 alunos – serem maiores do que a meta estabelecida, não houve **desequilíbrio** do Contrato de Gestão, uma vez que o número de polos em funcionamento, bem como o número de horas-aula oferecidas cumpriu o estabelecido e os alunos que se matricularam ao longo do ano **ocuparam vagas que já eram oferecidas e/ou estavam disponíveis** em outros polos.

<p>JUSTIFICATIVA PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM CRIANÇAS E ADOLESCENTES: Apesar de o número de oficinas não ter ultrapassado a meta estabelecida, o número de participantes foi superado devido à qualidade das atividades desenvolvidas. Estes números refletem o envolvimento dos alunos e alunas com a proposta sociopedagógica do Programa e revelam a importância deste tipo de atividade. Ressalta-se ainda que a superação da meta não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes nem tampouco onerou a rubrica específica além do planejado.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM AS FAMÍLIAS DAS CRIANÇAS E ADOLESCENTES: Apesar de o número de oficinas não ter ultrapassado a meta estabelecida, o número de participantes foi superado devido à qualidade das atividades desenvolvidas. Estes números refletem o envolvimento das famílias com a vida acadêmica das crianças e adolescentes e o interesse pela proposta sociopedagógica do Programa, além de revelar a importância deste tipo de atividade. Ressalta-se ainda que a superação da meta não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes nem tampouco onerou a rubrica específica além do planejado.</p>
<p>OBSERVAÇÃO PARA ATIVIDADES CULTURAIS: Está anexada a este relatório a listagem com as atividades realizadas durante o ano.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS PARA INTEGRAÇÃO ENTRE POLOS: Está anexada a este relatório a listagem com as atividades realizadas durante o ano.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA CURSO DE LUTERIA: O curso de luteria foi ministrado pelo Luthier Saulo Dantas Barreto no polo Brooklin - Av. Pe. José Antônio dos Santos, 1019 para os seguintes alunos: Francisco Carvalho (Polo Osasco Sec.), Felipe Torbitoni (Polo Osasco Sec.), Maria Olivia Costa Jaloto (Polo Brooklin), Sarah Maitê Pereira Barcellos (Polo CEU Inácio Monteiro), Sabrina Rosa (Polo CEU São Carlos), Natan Rebouças (Polo Brooklin), Filipe Silva Agostinho (Polo CEU Pera Marmelo), João Paulo Taddeo do Val (Polo Brooklin), Francisco Santos (Polo Brooklin), Sandra Hiromi de Almeida Kaetsu (Polo Brooklin), Robles Gregori Luques (Polo Brooklin), Ana Raquel Alonso (Polo Brooklin), Caroline Santos Santana (Polo Parque São Carlos) e Marcia Lancioni Vanique (Polo Parque São Carlos). Apesar de ter sido superada a meta de 12 alunos participantes, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os mesmos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA MASTERCLASSES: Apesar de ter sido superada a meta de participantes dos masterclasses, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve à qualidade das atividades propostas e dos profissionais convidados para ministrá-las, o que gerou especial interesse por parte dos alunos do programa. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA WORKSHOPS: Apesar de ter sido superada a meta anual de participantes dos workshops, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve à qualidade das atividades propostas e dos profissionais convidados para ministrá-las, o que gerou especial interesse por parte dos alunos do programa. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas.</p>

2. PROGRAMA DE APRESENTAÇÕES ARTÍSTICAS

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
BANDA SINFÔNICA INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	45	47	104%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	377	188,5%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.205	301%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
BANDA SINFÔNICA JUVENIL	Número de alunos	50	66	132%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	393	196,5%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.185	296%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CAMERATA DE VIOLÕES INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	30	37	123%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	215	107,5%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	740	185%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CORAL INFANTIL	Número de alunos	40	45	112,5%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	460	230%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	833	208%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CORAL JUVENIL	Número de alunos	60	75	125%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	469	234,5%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.224	306%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
ORQUESTRA DE CORDAS INFANTO JUVENIL	Número de alunos	40	43	107,5%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	360	180%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.022	255,5%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
ORQUESTRA SINFÔNICA INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	60	71	118%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	598	299%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.515	379%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
BIG BAND INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	18	20	111%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	328	164%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	1.095	274%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
REGIONAL DE CHORO INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	12	17	142%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	302	151%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	541	135%
Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CORAL DE FAMILIARES	Número de alunos	35	40	114%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	2	100%
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	460	230%
	Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	833	208%

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS DOS GRUPOS INFANTO-JUVENIS: Ao longo do ano de 2017 participaram dos Grupos Infantis e Juvenis do Guri 461 alunos, sendo 391 alunos ativos no final do 4º trimestre. Alguns destes, depois de serem atendidos pelos assistentes sociais responsáveis pelos grupos artístico-pedagógicos, solicitaram dispensa desta atividade. O principal motivo de saída dos grupos foi a incompatibilidade de horários de ensaios e apresentações, uma vez que muitos dos alunos ingressaram em outros grupos musicais, inclusive nos Grupos Jovens do Estado (Coral, Orquestra Tom Jobim, Orquestra Jovem do Estado e Banda Sinfônica), e escolas de música e universidades. Além disso, alguns alunos ingressaram no mercado de trabalho, o que os impossibilitou de dar continuidade à atividade artística nos Grupos Infantis e Juvenis. Cabe ressaltar que, em alguns casos, os alunos desistiram da atividade nos grupos, mas continuaram estudando música nos polos do Guri. Esclarecemos ainda que, por razões artístico-pedagógicas, o número de alunos ativos foi 391, excedendo em um participante a meta anual estabelecida, qual seja, 390 alunos. Entretanto, ao se considerar o número de alunos cancelados e o período em que estes não foram substituídos por novos alunos, afirmamos que não houve qualquer tipo de desequilíbrio financeiro ao Contrato de Gestão.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO PRESENTE: A meta de público foi superada em todos os concertos dos Grupos Infantis e Juvenis do Guri devido à qualidade da programação apresentada, bem como às parcerias realizadas para a utilização dos locais em que aconteceram os eventos. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas durante o ano.

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
GRUPOS DE POLOS DE DIFUSÃO ARTÍSTICO-PEDAGÓGICA	Concertos realizados	20	20	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	400	439	110%

JUSTIFICATIVA PARA GRUPOS DE POLO: Apesar de ter sido superada a meta de alunos atendidos pelos Grupos de Polo de Difusão Artístico-Pedagógica, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve a razões artístico-pedagógicas e, conseqüentemente, às diferentes formações musicais dos grupos de polo.

3. PROGRAMA DE FOMENTO

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
BOLSA-AUXÍLIO	Número de alunos atendidos	390	461	118%
<p>JUSTIFICATIVA PARA BOLSA AUXÍLIO: Informamos que o número de alunos que participaram dos grupos infantis e juvenis do Guri no ano de 2017 foi de 461, dos quais 391 são alunos ativos. Por diversas razões de ordem pessoal, familiar, de trabalho, entre outros, 70 alunos cancelaram sua participação nesta atividade. Esclarecemos ainda que, por razões artístico-pedagógicas, o número de alunos ativos foi 391, excedendo em um participante a meta anual estabelecida, qual seja, 390 alunos. Entretanto, ao se considerar o número de alunos cancelados e o período em que estes não foram substituídos por novos alunos, afirmamos que não houve qualquer tipo de desequilíbrio financeiro ao contrato de gestão.</p>				

4. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
REALIZAÇÃO DE PESQUISA	Pesquisa realizada	1	1	100%
<p>OBSERVAÇÃO PARA REALIZAÇÃO DE PESQUISA: A Pesquisa de Qualidade foi realizada pelo Instituto Datacenso de 06 a 24 de novembro de 2017. O resultado obtido na pesquisa de satisfação 2017, junto aos alunos e pais/responsáveis, foi o Índice de desempenho de 99% pelos serviços prestados. A Pesquisa está em formato digital e anexada a este relatório.</p>				

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CAPTAÇÃO DE RECURSOS	Receitas próprias para aplicação no programa	3% do repasse anual (R\$ 767.935)	4,16%	138,5%

5. CAPACITAÇÃO DE COLABORADORES

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CAPACITAÇÕES PRESENCIAIS OU SEMI- PRESENCIAIS PROMOVIDAS PELO GURI	Número de horas de capacitação: Total 12 horas por área	408 horas	408	100%
	Número de colaboradores	Pelo menos 65% dos colaboradores de cada área	96%	148%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
CAPACITAÇÕES PRESENCIAIS EXTERNAS	Número de colaboradores capacitados	Pelo menos 10% dos colaboradores	10,5%	105%

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
JORNADAS DE CAPACITAÇÃO PROMOVIDAS PELO GURI	Número de ações de capacitação	1	1	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de horas de capacitação	24 horas	24	100%

OBSERVAÇÃO: A Jornada de Capacitação foi realizada de 01 à 03 de fevereiro de 2017 no Auditório da ETEC Paula Souza. A programação foi enviada à SEC mediante Ofício SMC nº 011/2017.

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
ENCONTROS PROMOVIDOS PELO GURI	Número de ações	1	1	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Número de horas	12 horas	12	100%

OBSERVAÇÃO: O Encontro Sócio pedagógico aconteceu nos dias 27 e 28 de julho de 2017, com a duração de 12 horas, e contou com os seguintes palestrantes externos: Tiaraju Pablo D'Andrea, Rita Rangel, Ir. Jéssica Castro e Equipe multidisciplinar da UBS Prestes Maia. Além de discussões a respeito dos planos, ações e perspectivas do Programa Guri, os convidados discutiram sobre os seguintes temas: "A formação dos sujeitos periféricos: cultura e política na periferia de São Paulo", "Vivere insieme: o carisma Marcelino" e "Partilha de experiências: Saúde mental, violência e território".

6. EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO

Ação	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO OTIMIZAR O USO DE RECURSOS DISPONÍVEIS	Índice de liquidez corrente	Igual ou maior que 1 ao final do ano	1,0	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Relação receitas totais/despesas totais	Igual ou maior que 1 ao final do ano	1,05	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Despesas com colaboradores da área meio/despesas com colaboradores (área meio+área fim)	Menor que 0,3	0,14	100%
	Indicador	Meta Anual	Resultados Alcançados	ICM
	Gastos totais com RH / Orçamento 2017	até 85%	73,83%	100%

São Paulo, 21 de fevereiro de 2018.

Ir. ROSANE GHEDIN
 Diretora Presidente

1. PROGRAMA DE AÇÕES EDUCATIVAS

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
MANUTENÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DOS POLOS DO GURI DA CAPITAL E GRANDE SÃO PAULO EM PARCERIA COM PREFEITURAS E ENTIDADES	Número de polos	46	46	46	46	46	46	100%	
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
	Número de alunos matriculados	13.000 [*] É considerada meta atingida a variação de 80% a 120% dos números estabelecidos	13.000	12.528	13.972	17.080	19.835	19.835	153%
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
ATRIBUIÇÃO DE HORAS-AULA PARA PROFESSORES	Quantidade de horas-aula	147.420	36.855	36.855	36.855	36.855	147.420	100%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Oficinas	200	30	58	60	70	52	200	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
	Número total de participantes	2.800	638	1.152	1.148	984	3.900	139%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM AS FAMÍLIAS DAS CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Oficinas	130	17	36	38	50	39	130	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
	Número total de participantes	1.950	312	549	563	647	2.071	106%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
ATIVIDADES CULTURAIS	Ações realizadas	46	7	17	16	17	46	100%	
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM	
	Número de polos participantes	46	7	17	16	17	46	100%	

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 0	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 10	Resultados Alcançados	ICM
OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS PARA INTEGRAÇÃO ENTRE POLOS	Oficinas	10	0	0	1	9	10	100%
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 12	Previsão 3º Trimestre: 12	Previsão 4º Trimestre: 12	Resultados Alcançados	ICM
CURSO DE LUTERIA	Alunos atendidos	12	11	15	12	14	14	117%
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 3	Previsão 3º Trimestre: 3	Previsão 4º Trimestre: 4	Resultados Alcançados	ICM
MASTERCLASSES	Atividades realizadas	10	10	0	0	0	10	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 30	Previsão 3º Trimestre: 30	Previsão 4º Trimestre: 40	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	100	255	0	0	0	255	255%
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 3	Previsão 3º Trimestre: 3	Previsão 4º Trimestre: 4	Resultados Alcançados	ICM
WORKSHOPS	Atividades realizadas	10	10	0	0	0	10	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 30	Previsão 3º Trimestre: 30	Previsão 4º Trimestre: 40	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	100	265	0	0	0	265	265%

POLOS: 1 - CEU Dutra, 2 - CEU Alvarenga, 3 - CEU Casa Blanca, 4 - CEU Jambelo, 5 - CEU Meninos, 6 - CEU Pq. São Carlos, 7 - CEU Pq. Veredas, 8 - CEU Pêra Marmelo, 9 - CEU Perus, 10 - CEU Rosa da China, 11 - CEU São Mateus, 12 - CEU São Rafael, 13 - CEU Vila Curuçã, 14 - CEU Vila Allânlia, 15 - CEU Caminho do Mar, 16 - CEU Navegantes, 17 - CEU Inácio Monteiro, 18 - CEU Campo Limpo, 19 - CEU Vila Rubi, 20 - CEU Parelheiros, 21 - CEU Vila do Sol, 22 - CEU Paraisópolis, 23 - CEU Capão Redondo, 24 - CEU Quinta do Sol, 25 - CEU Três Pontes, 26 - CEU Sapopemba, 27 - CEU Paulistano, 28 - CEU Pq. Anhangara, 29 - CCA Itaquera, 30 - ACETEL, 31 - Achroplã, 32 - Biribá Mirim, 33 - Casa de Cultura da Penha, 34 - Entidade AME, 35 - Espaço Aberto Jd. Miriam, 36 - Poá, 37 - Ponte Brasilândia, 38 - Júlio Prestes, 39 - Mozaropi, 40 - Embu das Artes, 41 - Gasco, 42 - Brooklin, 43 - Santa Cruz-Guarulhos, 44 - Casa Cata Preta-Santo André, 45 - Anujá e 46 - Guararema.

OBSERVAÇÃO PARA NÚMERO DE ALUNOS: Ao longo do ano de 2017, nos relatórios de cada trimestre, o número total de alunos matriculados no Guri Santa Marcelina foi informado, isto é, o número de todos os alunos que cursaram pelo menos um mês de atividades dentro do Programa. Depois de encerrado o ano letivo de 2017 e atendidas as solicitações de cancelamento, constatou-se que, no total, 19.835 alunos estudaram música no Guri Capital e Grande São Paulo. Muitos desses, alunos ativos desde anos anteriores, não puderam permanecer nos cursos e, depois de atendidos pelos assistentes sociais dos polos e tendo suas situações individualmente reconhecidas e encaminhadas, solicitaram cancelamento da matrícula. Outros alunos ingressaram e saíram durante o ano de 2017. Dentro os principais motivos para tais solicitações de cancelamento temos: ingresso em outras escolas de música (universidades, escolas técnicas, entre outros), ingresso no mercado de trabalho, situações de ordem familiar, mudança de endereço, entre outros. Ressaltamos ainda que, apesar de os resultados alcançados – 19.835 alunos – serem maiores do que a meta estabelecida, não houve desequilíbrio do Contrato de Gestão, uma vez que o número de polos em funcionamento, bem como o número de horas-aula oferecidas cumpriu o estabelecido e os alunos que se matricularam ao longo do ano ocuparam vagas que já eram oferecidas e/ou estavam disponíveis em outros polos.

JUSTIFICATIVA PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM CRIANÇAS E ADOLESCENTES: Apesar de o número de oficinas não ter ultrapassado a meta estabelecida, o número de participantes foi superado devido à qualidade das atividades desenvolvidas. Estes números refletem o envolvimento dos alunos e alunas com a proposta socio pedagógica do Programa e revelam a importância deste tipo de atividade. Ressalta-se ainda que a superação da meta não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes nem tampouco onerou a rubrica específica além do planejado.

<p>JUSTIFICATIVA PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM AS FAMÍLIAS DAS CRIANÇAS E ADOLESCENTES: Apesar de o número de oficinas não ter ultrapassado a meta estabelecida, o número de participantes foi superado devido à qualidade das atividades desenvolvidas. Estes números refletem o envolvimento das famílias com a vida acadêmica das crianças e adolescentes e o interesse pela proposta sociopedagógica do Programa, além de revelar a importância deste tipo de atividade. Ressalta-se ainda que a superação da meta não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes nem tampouco onerou a rubrica específica além do planejado.</p>
<p>OBSERVAÇÃO PARA ATIVIDADES CULTURAIS: Está anexada a este relatório a listagem com as atividades realizadas durante o ano.</p>
<p>OBSERVAÇÃO PARA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS PARA INTEGRAÇÃO ENTRE POLOS: Está anexada a este relatório a listagem com as atividades realizadas durante o ano.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA CURSO DE LUTHERIA: O curso de Luteria foi ministrado pelo Luthier Saulo Dantas Barreto no polo Brooklin - Av. Pe. José Antônio dos Santos, 1019 para os seguintes alunos: Francisco Carvalho (Polo Osasco Sec.), Felipe Torbiloni (Polo Osasco Sec.), Maria Olívia Costa Jaloto (Polo Brooklin), Sarah Malilé Pereira Barcellos (Polo CEU Inácio Monteiro), Sabrina Rosa (Polo CEU São Carlos), Natan Rebouças (Polo Brooklin), Filipe Silva Agostinho (Polo CEU Pera Marmelo), João Paulo Taddeo do Val (Polo Brooklin), Francisco Santos (Polo Brooklin), Sandra Hiromi de Almeida Kaetsu (Polo Brooklin), Robles Gregori Luques (Polo Brooklin), Ana Raquel Akutsu (Polo Brooklin), Caroline Santos Santana (Polo Parque São Carlos) e Marcia Lancioni Vanique (Polo Parque São Carlos). Apesar de ter sido superada a meta de 12 alunos participantes, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os mesmos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão.</p>
<p>JUSTIFICATIVA MASTERCLASSES: Apesar de ter sido superada a meta de participantes das masterclasses, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve à qualidade das atividades propostas e dos profissionais convidados para ministrá-las, o que gerou especial interesse por parte dos alunos do programa. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas.</p>
<p>JUSTIFICATIVA PARA WORKSHOPS: Apesar de ter sido superada a meta anual de participantes dos workshops, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve à qualidade das atividades propostas e dos profissionais convidados para ministrá-las, o que gerou especial interesse por parte dos alunos do programa. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas.</p>

2. PROGRAMA DE APRESENTAÇÕES ARTÍSTICAS								
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 45	Previsão 2º Trimestre: 45	Previsão 3º Trimestre: 45	Previsão 4º Trimestre: 45	Resultados Alcançados	ICM
BANDA SINFÔNICA INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	45	49	42	47	47	47	104%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	0	1	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	2	2	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	200	0	177	377	188,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	462	743	1.205	301%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 50	Previsão 2º Trimestre: 50	Previsão 3º Trimestre: 50	Previsão 4º Trimestre: 50	Resultados Alcançados	ICM
BANDA SINFÔNICA JUVENIL	Número de alunos	50	50	57	60	66	66	132%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	1	0	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	1	1	2	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	143	250	0	393	196,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	246	196	743	1.185	296%	

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 30	Previsão 2º Trimestre: 30	Previsão 3º Trimestre: 30	Previsão 4º Trimestre: 30	Resultados Alcançados	ICM
CAMERATA DE VIOLÕES INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	30	32	34	36	37	37	123%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	1	0	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	1	3	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	80	135	0	215	107,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	200	540	740	185%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 40	Previsão 2º Trimestre: 40	Previsão 3º Trimestre: 40	Previsão 4º Trimestre: 40	Resultados Alcançados	ICM
CORAL INFANTIL	Número de alunos	40	40	45	45	45	45	112,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	0	1	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	1	3	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	160	0	300	460	230%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	180	653	833	208%	

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 60	Previsão 2º Trimestre: 60	Previsão 3º Trimestre: 60	Previsão 4º Trimestre: 60	Resultados Alcançados	ICM
CORAL JUVENIL	Número de alunos	60	61	68	74	75	75	125%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	1	0	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	1	1	2	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	269	180	0	469	234,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	450	254	520	1.224	306%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 40	Previsão 2º Trimestre: 40	Previsão 3º Trimestre: 40	Previsão 4º Trimestre: 40	Resultados Alcançados	ICM
ORQUESTRA DE CORDAS INFANTO JUVENIL	Número de alunos	40	36	44	42	43	43	107,5%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	0	1	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	2	2	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	220	0	140	360	180%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	508	514	1.022	255,5%	

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre:	Previsão 2º Trimestre:	Previsão 3º Trimestre:	Previsão 4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM
ORQUESTRA SINFÔNICA INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	60	59	66	71	71	71	118%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	1	0	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	1	1	2	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	250	348	0	598	299%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	374	600	541	1.515	379%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 18	Previsão 2º Trimestre: 18	Previsão 3º Trimestre: 18	Previsão 4º Trimestre: 18	Resultados Alcançados	ICM
BIG BAND INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	18	18	20	20	20	20	111%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	1	0	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	1	2	1	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	170	158	0	328	164%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	300	179	616	1.095	274%	

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 12	Previsão 2º Trimestre: 12	Previsão 3º Trimestre: 12	Previsão 4º Trimestre: 12	Resultados Alcançados	ICM
REGIONAL DE CHORO INFANTO-JUVENIL	Número de alunos	12	11	15	17	17	17	142%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	0	1	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	3	1	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	80	0	222	302	151%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	141	400	541	135%	
Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 35	Previsão 2º Trimestre: 35	Previsão 3º Trimestre: 35	Previsão 4º Trimestre: 35	Resultados Alcançados	ICM
CORAL DE FAMILIARES	Número de alunos	35	36	38	40	40	40	114%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	2	0	1	0	1	2	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 1	Previsão 3º Trimestre: 1	Previsão 4º Trimestre: 2	Resultados Alcançados	ICM
	Número de apresentações	4 (Ação Condicionada)	0	0	1	3	4	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 100	Resultados Alcançados	ICM
	Público Presente	No mínimo 200	0	160	0	300	460	230%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 100	Previsão 3º Trimestre: 100	Previsão 4º Trimestre: 200	Resultados Alcançados	ICM
Público Presente	No mínimo 400 (Ação Condicionada)	0	0	180	653	633	208%	

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS DOS GRUPOS INFANTO-JUVENIS: Ao longo do ano de 2017 participaram dos Grupos Infantis e Juvenis do Guri 461 alunos, sendo 391 alunos ativos no final do 4º trimestre. Alguns destes, depois de serem atendidos pelos assistentes sociais responsáveis pelos grupos artístico-pedagógicos, solicitaram dispensa desta atividade. O principal motivo de saída dos grupos foi a incompatibilidade de horários de ensaios e apresentações, uma vez que muitos dos alunos ingressaram em outros grupos musicais, inclusive nos Grupos Jovens do Estado (Coral, Orquestra Tom Jobim, Orquestra Jovem do Estado e Banda Sinfônica), e escolas de música e universidades. Além disso, alguns alunos ingressaram no mercado de trabalho, o que os impossibilitou de dar continuidade à atividade artística nos Grupos Infantis e Juvenis. Cabe ressaltar que, em alguns casos, os alunos desistiram da atividade nos grupos, mas continuaram estudando música nos polos do Guri. Esclarecemos ainda que, por razões artístico-pedagógicas, o número de alunos ativos foi 391, excedendo em um participante a meta anual estabelecida, qual seja, 390 alunos. Entretanto, ao se considerar o número de alunos cancelados e o período em que estes não foram substituídos por novos alunos, afirmamos que não houve qualquer tipo de desequilíbrio financeiro ao Contrato de Gestão.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO PRESENTE: A meta de público foi superada em todos os concertos dos Grupos Infantis e Juvenis do Guri devido à qualidade da programação apresentada, bem como às parcerias realizadas para a utilização dos locais em que aconteceram os eventos. Está anexada a este relatório a listagem com atividades realizadas durante o ano.

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 6	Previsão 3º Trimestre: 8	Previsão 4º Trimestre: 6	Resultados Alcançados	ICM
GRUPOS DE POLOS DE DIFUSÃO ARTÍSTICO-PEDAGÓGICA	Concertos realizados	20	8	4	4	4	20	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 120	Previsão 3º Trimestre: 160	Previsão 4º Trimestre: 120	Resultados Alcançados	ICM
	Número de alunos atendidos	400	133	116	83	107	439	110%

JUSTIFICATIVA PARA GRUPOS DE POLO: Apesar de ter sido superada a meta de alunos atendidos pelos Grupos de Polo de Difusão Artístico-Pedagógica, informamos que não houve prejuízo pedagógico para os alunos, nem tampouco houve desequilíbrio econômico-financeiro ao contrato de gestão. Esclarecemos ainda que a superação do número de alunos participantes se deve a razões artístico-pedagógicas e, conseqüentemente, às diferentes formações musicais dos grupos de polo.

3. PROGRAMA DE FOMENTO

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 390	Previsão 2º Trimestre: 390	Previsão 3º Trimestre: 390	Previsão 4º Trimestre: 390	Resultados Alcançados	ICM
BOLSA-AUXÍLIO	Número de alunos atendidos	390	392	429	452	461	461	118%

JUSTIFICATIVA PARA BOLSA-AUXÍLIO: Informamos que o número de alunos que participaram dos grupos infantis e juvenis do Guri no ano de 2017 foi de 461, dos quais 391 são alunos ativos. Por diversas razões de ordem pessoal, familiar, de trabalho, entre outros, 70 alunos cancelaram sua participação nesta atividade. Esclarecemos ainda que, por razões artístico-pedagógicas, o número de alunos ativos foi 391, excedendo em um participante a meta anual estabelecida, qual seja, 390 alunos. Entretanto, ao se considerar o número de alunos cancelados e o período em que estes não foram substituídos por novos alunos, afirmamos que não houve qualquer tipo de desequilíbrio financeiro ao contrato de gestão.

4. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 0	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
REALIZAÇÃO DE PESQUISA	Pesquisa realizada	1	0	0	0	1	1	100%

OBSERVAÇÃO PARA REALIZAÇÃO DE PESQUISA: A Pesquisa de Qualidade foi realizada pelo Instituto Dalacenso de 06 a 24 de Novembro de 2017. O resultado obtido na pesquisa de satisfação 2017, junto aos alunos e pais/responsáveis, foi o Índice de desempenho de 99% pelos serviços prestados. A Pesquisa está em formato digital e anexada a este relatório.

Ação	Meta Anual	1º Trimestre:	2º Trimestre:	3º Trimestre:	4º Trimestre:	Resultados Alcançados	ICM
CAPTAÇÃO DE RECURSOS	3% do repasse anual (R\$ 767.935)	1,20%	0,48%	1,50%	0,97%	4,16%	138,5%

Projeto	Fonte	Patrocinador	Pronac	DATA	1º Tri
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	MERRILL LYNCH	16 3738	29/12/16	R\$200.000,00
Orquestra de Cordas Infanto-Juvenil do Guri	Cachê	SESC	N/A	09/01/2017	R\$2.300,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva	16 3738	24/02/2017	R\$ 6.699,91
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva	16 3738	21/03/2017	R\$ 6.699,91
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento	16 3738	24/02/2017	R\$ 2.800,14
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento	16 3738	21/03/2017	R\$ 2.800,14
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	24/02/2017	R\$ 13.800,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	21/03/2017	R\$ 13.800,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	24/02/2017	R\$ 8.286,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	21/03/2017	R\$ 18.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	BNY Mellon Banco S/A.	16 3738	21/12/16	R\$33.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano	16 3738	13/01/17	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano	16 3738	15/02/17	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano	16 3738	16/03/17	R\$55,00
				TOTAL	R\$ 308.351,10

Projeto	Fonte	Patrocinador	Pronac	DATA	2º Trl.
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	17/04/2017	R\$65,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	27/04/2017	R\$2.800,14
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	27/04/2017	R\$13.800,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS LTDA	16 3738	27/04/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	27/04/2017	R\$18.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	28/04/2017	R\$9.714,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	04/05/2017	R\$6.699,91
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	15/05/2017	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	25/05/2017	R\$13.800,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS LTDA	16 3738	25/05/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	25/05/2017	R\$18.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	25/05/2017	R\$6.699,91
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	25/05/2017	R\$2.800,14
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	16/06/2017	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	28/06/2017	R\$2.800,14

Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS LTDA	16 3738	28/06/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	28/06/2017	R\$6.699,91
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	28/06/2017	R\$18.000,00
TOTAL					R\$ 123.867,60
Projeto	Fonte	Patrocinador	Pronac	DATA	3º Tri
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Veman Engenharia de Manutenção e Gestão de Ativos Ltda	16 3738	28/07/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	28/07/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	28/07/2017	R\$35.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	28/07/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	28/07/2017	R\$26.833,33
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	17/07/2017	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	03/07/2017	R\$13.800,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	25/08/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	25/08/2017	R\$35.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	25/08/2017	R\$26.833,33

Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	25/08/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Veman Engenharia de Manutenção e Gestão de Ativos Ltda	16 3738	25/08/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	15/08/2017	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	25/09/2017	R\$26.833,33
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Veman Engenharia de Manutenção e Gestão de Ativos Ltda	16 3738	25/09/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	25/09/2017	R\$35.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	25/09/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	25/09/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Farmalab Indústrias Químicas e Farmacêuticas Ltda	Patrocínio	25/09/2017	R\$125.000,00
			TOTAL		R\$ 383.715,64
Projeto	Fonte	Patrocinador	Pronac	DATA	4º Tri
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	13/10/2017	R\$110,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	08/11/2017	R\$26.833,33
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENCAO E GESTAO DE ATIVOS LTDA	16 3738	08/11/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	08/11/2017	R\$35.000,00

Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	08/11/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	08/11/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Eduardo Germano da Silva	16 3738	16/11/2017	R\$55,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	16 3738	24/11/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	16 3738	24/11/2017	R\$26.833,34
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENCAO E GESTAO DE ATIVOS LTDA	16 3738	24/11/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	16 3738	24/11/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani e Sandrini Ltda.	16 3738	24/11/2017	R\$35.000,00
Grupo Regional de Choro do Guri	Cachê	SESC Itaquera	N/A	24/11/2017	R\$3.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	VEMAN ENGENHARIA DE MANUTENCAO E GESTAO DE ATIVOS LTDA	Patrocínio	21/12/2017	R\$1.296,15
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Ltda.	Patrocínio	21/12/2017	R\$35.000,00
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Administração de mão-de-obra efetiva LTDA	Patrocínio	21/12/2017	R\$13.027,65
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Parking Estacionamento Ltda.	Patrocínio	21/12/2017	R\$5.444,75
Plano Anual de Atividades da Santa Marcelina Cultura 2017	PRONAC	Verzani & Sandrini Segurança Patrimonial Ltda.	Patrocínio	21/12/2017	R\$26.833,34
TOTAL					R\$ 247.970,66

5. CAPACITAÇÃO DE COLABORADORES

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0	Previsão 2º Trimestre: 136	Previsão 3º Trimestre: 136	Previsão 4º Trimestre: 136	Resultados Alcançados	ICM
CAPACITAÇÕES PRESENCIAIS OU SEMI-PRESENCIAIS PROMOVIDAS PELO GURI	Número de horas de capacitação: Total 12 horas por área	488 horas	239	0	89	70	408	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0%	Previsão 2º Trimestre: 21%	Previsão 3º Trimestre: 22%	Previsão 4º Trimestre: 22%	Resultados Alcançados	ICM
	Número de colaboradores	Pelo menos 65% dos colaboradores de cada área	55%	0%	5,9%	35,2%	96%	148%

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 0%	Previsão 2º Trimestre: 3%	Previsão 3º Trimestre: 3%	Previsão 4º Trimestre: 4%	Resultados Alcançados	ICM
CAPACITAÇÕES PRESENCIAIS EXTERNAS	Número de colaboradores capacitados	Pelo menos 10% dos colaboradores	2,8%	1,7%	1,1%	4,8%	10,5%	105%

OBSERVAÇÃO: A base de cálculo para o 1º trimestre são de 354 colaboradores, sendo 266 da área fim e 68 da área meio. Foram capacitados 10 colaboradores.

OBSERVAÇÃO: A base de cálculo para o 2º trimestre são de 346 colaboradores, sendo 284 da área fim e 62 da área meio. Foi capacitado 6 colaborador.

OBSERVAÇÃO: A base de cálculo para o 3º trimestre são de 358 colaboradores, sendo 69 da área fim e 289 da área meio. Foram capacitados 4 colaboradores.

OBSERVAÇÃO: A base de cálculo para o 4º trimestre são de 351 colaboradores, sendo 285 da área fim e 66 da área meio. Foram capacitados 17 colaboradores.

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 1	Previsão 2º Trimestre: 0	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 0	Resultados Alcançados	ICM
JORNADAS DE CAPACITAÇÃO PROMOVIDAS PELO GURI	Número de ações de capacitação	1	1	0	0	0	1	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1º Trimestre: 24h	Previsão 2º Trimestre: 0	Previsão 3º Trimestre: 0	Previsão 4º Trimestre: 0	Resultados Alcançados	ICM
	Número de horas de capacitação	24 horas	24	0	0	0	24	100%

OBSERVAÇÃO: A Jornada de Capacitação foi realizada de 01 à 03 de fevereiro de 2017 no Auditório da ETEC Paula Souza. A programação foi enviada à SEC mediante Ofício SMC nº 011/2017.

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: 0	Previsão 2° Trimestre: 0	Previsão 3° Trimestre: 0	Previsão 4° Trimestre: 1	Resultados Alcançados	ICM
ENCONTROS PROMOVIDOS PELO GURI	Número de ações	1	0	0	1	0	1	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: 0	Previsão 2° Trimestre: 0	Previsão 3° Trimestre: 0	Previsão 4° Trimestre: 12hs	Resultados Alcançados	ICM
	Número de horas	12 horas	0	0	12	0	12	100%

OBSERVAÇÃO: O Encontro Sociopedagógico aconteceu nos dias 27 e 28 de julho de 2017, com a duração de 12 horas, e contou com os seguintes palestrantes externos: Tiaraju Pablo D'Andrea, Rita Rangel, Ir. Jéssica Castro e Equipe multidisciplinar da UBS Prestes Maia. Além de discussões a respeito dos planos, ações e perspectivas do Programa Guri, os convidados discutiram sobre os seguintes temas: "A formação dos sujeitos periféricos: cultura e política na periferia de São Paulo", "Vivero insieme: o carisma Marcelino" e "Partilha de experiências: "Saúde mental, violência e território".

6. EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO

Ação	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 2° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 3° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 4° Trimestre: Igual ou maior que 1	Resultados Alcançados	ICM
EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO OTIMIZAR O USO DE RECURSOS DISPONÍVEIS	Índice de liquidez corrente	Igual ou maior que 1 ao final do ano	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 2° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 3° Trimestre: Igual ou maior que 1	Previsão 4° Trimestre: Igual ou maior que 1	Resultados Alcançados	ICM
	Relação receitas totais/despesas totais	Igual ou maior que 1 ao final do ano	0,90	1,03	0,80	1,05	1,05	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: Menor que 0,3	Previsão 2° Trimestre: Menor que 0,3	Previsão 3° Trimestre: Menor que 0,3	Previsão 4° Trimestre: Menor que 0,3	Resultados Alcançados	ICM
	Despesas com colaboradores da área meio/despesas com colaboradores (área meio+área fim)	Menor que 0,3	0,17	0,16	0,14	0,14	0,14	100%
	Indicador	Meta Anual	Previsão 1° Trimestre: até 85%	Previsão 2° Trimestre: até 85%	Previsão 3° Trimestre: até 85%	Previsão 4° Trimestre: até 85%	Resultados Alcançados	ICM
	Gastos totais com RH / Orçamento 2017	até 85%	54,80%	74,30%	76,88%	73,83%	73,83%	100%